

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича
Освітня програма	3252 Менеджмент організацій і адміністрування
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Спеціальність	073 Менеджмент

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	61
Повна назва ЗВО	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича
Ідентифікаційний код ЗВО	02071240
ПІБ керівника ЗВО	Білокурський Руслан Романович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	www.chnu.edu.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/61>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	3252
Назва ОП	Менеджмент організацій і адміністрування
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр, ОКР «молодший спеціаліст», Молодший бакалавр
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Кафедра економіко-математичного моделювання; Кафедра бізнесу та управління персоналом; Кафедра маркетингу, інновацій та регіонального розвитку; Кафедра міжнародної економіки; Кафедра обліку, аналізу і аудиту; Кафедра фінансів і кредит
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	14-й корпус ЧНУ, вул. Кафедральна, 2, м. Чернівці, 58001
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	122685
ПІБ гаранта ОП	Сторощук Богдан Дмитрович
Посада гаранта ОП	доцент
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	b.stor@chnu.edu.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(067)-235-28-75
Додатковий телефон гаранта ОП	+38(050)-155-01-42

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	3 р. 10 міс.
очна денна	3 р. 10 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Підготовку фахівців з менеджменту в ЗВО розпочалося із ліцензування на пряму підготовки 6.030601 “Менеджмент”, ліцензія Серія АД №041110. Під час розробки, впровадження та постійного подальшого вдосконалення ОП “Менеджмент організацій і адміністрування” була проведена значна робота, зокрема, аналіз потенціалу та тенденцій соціально-економічного розвитку національної економіки України в цілому та регіону, зокрема, ринку праці та регіональних потреб, вподобань потенційних вступників; оцінено популярність спеціальності Менеджмент; проаналізовано кадрове, матеріально-технічне та інформаційне забезпечення ЧНУ; розроблено навчальний план тощо. Передумовою започаткування спеціальності стали наявність стійкого попиту на ринку праці на менеджерів та відсутність підготовки таких фахівців в ЗВО Чернівецької обл. Підготовка бакалаврів за ОП “Менеджмент організацій і адміністрування” спеціальності 073 “Менеджмент” характеризується адаптованістю до потреб різноманітних підприємств, установ, організацій багатьох сфер та галузей України, а також конкретних підприємств регіону, зацікавлених у наших випускниках.

Підготовка здобувачів вищої освіти проводиться відповідно до Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом МОН України 29.10.2018 р. № 1165. У 2023 році відповідно до Постанови КМУ від 16.03.2022 р. № 295 “Про особливості акредитації освітніх програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану” була отримана умовна (відкладена) акредитація без проведення акредитаційної експертизи (Додаток 1 до протоколу засідання НАЗЯВО № 8 (37) від 16.05.2023). Аналогічний сертифікат про акредитацію освітньої програми з річним терміном дії було отримано 27.02.2024 № 7139. На початку цього року МОН офіційно продовжило термін дії сертифікату акредитації 31.12.2027 року (<https://registry.edbo.gov.ua/university/61/study-programs/>).

Періодичний перегляд та вдосконалення програми та її методичного забезпечення здійснюються відповідно до тенденцій соціально-економічного розвитку, освітніх потреб, внутрішнього моніторингу якості освіти, пропозицій здобувачів освіти, викладачів та інших стейкхолдерів. Розвиток ОП відбувається завдяки прагненню до вдосконалення не лише програми, а й її забезпечення, а також завдяки врахуванню змін в сфері освіти та житті суспільства. За період реалізації ОП вносилися зміни до складу робочої групи, удосконалювалася її структура. ОП передбачає опанування майбутніми фахівцями понять, концепцій, принципів менеджменту, підготовка до здійснення керівних функцій у сфері малого та середнього бізнесу висококваліфікованими та креативними спеціалістами, що можуть розробляти та впроваджувати ефективні управлінські рішення та сприяти позитивному іміджу і підвищенню ефективності роботи та конкурентоспроможності підприємств, організацій, установ різного розміру та різних організаційних форм.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2025 - 2026	220	74	9	0	0
2 курс	2024 - 2025	220	72	21	0	0
3 курс	2023 - 2024	220	49	22	0	0
4 курс	2022 - 2023	220	51	20	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	2459 Менеджмент туристичної індустрії 3252 Менеджмент організацій і адміністрування
другий (магістерський) рівень	29248 Менеджмент організацій і адміністрування 39811 Психологія ділового адміністрування 2926 Менеджмент туристичної індустрії

	3185 менеджмент організацій і адміністрування
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	програми відсутні

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	123622	32909
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	116304	30535
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	7318	237
Приміщення, здані в оренду	1284	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- ☐ щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- ☐ щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>OP-menedzhment-bakalavr_2025-2024.pdf</i>	r1YHGGFTWJyv2F25+7GLZam3tWUJ17I7ID8+oSVOh9s= =
Навчальний план за ОП	<i>ТП-menedzhment-bakalavr_2025-2024.pdf</i>	xcTAIxkpwpxCx3ChCfcholPkLqK8dXmAuTh4CRqDgr8= =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія Волосюк.pdf</i>	BvTE4dngcWxSLCOsVcniOGh5uCoA/lxiotXuoyV9uPE= =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Відгук_Гринюк.pdf</i>	vAnEN/pPLUhQTzlo6bYSBB+oDH1LsBclvppR6ooRBE4= =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Відгук_Чурко.pdf</i>	+GVWVtcFAs/Ad/Goj43clojyyzNN/ue++LKDb8oRjhQ= =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Відгук_Семенюк.pdf</i>	KuYftyuN3vOre5y3AO5GS05dqkddpvCp2ixewanNE2M= =

1. Проектування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої

освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

ОПП розроблена та повною мірою враховує Стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (затверджений Наказом МОН України № 1165 від 29.10.2018 р. (<https://surl.li/cuwhme>)). ОПП забезпечує досягнення визначених Стандартом загальних компетентностей (ЗК1-ЗК16), спеціальних компетентностей (СК1-СК15) і програмних результатів навчання (ПРН1-ПРН17) шляхом реалізації обов'язкових освітніх компонент (ОК1-ОК44). Це відображено у структурно-логічній схемі та матриці відповідності програмних результатів навчання освітнім компонентам, поданих в ОПП. У процесі навчання здобувачі вищої освіти формують необхідні знання, уміння та навички, що відповідають визначеним результатам навчання. Це здійснюється завдяки раціональному розподілу навчального часу, передбаченого для опанування відповідних результатів навчання, логічно побудованій послідовності освітніх компонент, наявності сучасної матеріально-технічної бази, програмного й інформаційного забезпечення, а також висококваліфікованого кадрового складу, який реалізує освітню програму. Процедури функціонування освітніх програм регламентовано в розділі 2 «Положення про організацію освітнього процесу» у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича (<https://www.chnu.edu.ua/universityet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu/>), що підтверджує наявність належного нормативного забезпечення для досягнення програмних результатів навчання.

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт за спеціальністю 073 "Менеджмент" у Національному реєстрі кваліфікацій відсутній (<https://register.nqa.gov.ua/>). Присвоєння професійної кваліфікації здобувачам вищої освіти за освітньою програмою не передбачено

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

Здобувачі вищої освіти та випускники програми інституційно зосереджуються в Асоціації випускників університету (<https://surl.li/vcpsqm>) і регулярно залучаються до обговорення змісту та реалізації світньої програми шляхом проведення заходів-зустрічей та анкетування як на рівні університету в цілому (<https://surl.li/zgwoeo>), так і на рівні факультету і з проектною групою ОП. За результатами опитування студентів під час зустрічей та анкетування (<https://surl.li/aasneg>) було узагальнено рекомендації здобувачів освіти щодо вдосконалення освітнього процесу, які органічно впроваджуються в освітній процес:

- з метою посилення прикладних аспектів вивчення дисциплін перейменовано та відкориговано зміст дисциплін (<https://surl.li/tezqae>);
- збільшення залученості у різних формах фахівців практиків (<https://surl.li/jxmlwd/>; <https://surl.li/kduweb/>);
- розширення використання сучасних освітніх технологій (онлайн-курси, інтерактивні платформи, мультимедійні матеріали) <https://surl.li/yuvolo>;
- проведення майстер-класів, воркшопів, тренінгів (<https://surl.li/excnck>);
- розвиток неформальної освіти (<https://surl.li/gnpwjp>; <https://surl.li/rjjnrq>).

Також, на клопотання студентів щодо розширення можливостей індивідуального вибору регулярно оновлюється й доповнюється перелік дисциплін вільного вибору студентів.

- роботодавці

В рамках реалізації ОП постійно відбувається співпраця з роботодавцями щодо оцінки її змісту та спрямованості на рівня трьохсторонніх зустрічей (роботодавці-викладачі-студенти), рецензій та опитувань роботодавців.

Оновлення ОП здійснювалось з врахуванням рекомендацій стейкхолдерів щодо підсилення окремих програмних результатів та компетентностей (<https://surl.li/xzhuac>). Зокрема:

- для посилення ролі економічного мислення при підготовці менеджерів згідно із рекомендацією керуючого партнера незалежної агенції макроекономічного аналізу Ukrainian Economic Outlook Г.В.Кукурузи було додано СК*19 і ПРН*21;
- за рекомендацією директора SPL- group В.В.Чурка для посилення фахової підготовки та уникнення дублювання під час реалізації обов'язкової складової освітньої програми до обов'язкової складової освітньої програми введені освітні компоненти «Етика і бізнес-культура», «Медійна грамотність в управлінні», «Підприємництво і бізнес-планування», «Організація роботи менеджера» і освітні компоненти «Історія економіки та менеджменту», «Адміністративний менеджмент» перейменовані відповідно у «Історія менеджменту», «Бізнес адміністрування», а освітні компоненти «Теорія ймовірності та математична статистика» і «HR технології» переведені з обов'язкової частини у вибірку;
- директора МАК-медик Л.І.Герман для посилення практичної спрямованості та врахування актуальної динаміки економічного розвитку внесено зміни у перелік вибірових компонентів.

- академічна спільнота

У процесі розроблення ОП інтереси академічної спільноти враховувалися на основі системного моніторингу сучасних освітніх тенденцій та результатів науково-дослідницької діяльності у сфері управління. До формування обов'язкових освітніх компонентів загального циклу підготовки, спрямованих на набуття здобувачами загальних

компетентностей і досягнення відповідних програмних результатів навчання, були залучені науково-педагогічні працівники інших кафедр УФ, а також інших факультетів ЗВО.

При розробці та вдосконаленні ОП враховано рекомендації представників академічної спільноти – викладачів інших ЗВО, подані у рецензіях відгуків, а також рекомендації викладачів ЗВО, отримані під час міжвузівської співпраці (<https://surl.li/rnwhrh>), консультацій у рамках УАРМБ (<https://surl.lu/zpzjll>), розвитку міжнародного академічного співробітництва в рамках стажувань та підвищення кваліфікації викладачами. За побажанням д.е.н., проф. Б.Кишакевича (<https://surl.li/phmyek>) дисципліну “Вступ у спеціальність” (I семестр 5 кредитів) переведено з вибіркової частини у обов’язкову. За побажанням к.н. з держ.упр. Тимофієва В.Г. (<https://surl.li/ekfpmm>) ОК “Розробка і прийняття управлінських рішень” переведено з V у VI семестр, ОК “Менеджмент персоналу” — з VI у V семестр, ОК “Господарське право” — з I у VII семестр.

- інші стейкхолдери

Інтереси інших стейкхолдерів також враховуються. На зауваження в.о. директора Департаменту освіти і науки Чернівецької ОДА/ОВА О.І.Гринюк про посилення впливу стейкхолдерів на формування освітньої програми до складу проектної групи включені студентка II-го курсу Мироняк Антоніна Василівна і директор SPL- group Чурко Василь Васильович (<https://surl.li/xzhuac>). На зауваження В.Г.Тимофієва (начальник навчально-методичного відділу Кропивницького центру підвищення кваліфікації державних службовців) про не зовсім логічну полідовність деяких дисциплін дисципліни “Господарське право”, «Менеджмент персоналу» і «Розробка і прийняття управлінських рішень» ці дисципліни поміняні місцями. Якісний освітній процес передбачає тісне співробітництво між навчальними закладами. Саме тому, з метою реалізації Договору про співпрацю між Хмельницьким університетом управління та права імені Леоніда Юзькова і Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича, здобувачі освітньо-професійних програм «Публічне управління та адміністрування», «Територіальне управління та місцеве самоврядування» для другого (магістерського) і «Туризм і рекреація» для першого (бакалаврського) рівнів вищої освіти 21 жовтня 2023 року провели зустріч із гарантом ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» Богданом Сторощуком. Відтак, зав’язався діалог, що охопив широке коло питань-порівнянь освітніх та можливостей співпраці. (<https://surl.li/vibgll>).

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування» розроблена відповідно до місії та з урахуванням стратегічних орієнтирів розвитку університету, а також у повній відповідності до статутних цілей і положень нормативних документів Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Зокрема, у Статуті університету (<https://surl.lt/ddkwij>) як ключову мету діяльності визначено підготовку креативних, висококваліфікованих фахівців для галузей національної економіки України, здатних діяти на засадах європейського типу мислення та дотримуватися сучасних стандартів професійної поведінки. Стратегічний план розвитку Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича на 2025–2029 рр. (<https://surl.li/xzlfjc>) роки акцентує місію університету через категорії інновативності, збалансованості та успіху, тоді як Концепція розвитку університету на 2023–2026 роки (<https://surl.li/rkqccj>) окреслює пріоритети, принципи, завдання та механізми його подальшого розвитку. Зазначені положення інтегровані в мету освітньої програми та конкретизовані з урахуванням професійної спрямованості підготовки здобувачів вищої освіти у сфері управління та адміністрування. Такий підхід узгоджується зі стратегією розвитку кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування та забезпечує системну відповідність освітньої програми загальноуніверситетським і кафедральним пріоритетам. (<https://surl.li/vnadxe>).

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

В рамках співпраці зі стейкхолдерами проводяться обговорення щодо тенденцій ринку праці (<https://surl.li/bgrmrvg>; <https://surl.li/llvxvh>), викладачі кафедри-члени проектної групи розробки ОП постійно здійснюють підвищення кваліфікації щодо вивчення трендів розвитку спеціальності та відповідних нових освітніх технологій, співпрацюють зі іншими освітніми інституціями (<https://surl.li/owtxif>), приймають участь у роботі науково-практичних конференцій (<https://surl.lt/rkuxjf>) та круглих столів з питань управління (<https://surl.li/dkbmre>). Це дозволило ідентифікувати ключові сучасні тенденції розвитку спеціальності та вимог ринку праці, а саме:

- посилення багаторольового характеру професійної діяльності фахівця з менеджменту;
- зростання універсальності спеціальності та розширення сфер її застосування;
- поглиблення процесів цифровізації економіки й підвищення значущості цифрових технологій у системах управління;

- актуалізацію вимог до розвитку soft skills, зокрема комунікабельності, креативності, ініціативності, здатності аргументовано відстоювати власну позицію та генерувати інноваційні ідеї.

Зазначені тенденції відображаються у фахових компетенціях та відповідних програмних результатах навчання й актуалізуються в таких освітніх компонентах як: Менеджмент, Операційний менеджмент, Інноваційний менеджмент, Адміністративний менеджмент, Ситуаційний менеджмент, Інформатика, Оптимізаційні методи та моделі. Також, здобувачам запропоновані ряд актуальних вибіркового освітніх.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

Особливістю соціально-економічного розвитку регіону є переважання малого бізнесу та індивідуального підприємництва у структурі суб’єктів господарювання області. Галузевий та регіональний контекст ОП враховує регіональну політику з підтримки розвитку малого та середнього підприємництва, що є одним із пріоритетних

напрямів діяльності регіональних органів влади й відображається в Комплексній програмі розвитку малого та середнього підприємництва у Чернівецькій області на 2025–2027 роки (<https://surl.li/crndme>) та реалізованої Програми сприяння розвитку малого і середнього підприємництва Чернівецької міської територіальної громади на 2023 - 2025 роки (<https://ips.ligazakon.net/document/HV220047>). Програмні результати ОП (ПРН 8, ПРН 9, ПРН 15, ПРН 18, ПРН 19, ПРН 20), а також ряд обов'язкових освітніх компонентів враховують зазначену специфіку. Також, в процесі розробки цілей і програмних результатів ОП враховувались окремі цілі Стратегії розвитку Чернівецької області на період до 2027 року (<https://surl.li/nuoegx>) - формування сучасної системи підготовки кадрів для потреб регіональної економіки (операційна ціль 1.4.) та Інтегрованої концепції розвитку міста: Чернівці 2030 (<https://surl.li/frpymh>) - 3.4. Наука: дослідження та навчання. Регіональний аспект реалізується й в практичних заходах. Зокрема, через співпрацю з органами регіональної (<https://surl.li/fjbtaj>) та місцевої (<https://surl.li/rbpcch>) влади.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

При розробці та вдосконаленні ОП вивчався та використовувався досвід підготовки фахівців зі спеціальності 073 Менеджмент вітчизняних та іноземних програм. Так, члени проектної групи проходили науково-педагогічні стажування, в програму яких виносились питання вивчення досвіду відповідних ОП (https://drive.google.com/file/d/1kW3h7ra2MtRBYLo3G8-nlNi8_SczOn_v/view?ts=696a38f5). Також, проводились зустрічі та обговорення різного формату щодо актуальних питань вдосконалення ОП. Зокрема, онлайн-зустріч представників різних університетів в рамках УАРМБО щодо пріоритетів розвитку освітніх програм, удосконалення предметних напрямів, партнерства з бізнес-структурами, участі у міжнародних проектах (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/onlain-zustrich-chleniv-uarmbo-osvitni-priorytety-ta-perspektyvy-rozvytku-haluzi-upravlinnia-ta-administruvannia/>); обговорення та рецензування змісту й механізмів розвитку освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування» зі спеціальності 073 – «Менеджмент» за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти, яка реалізується на кафедрі економічної теорії, менеджменту і адміністрування, в рамках внутрішньої академічної мобільності (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/pratsiuemo-v-ramkakh-vnutrishnoi-akademichnoi-mobilnosti/>). 22 січня 2025 року завідувач та викладачі кафедри разом з 30 представниками управлінської науки України (завідувачі кафедр менеджменту, гарантів ОП, викладачів) з різних ЗВО міст Житомира, Києва, Львова, Полтави, Чернівців зібралися на першу нетворкінг-сесію «Освітні програми з менеджменту 2026+: компетентності, практичність, цифрові рішення та партнерства» (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/netvorkinh-yak-prostir-profesiynoho-dialohu-ta-spilnykh-rishen-pidsumky-zakhodu/>). Найцінніші запозичення з вітчизняних освітніх програм – це результати обміну досвідом у сфері методики викладання та методології наукових досліджень, що безумовно покращує механізми формування змісту ОП та процедури її реалізації.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

Досвід аналогічних іноземних ОПП вивчається за наступними напрямками: 1) робоча група досліджує освітні програми іноземних партнерів кафедри МБМТ, з якими здійснюється співпраця; 2) на засіданнях випускової кафедри відбувається обговорення та обмін досвідом результатів участі НПП та здобувачів вищої освіти у програмах міжнародної академічної мобільності; 3) залучення представників іноз. ак. спільноти до проведення лекцій (<https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/vidkryttia-trynadtsiatoi-shkoly-sotsialnoho-pidpriemtsia/>). Так, члени групи забезпечення проходили науково-педагогічні стажування, в програму яких виносились питання вивчення досвіду відповідних ОП: Галушка З.І. та Антохов А.А., Сторощук Б.Д. та Запужляк В.М., Грунтковський В.Ю. – «Фандрайзинг та основи проектної діяльності у закладах освіти: європейський досвід» в м. Краків, Польща (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/vykladachi-kafedry-proishly-naukovo-pedahohichne-onlain-stazhuvannia-fandreizynh-ta-osnovy-proiektnoi-diialnosti-u-zakladakh-osvity-ievropeiskiy-dosvid/>) з 22 квітня 2023 року по 28 травня 2023 р., Поченчук Г.М. та Заволічна Т.Р. – «Новітні освітні технології та підходи в підготовці фахівців з менеджменту: європейський досвід» (Університет Штефана Чел Маре, м. Сучава, Румунія), Білик Р.Р. – «Інтернаціоналізація вищої освіти: організація навчального процесу та інноваційні методи навчання у вищих закладах Польщі», Лусте О.О. Школа Менеджменту Університету Лотарінгії в м. Мец, Франція (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/ctazhuvannia-u-shkoli-menedzhmentu-universytetu-lotarynhii/>). Також, проводились круглі столи, обговорення щодо актуальних питань вдосконалення ОП, зокрема: обговорення змісту ОП з колегами із Школи Менеджменту Університету Лотарінгії (м. Мец, Франція), круглий стіл щодо особливостей формування індивідуальних траєкторій навчання студентів, їх практичної підготовки та досвіду врахування результатів неформальної освіти з колегами із Університету Штефана Чел Маре (м. Сучава, Румунія). Здобувачі ВО - учасники програм академічної мобільності ERASMUS+ презентують власний досвід, розповідають про особливості освітніх програм в університетах-партнерах (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/yikh-41-i-im-usim-blyzko-20-rokiv-vik-koly-usi-my-prozhyvaiemo-naikrashchi-ta-naiaskravishi-podii-ale-odna-podiia-24-liutoho-2022-roku-nazavzhdy-zminyla-ikhnie-zhyttia/>). Один з ключових елементів запозичення закордонного досвіду – це перманентна, безумовна і тотальна орієнтація на споживачів освітніх послуг в особі стейкхолдерів і, перш за все, студентів. Крім того, досвід провідних закордонних ЗВО був використаний при формуванні пулу вибіркових дисциплін, для удосконалення змістового наповнення вибіркових дисциплін.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Зміст освітньої програми відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності «Менеджмент», що розкривається в об'єкті вивчення - управління організаціями та їх підрозділами; методах та технологіях, які відповідають теоретичним вимогам та практичним потребам управління, - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).

Теоретичним змістом предметної області є парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, інноваційного, антикризового, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті, що розкриваються у відповідних освітніх компонентах навчального плану – Менеджмент, Теорія організації, Операційний менеджмент, Менеджмент персоналу, Адміністративний менеджмент, Розробка і прийняття управлінських рішень, Інноваційний менеджмент, Ситуаційний менеджмент, Менеджмент малого і середнього бізнесу, Підприємництво і бізнес-адміністрування.

Структура навчального процесу передбачає вивчення дисциплін загального, нормативного циклу на перших курсах й більшу академічну свободу на старших курсах, коли здобувачі освіти вже володіють певним рівнем професійних знань.

Випускники-бакалаври з менеджменту можуть обіймати відповідні посади в організаціях будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні) і здатен обіймати посади керівників первинного рівня управління або виконавців різноманітних служб апарату управління, органів державного та муніципального управління, структур, в яких фахівці є підприємцями, що створюють та розвивають власну справу. Фахівці можуть працювати на посадах: керівники та головні фахівці виробничих підрозділів підприємств; начальники виробничих дільниць; керівники основних підрозділів організації; керівники підрозділів маркетингу; керівники фінансових, економічних та адміністративних підрозділів; керівники підрозділів матеріально-технічного постачання; менеджери з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; менеджери з підбору, забезпечення та використання персоналу; менеджери систем якості. Проходження навчальної та виробничих практик дозволяє на практиці застосовувати отримані знання з предметної області.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачами вищої освіти за ОП «Менеджмент і адміністрування» розкривається у здійсненні вибору частини дисциплін навчального плану (не менше 25%), навчанні за індивідуальним графіком (при поєднанні навчання й працевлаштування) і регламентується Положенням про організацію освітнього процесу в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича (протокол №12 від 2 вересня 2024 року) (<https://surl.li/wdisfv>) та Порядком реалізації здобувачами вищої освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича права на вибір навчальних дисциплін (протокол № 17 від 20 грудня 2024 року) (<https://surl.li/iyumjo>).

Також здобувачі мають право самостійно обирати теми та керівників курсових та кваліфікаційних робіт, бази практики, приймати участь у різноманітних програмах академічної мобільності, інформація про які наявна на сайті університету (<https://www.chnu.edu.ua/novyny/mizhnarodna-diialnist/>), а відповідний освітній процес регламентується Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (протокол № 9 від 26 червня 2024 року) (<https://surl.li/rzplka>). Механізм узгодження та врахування процесів формальної і неформальної освіти відображені у Порядку визнання у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти (<https://surl.li/hdzppo>).

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Відповідно до зазначених документів, здобувачі освіти самостійно обирають вибіркові освітні компоненти в обсязі не менше 60 кредитів, формують індивідуальний план, обирають бази виробничих практик, обирають тематику

курсів робіт та кваліфікаційної роботи; мають можливість навчатися за індивідуальним графіком; можуть брати участь у програмах академічної мобільності; отримати перезарахування результатів навчання, отриманих в інших ЗВО та у неформальній освіті, самостійно вибирають напрям наукової діяльності через вибір наукових гуртків та тем наукових доповідей.

Вибіркова частина навчального плану за ОП становить 63 кредити із 240 кредитів передбачених ОП. В ОП передбачено вибір освітніх компонент для забезпечення можливості здобувачу освіти поглибити професійні знання в межах обраної освітньої програми та/або здобути додаткові спеціальні професійні компетентності, здійснення якого здобувачами вищої освіти регламентується Порядком реалізації здобувачами вищої освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича права на вибір навчальних дисциплін (протокол № 17 від 20 грудня 2024 року) (<https://www.chnu.edu.ua/media/mgonwmfe/poriadok-realizatsii-zdobuvachamy-vyshchoi-osvity-chnu-prava-na-vybir-navchalnykh-dystsyplin-vid-2012024-r.pdf>).

Вибір здобувачами дисциплін з вибіркової частини ОП передбачає такі можливості:

1. Вибір з дисциплін з каталогу університету – 3 кредити (Каталог загальноуніверситетських вибірових дисциплін <https://www.chnu.edu.ua/navchannia/uchasnykam-osvitnoho-protsesu/studentu/kataloh-zahalnouniversytetskykh-vybirkovykh-dystsyplin/>).
2. Вибір дисциплін з каталогу факультету – дві дисципліни по три кредити (щорічно оновлюється на 2025-2026 н.р. – <https://ef.chnu.edu.ua/studentu/vybirkovi-dystsypliny/>).
3. Вибір дисциплін з каталогу вибірових дисциплін кафедри

Всього 21 вибір по три кредити і всього 63 кредити.

Інформація про перелік дисциплін та їх силабуси розміщена на сайтах університету, економічного факультету та кафедри. Вибір для студентів 2-4 курсів проводиться у травні, а для студентів 1 курсу у вересні й затверджується рішенням на засіданні кафедри, для дисциплін кафедрального каталогу; рішенням методичної ради – для дисциплін з факультетського каталогу) та наказом по університету – для дисциплін з каталогу університету. Після ознайомлення з цими матеріалами, до 1 березня кожного навчального року, здобувачі заповнюють Google-форму, враховуючи необхідну кількість ОК та кредитів. Деканат організовує роботу з формування списків академічних груп для вивчення вибірових дисциплін та передає інформацію до навчального відділу. Узагальнена інформація про обрані дисципліни, яка має бути зосереджена в навчальному відділі, є підставою для розрахунку навантаження на навчальний рік. Навчальний відділ та деканат формує розклад занять з урахуванням необхідності забезпечення реалізації права здобувачів вищої освіти на вивчення вибірових навчальних дисциплін.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

Практична підготовка є обов'язковою компонентою ОП, що регламентується «Положенням про організацію освітнього процесу...» (протокол №12 від 2 вересня 2024 року) (<https://surl.li/psungr>). Формування практичних навичок здійснюється в ході практичних занять із розв'язанням ситуаційних завдань і використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання розрахункових та курсових робіт. Невід'ємною частиною практичної підготовки є проходження навчальної та виробничих практик, що, в першу чергу, регламентується «Положенням про проведення практики здобувачів вищої освіти...» протокол № 1 від 27 січня 2025 року) (<https://surl.li/goupis>) та методичними рекомендаціями кафедри, де реалізується програма (<https://surl.li/tsuojr>).

Навчальним планом ОП передбачено три практики: навчальна у 4 семестрі (3 кредити); виробнича у 6 семестрі (3 кредити) та виробнича як основа для матеріалів кваліфікаційного дослідження у 8 семестрі (4 кредити). Метою практики є набуття практичного досвіду реалізації професійних знань та оволодіння сучасними методами менеджменту організацій. Практика проходить на підприємствах чи в організаціях різних організаційно-правових форм, різних форм власності, з якими укладено договори про співпрацю (<https://surl.li/knljut>) або база практики може обиратись студентом самостійно, на власний вибір, керуючись індивідуальною освітньою траєкторією. Окремі елементи практичної підготовки забезпечуються також написанням курсових робіт та кваліфікаційної роботи.

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» дозволяє здобувачам вищої освіти набутти впродовж навчання соціальні навички (soft skills) таких як толерантність, комунікативність, лідерство, робота в команді, вміння залагоджувати конфлікти, розуміння важливості дедлайнів, здатність критично мислити, креативність, прагнення до здорового способу життя, визначених у компетентностях та програмних результатах, зокрема ЗК 1, ЗК 2, ЗК 3, ЗК 6, ЗК 7, ЗК 8, ЗК 9, ЗК 11, ЗК 13, ЗК 14, ЗК 15, СК 6, СК 8, СК 9, СК 11, СК 14, СК 15, СК* 16, СК* 18, ПРН 1, ПРН 2, ПРН 9, ПРН 11, ПРН 14, ПРН 15, ПРН 16. Це досягається шляхом роботи в групах під час розв'язання кейсів та ділових ігор, презентацій результатів роботи, встановлення дедлайнів для виконання конкретних завдань для самостійної роботи, завдань на розвиток креативності, захисту курсових та кваліфікаційних (дипломних) робіт, а також за рахунок вміння проявляти себе в студентському житті (залучення до органів студентського самоврядування, суспільна діяльність, волонтерство, участь в загально університетських та факультетських заходах тощо). Навички soft skills забезпечують такі обов'язкові компоненти як «Актуальні питання історії та культури України», «Українська мова», «Іноземна мова», «Філософія», «Господарське право», «Менеджмент», «Управління персоналом», «Управління інноваціями», «Комунікаційний менеджмент», «Фізичне виховання», навчальна та виробнича практики. За бажанням студенти можуть додатково посилити власні соціальні навички, вибравши відповідні вибірові дисципліни.

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої

програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

ОПП має чітко сформовану структуру логічно взаємопов'язаних ОК та ВК для досягнення поставленої мети та ПРН, послідовність вивчення яких сформована за логікою поглиблення знань та освітніми потребами здобувачів. ОПП передбачає набори дисциплін, які поглиблюють одна одну за принципом послідовного вивчення та поглиблення знань, умінь і навичок. Логічна взаємопов'язаність компонентів ОП відображена у структурно-логічній схемі. Практична підготовка та КР поглиблюють набуті компетентності та досягнуті ПРН. Всі компоненти ОПП структуровані таким чином, щоб у сукупності забезпечити повну реалізацію мети програми та досягнення заявлених ПРН. Зміст ОПП спрямований на формування у здобувачів не лише фахових, а й загальнокультурних та громадянських компетентностей ЗК 1, ЗК2, ЗК6, ЗК13, ЗК15, ЗК16, що є основою для свідомої участі у суспільному житті, відповідального управління та аналітичного осмислення соціальних процесів. Комплекс ОК: Українська мова (за професійним спрямуванням), Господарське право, Актуальні питання історії та культури України, Філософія, Соціологія, Етика і бізнес-культура забезпечує досягнення ПРН, які передбачають здатність здобувача самостійно аналізувати та визначати закономірності суспільного розвитку. Крім того, здобувачі залучаються до дискусій, командної роботи, участі у конференціях, що формує навички аргументованого викладення їх громадянської позиції, етичної відповідальності та здатності діяти з урахуванням суспільних інтересів.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Загальне навантаження для бакалаврів ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» формується відповідно до кількості – 240 кредитів ЄКТС, з них 26% (63 кредити ЄКТС) – дисципліни вільного вибору. Обсяг навантаження студентів на ОП регулюється «Положенням про організацію освітнього процесу...» (протокол №12 від 2 вересня 2024 року) (<https://surl.li/iekxpo>). Кількість аудиторних годин на тиждень для здобувачів першого (бакалаврського) рівня денної форми навчання не перевищує 30 годин. Розклад розміщено на сайті економічного факультету: (<https://surl.li/flizpo>). Кількість контактних годин на один кредит становить: для студентів бакалаврського рівня – від 8 до 16 годин. У структурі аудиторних годин збалансовані лекційні, практичні та лабораторні заняття. Все це відображено в навчальних та робочих планах (<https://surl.li/emgtvo>). З метою оцінки реального обсягу навантаження студентів проводяться online опитування (<https://surl.li/jexpgn>), бесіди зі студентами, існує постійний зворотній зв'язок кафедри, деканату зі студентами через кураторів і старост академічних груп, членів студентського товариства факультету.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Структура ОПП побудована з урахуванням принципу практикоорієнтованості, що проявляється через гармонійне поєднання фундаментальної теоретичної підготовки з професійноспрямованими ОК та практичними формами навчання. Складовою практичної підготовки є виконання й представлення практичних завдань, які становлять близько 50% від загального обсягу аудиторного навантаження, практичні заняття з ОК спрямовані на розвиток практичних навичок ухвалення управлінських рішень, аналізу ринкової ситуації, ведення бізнес-процесів, цифрової трансформації діяльності.

Практикоорієнтованість також забезпечується через: 1) виконання курсових робіт (ОК 39,40), 2) проходження навчальної (ОК41) та виробничих (О42-43) практик на базі підприємств, установ і організацій; 3) підготовку кваліфікаційної роботи (ОК 44); 4) залучення до хакатонів (<https://surl.li/hcieij>), 5) лекційних і практичних занять від фахівців-практиків (<https://surl.li/zbllog>, <https://surl.li/yrdit>, <https://surl.li/seeowv>); круглих столів з обговорення та рецензування ОП (<https://surl.li/hoixfz>).

В даний час підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти не здійснюється в рамках даної ОП. В ЗВО розроблено і затверджено Положення про дуальну форму здобуття вищої освіти (<https://surl.li/vcogrq>). Проектна група вивчає існуючі переваги і недоліки даної форми навчання, досвід партнерів в даній сфері, ситуацію на ринку та можливість запровадження дуальної форми освіти в рамках даної освітньої програми.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

Освітня програма побудована таким чином, щоб забезпечити у здобувачів формування комплексу загальних та спеціальних компетентностей, релевантних цілям сталого розвитку, визначеним Резолюцією Генеральної Асамблеї ООН № 70/1 та Указом Президента України № 722 від 30.09.2019. Серед прикладів забезпечення набуття здобувачами навичок і компетентностей, спрямованих на досягнення глобальних цілей сталого розвитку: СК20 ПРН22 спрямовані безпосередньо на вивчення цих цілей забезпечують ОК1, 4 13, 37, 38; завдяки системі ІС «Цифровий університет» забезпечує безпаперовість, яка веде до досягнення ЦСР 13. Крім цього:

ЦСР 1. Подолання бідності – ЗК1, ЗК2, ЗК4, ЗК9, СК1, СК2, СК5, СК7;

ЦСР 3. Міцне здоров'я і благополуччя – ЗК2, ЗК11, ЗК14, ПРН2, ПРН14;

ЦСР 4. Якісна освіта та навчання впродовж життя – ЗК3, ЗК4, ЗК8, ЗК9, ЗК10, СК2, СК3, СК5, СК12;

ЦСР 5. Гендерна рівність – ЗК4, ЗК5, ЗК13, ЗК15, СК2, СК6, СК9;

ЦСР 8. Гідна праця та економічне зростання – ЗК1, ЗК4, ЗК6, ЗК7, ЗК12, СК2, СК4, СК5, СК7, СК10, СК15;

ЦСР 9. Інновації та інфраструктура – ЗК3, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК12, СК1, СК4, СК7, СК12;

ЦСР 11. Сталий розвиток міст і громад – ЗК1, ЗК2, ЗК14, СК3, СК5, СК6;
ЦСР 12. Раціональні моделі споживання і виробництва – ЗК2, ЗК11, ЗК16, СК5, СК7, СК8;
ЦСР 16. Мир, справедливість та сильні інститути – ЗК1, ЗК5, ЗК10, ЗК15, ЗК16, СК6, СК13;
ЦСР 17. Глобальне партнерство для сталого розвитку – ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК7, ЗК14, СК2, СК5, СК7, СК15.

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

Правила прийому <https://www.chnu.edu.ua/media/s4bpmeocy/pravyly-priyomu-universytetu-2025.pdf>
Інформація для абітурієнтів
<https://www.chnu.edu.ua/abituriientu/vstup-na-bakalavrat/>

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Правила прийому та інформаційне забезпечення щодо вступу на ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» (073/D3 Менеджмент) розміщені на веб-сайті Приймальної комісії університету (<https://www.chnu.edu.ua/abituriientu/vstup-na-bakalavrat/>); факультету (<https://ef.chnu.edu.ua/abituriientu/vstup-na-bakalavrat/umovy-vstupu/>). Вимоги до вступників ураховують особливості ОП. Зокрема, передбачено сертифікати НМТ 24-25 з 4 предметів (з обов'язкових: українська мова, історія України й математика і 1 на вибір: українська література, іноземна мова, географія, біологія, хімія та фізика). Можна НМТ 22-23рр. (з 3 предметів). Посилання на вагові коефіцієнти для осіб, що вступають на основі: атестата про ПЗСО (<https://www.chnu.edu.ua/media/c3edevlj/dodatok-5-do-pravyly-priyomu-2025-spets.pdf>); диплома молодшого спеціаліста, молодшого бакалавра та фахового молодшого бакалавра (<https://www.chnu.edu.ua/media/1h4ic3p5/dodatok-3-do-pravyly-priyomu-2025-spets.pdf>). Інформацію про вступ на ОП для конкурсного відбору кандидатів та огляду результатів і рейтингів вступників можна знайти за посиланнями: <https://www.chnu.edu.ua/abituriientu/vstup-na-bakalavrat/reitynhovi-spysky-bakalavrat/>. Положення про мотиваційний лист вступника на сайті університету (<https://www.chnu.edu.ua/media/d1qkjuml/dodatok-10-do-pravyly-priyomu-2025.pdf>) і приклади на сайті факультету (https://ef.chnu.edu.ua/media/eiifozbe/motyvat-lyst_zrazok_bakalavr_menedzhment.pdf).

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО регулюються такими документами ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Положенням про організацію освітнього процесу (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu/>); Положенням про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення, переведення, надання академічної відпустки здобувачам вищої освіти (<https://www.chnu.edu.ua/media/mhvnmklt/polozhennia-pro-poriadok-vidrakhuvannia-pereryvannia-navch-ponovlennia-perevedennia.pdf>); Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність здобувачів вищої освіти ЧНУ (<https://www.chnu.edu.ua/media/bhwgmilb/polozhennia-pro-akademichnu-mobilnist.pdf>)
Перезарахування результатів навчання, що отримані в інших ЗВО, здійснюється на підставі представленого здобувачем документа з переліком і результатами навчальних здобутків, кількістю кредитів та інформацією про систему оцінювання, завіреного ЗВО-партнером. Доступність інформації для здобувачів ВО про актуальні пропозиції щодо академічної мобільності забезпечується: розміщенням повідомлень на сайтах відділу міжнародних зв'язків ЧНУ (<https://www.chnu.edu.ua/mizhnarodna-diialnist/>), економічного факультету (<https://ef.chnu.edu.ua/diialnist/mizhnarodna-uspishni-proieky/>), кафедри (<https://ecomn.chnu.edu.ua/diialnist/mizhnarodna-diialnist/>); систематичним інформування викладачами кафедри через WhatsApp-чати чи розсилки на корпоративні пошти здобувачів ВО.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

У 2022-2023 рр. здобувачі ВО за ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» (А.Вельц, О.Унгуляк, Б.Соловко, В.Морар) в межах Угоди про подвійний диплом навчалися за програмою «Менеджмент і міжнародна торгівля» в Школі менеджменту IAE Metz Університету Лотарингії, (Франція) (<https://ecomn.chnu.edu.ua/novyny/prohrama-mizhnarodnoho-partnerstva-ekonomichnoho-fakultetu/>) та О.Тимошишин за програмою міжнародної мобільності Ерасмус+ в Поморській академії у Слупську (Польща) (<https://docs.google.com/document/d/1CX8R-592DEh-GCL3Gs6e3AeffyDbNI-B/edit>). Згідно з Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність здобувачів вищої освіти ЧНУ імені Юрія Федьковича та Угоди про навчання (Learning agreement) здобувачам освіти перезараховано та визнано еквівалентними результати навчання здобувача вищої освіти в партнерських університетах.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Визнання результатів навчання, які отримані здобувачами у неформальній освіті, в ЧНУ регулюється «Порядок визнання у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти» затвердженим Вченою радою Університету» (<https://www.chnu.edu.ua/university/normativni-dokumenty/poriadok-vyznannia-u-chernivetskomu-natsionalnomu-universyteti-imeni-yurii-fedykovycha-rezultativ-navchannia-zdobutykh-shliakhom-neformalnoi-taabo-informalnoi-osvity/>). Про можливість визнання результатів неформальної освіти повідомляють здобувачам викладачі та куратори. У силабусах та робочих програмах освітніх компонент даної ОП передбачено зараховування додаткових балів за результатами навчання на сертифікованих курсах (Coursera, Prometheus, Дія. Цифрова освіта). Зокрема, у ОК «Державне та регіональне управління», «Менеджмент малого бізнесу», «Ситуаційний менеджмент» та в ВК «Медійна грамотність в прийнятті рішень», «Лідерство і командна робота», «Управління ГО» передбачена можливість проходження онлайн-курсів на онлайн-платформи «Дія. Цифрова освіта», «VERIFIED», «Медіаграмотність для громадян», «Фактчек: довіряй-перевіряй. Edera», «FutureLearn», «Coursera» та EdEra та Prometheus (Протокол кафедри №9 від 13.04.2022 р. (<https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/osvitnia-diialnist/protokoly-zasidan-kafedry/>))

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

В процесі вивчення курсу «Ситуаційний менеджмент» здобувачам з курсу, які отримали сертифікати від Prometheus з курсу «СМС – Система Менеджменту Ситуацій» зараховано 4 теми (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/synerhiia-formalnoi-ta-neformalnoi-osvity-dlia-rozvytku-profesiinykh-kompetentsii-studentiv/>); «Державне та регіональне управління» студентам з курсу спеціальності «Менеджмент», які отримали сертифікати «Дія. Цифрова освіта» зараховано 2-й модуль за темами цього курсу (<https://surl.li/swzfsp>). У рамках ВК «Медійна грамотність в прийнятті рішень», «Лідерство і командна робота» студентам 2-го зараховано кредитний модуль за сертифікатами курсів онлайн-платформи «Дія. Цифрова освіта» та Національного тесту з медіаграмотності (<https://surl.li/xjpwmm>). На основі сертифікатів міжнародного рівня фонду CERGE-EI (Center for Economic Research and Graduate Education – Economics Institute) студентам Роману ФЕДІРЧИКУ, Вікторії ВИШНЕВСЬКІЙ, Тетяні ТАЛАБАН (4-ий курс), Богдані СОЛОВКА, Аліні КАТАН (3-ій курс) та Михайлу ХРИЩУКУ, Вікторії МОРАР (2-ий курс) зараховані кредити як елементи відповідних дисциплін (<https://surl.li/rxpvwv>)

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Освітній процес на ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» відбувається відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (https://drive.google.com/file/d/1x419wQ3yhhBioazmcem_xUod7zrSsdCVN/view).

Навчання відбувається за денною (очною), заочною формою навчання з використанням елементів дистанційної форми, основою для якої є система електронного навчання MOODLE (<https://moodle.chnu.edu.ua/>).

Основними формами освітнього процесу є аудиторні заняття (лекційні, лабораторні, практичні, семінарські), самостійна робота, наукова робота та дистанційне навчання.

З метою забезпечення програмних результатів використовуються словесні методи, практичні методи, наочні методи, бізнес-кейси, дослідницькі, робота з інформаційними ресурсами, комп'ютерні засоби навчання. Головна увага приділяється комбінованим методам роботи.

Застосування зазначених методів сприяє формуванню фахових компетентностей здобувачів і досягненню програмних результатів ОП. Інформація про взаємоузгодження програмних результатів і методів навчання відображена у робочих програмах і силабусах нормативних та вибіркового дисциплін, розміщених на сайті кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування ЧНУ ім. Ю. Федьковича (<https://surl.li/qoygft>)

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Студентоцентрований підхід у підготовці фахівців за ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» підпорядковується загальній стратегії розвитку Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича у відповідності до «Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в ЧНУ» (<https://surl.li/luowop>).

Забезпечення студентоцентрованого підходу за ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» відбувається за рахунок вибору дисциплін з вибіркової компоненти ОП (<https://surl.li/dlsspk>); вибору тем кваліфікаційних робіт з узгодженням наукових інтересів студентів; узгодження індивідуальних завдань при навчанні за індивідуальним графіком (<https://drive.google.com/file/d/1UVH04IuHNTjxKIoRWq6w2JRSVSl9SXq/view>), тем дослідницьких проектів (у рамках студентського наукового економічного товариства (<https://ef.chnu.edu.ua/diialnist/naukova/radamolodykh-vchenykh/>); побудови індивідуальних освітніх траєкторій студентів з використанням можливостей грантової та проектної діяльності (<https://econom.chnu.edu.ua/advert/studentotsentryzm-u-prioryteti-pidgotovky>)). За результатами анонімного опитування студентів кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича більшість з них в цілому задоволені формою, методами навчання і викладання та їх відповідністю вимогам студентоцентрованого підходу

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Науково-педагогічний персонал ЧНУ ім. Ю. Федьковича має повну академічну свободу стосовно вибору методів навчання на ОП, розроблення та впровадження авторських освітніх програм, проєктів, освітніх методик і технологій, методів і засобів, насамперед методик компетентнісного навчання згідно зі Статутом університету (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/statut-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-yuriiia-fedkovycha/>) який відповідає інтересам особи, суспільства та людства загалом. У відповідності до «Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в ЧНУ» (<https://drive.google.com/file/d/14UAVRHptFJkoS4NW5h35lDhfpsqOsytp/view>), викладачі мають повну академічну свободу у виборі методів навчання, вдосконалення яких забезпечується участю у конференціях, семінарах, стажуваннях (https://drive.google.com/drive/folders/1NTOb2HNNHYuZqUSGqcicFpHJWG_HrSS78), підвищенні рівня володіння іноземними мовами. Академічна свобода для студентів забезпечується можливістю вільного вибору навчальних дисциплін варіативної компоненти ОП, переведенням на індивідуальний навчальний графік, відвідуванням консультацій, що проводяться викладачами у відповідності до графіків, розроблених та затверджених кафедрою. Наявність системи дистанційного навчання Moodle забезпечує можливість вивчення навчальної дисципліни у зручний час для навчання та реалізацію індивідуального освітнього підходу студента.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Уся необхідна інформація про організацію освітнього процесу (умови доступності для навчання осіб з особливими освітніми потребами; вступ на навчання; освітні програми по структурних підрозділах; освітня діяльність) є у вільному доступі на сайті ЧНУ (<http://www.chnu.edu.ua/index.php?page=/ua/scienc>). Викладачі отримують повну інформацію про відповідну навчальну дисципліну, після обговорення змісту освітніх компонент на засіданні кафедри і ухвалення групою забезпечення спеціальності та гарантом ОП, затвердження проректором з науково-педагогічної роботи та освітньої діяльності і оприлюднення на сайті кафедри (<https://surl.li/lnajhn>). Інформація про розклад занять та строки навчання для денної та заочної форми навчання в рамках ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» розміщена на сайті економічного факультету (<https://econom.chnu.edu.ua/>). Для студентів деталізована інформація щодо даної ОП, а також цілей, змісту, очікуваних результатів навчання, порядку і критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонент розміщена на сайті кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування – «Освітні програми» (<https://surl.li/oxvwyu>), «Силабуси навчальних дисциплін» (<https://surl.li/lacmb>), а також у системі електронного навчання Moodle (<https://moodle.chnu.edu.ua/>).

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування забезпечує необхідні умови для поєднання здобувачами вищої освіти навчання та дослідження під час реалізації ОП. У рамках реалізації кафедральної теми «Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності» результати наукових досліджень викладачів використовуються в освітньому процесі та позанавчальній діяльності на ОП. Звіти про наукову роботу кафедри розміщені на сайті - <https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/naukova-diialnist/zvity-pro-naukovu-robotu-kafedry-ekonomichnoi-teorii-menedzhmentu-i-administruvannia/>. Кафедра підтримує партнерські відносини з кафедрами та викладачами інших навчальних закладів та установ України для спільних досліджень: кафедрою економічної теорії Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана; кафедрою економічної теорії, інтелектуальної власності та публічного управління; економічним факультетом Київського національного університету ім. Тараса Шевченка; Національною академією державного управління при Президенті України (<https://ecoman.chnu.edu.ua/media/ldvlncvf/zvit-pro-vykonannia-planu-naukovoi-diialnosti-za-2024-2025-nr.pdf>). Студенти мають можливість займатися дослідницькою роботою і публікувати статті, приймати участь у конференціях, наукових конкурсах, у студентських наукових об'єднаннях. З метою апробації результатів дослідницької діяльності, в ЧНУ щороку (квітень-травень) проводиться студентська наукова конференція. Матеріали конференції обов'язково оприлюднюються (<https://ef.chnu.edu.ua/studentu/shchorichna-naukova-studentska-konferentsiia-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-yuriiia-fedkovycha/>). У рамках економічного факультету функціонує Студентське наукове економічне товариство, а на рівні кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування – студентський науковий гурток «Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку» (<https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/naukova-diialnist/studentskiy-hurtok>). Обов'язковою до виконання є також кваліфікаційна робота. Дипломні роботи виконуються на належному науково-методичному рівні, мають позитивні відгуки роботодавців та стейкхолдерів, що підтверджено відповідними довідками про впровадження (<https://ecoman.chnu.edu.ua/media/bzold2ei/dovidky-pro-vprovadzhennia-kvalifikatsiini-roboty-4-kurs-2024-2025-nr.pdf>).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Відповідно до Положення про розроблення та реалізацію освітніх програм ЧНУ імені Ю. Федьковича викладачами кафедри постійно оновлюється зміст навчальних дисциплін та робочих програм (<https://surl.li/gislob>) Критерії, за

якими відбувається моніторинг та удосконалення освітніх програм формуються у результаті зворотного зв'язку з: науково-педагогічними працівниками (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/netvorkinh-yak-prostir-profesiynohodialohu-ta-spilnykh-rishen-pidsumky-zakhodu/>); здобувачами вищої освіти та стейкхолдерами (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/partnersky-dialoh-zi-steykholderamy-osvitnikh-prohram/>); участі у міжнародних проєктах (<https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/mizhnarodna-diialnist>); міжнародних стажуваннях (https://drive.google.com/drive/folders/1NTOb2HNHYuZqUSGqcicFpHJWG_HrSS78); здійсненні наукового консультування підприємств, організацій, установ (<https://ecoman.chnu.edu.ua/steikholder-op/dovidky-prokonsultuvannia>), проведенні бінарних занять (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/elehantnist-u-kozhnomu-shvi-maystra-ta-rishenni-menedzhera/>, <https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/poiednuemo-teorii-i-praktyku/>); Викладачі кафедри є членами Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти, місія якої спрямована на інтеграцію зусиль освітніх установ та роботодавців для впровадження в Україні сучасних ефективних навчальних та управлінських технологій (<https://ecoman.chnu.edu.ua/steikholder-op/uarmbo>)

Оновлення освітніх програм та їх відповідність сучасним вимогам забезпечується також досвідом активної наукової діяльності викладачів, які забезпечують викладання на ОП – в редколегії наукового фахового видання «Науковий вісник Чернівецького університету. Серія: Економіка» (Категорія Б) (<https://ef.chnu.edu.ua/diialnist/naukova/naukovyi-visnyk/>); підготовкою наукових публікацій у рейтингових виданнях за результатами власних досліджень; міжнародною діяльністю (<https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/mizhnarodna-diialnist/>), а також активною практичною діяльністю викладачів (д.е.н, проф. Антохов А.А. – керуючий партнер ПП «Діомед», д.е.н., доц. Білик Р.Р. – голова наглядової ради ВК «КАРАТ», к.е.н. доц. Сторощук Б.Д. – заступник голови Громадської ради при ЧОДА/ЧОВА, зовнішній експерт УЕО, WaU, к.е.н., Заволічна Т.Р. – менеджер ГО «Чернівецький прес- клуб реформ» і БЦРР, асист. Лусте О.О. – менеджер ТОВ «Minimal», к.е.н, асист. Кузьмук І.Я. -- проєктний менеджер World Vision International, асист. Карп О.Д. – менеджер ПП «Pro Meat»)

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» відповідає стратегії інтернаціоналізації ЧНУ (https://www.chnu.edu.ua/media/uexmjeg/internationalization-strategy_ukr.pdf). Учасники освітнього процесу на ОП мають доступ через локальну мережу ЧНУ до таких міжнародних баз даних, як JSTOR Archive Journals, Springer, Scopus, Web of Science (<https://library.chnu.edu.ua/>) Викладачі кафедри економічної теорії менеджменту і адміністрування ЧНУ щорічно проходять наукові стажування закордоном <https://surl.li/pmxbrp>, беруть участі у міжнародних проєктах - <https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/mizhnarodna-diialnist>. У рамках ОП здійснюється регулярне читання лекцій з інших ЗВО: участь в Школі соціального підприємця Інституту доктора Яна-У. Санда (Норвегія) (<https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/nabir-na-vesnianu-shkolu-sotsialnoho-pidpriemtsia-2025/>); навчальні курси в рамках реалізації міжнародного освітньо-інтеграційного проєкту від міжнародного фонду CERGE-EI (<https://surl.li/arsiyv>). Для ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» діє програма подвійного французько-українського диплому за спеціальністю «Міжнародний менеджмент та торгівля» у Бізнес-школі IAE Університету Лотарингії (м. Мец, Франція) (<https://surl.li/nxxmvx>). Періодично проводяться бінарні заняття з іноземними партнерами (<https://surl.li/cijodx>, <https://surl.li/lytamv>)

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Контрольні заходи, що застосовуються на ОП, визначають відповідність рівня набутих здобувачами вищої освіти результатів навчання вимогам нормативних документів щодо вищої освіти та забезпечують своєчасне коригування освітнього процесу. Відповідно до «Положення про контроль і систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ЧНУ імені Юрія Федьковича» (<https://surl.li/aiuorl>) основними видами контролю результатів навчання здобувачів є: поточний, підсумковий, різновидом якого є семестровий та атестація випускників. Поточний контроль здійснюється у процесі вивчення ОК з метою виявлення міри розуміння студентом засвоєного навчального матеріалу та вміння застосовувати його на практиці. Форми поточного контролю: фронтальне, індивідуальне опитування, термінологічні диктанти, письмові завдання, написання есе, розв'язання практичних ситуацій. Семестровий контроль виявляє рівень засвоєння студентом ОК з урахуванням результатів поточного контролю. Форми поточного та семестрового контролю (екзамен, залік) результатів навчання здобувачів вищої освіти з ОК визначено в силабусах, розміщених на сайті кафедри (<https://surl.li/gizotj>). У випадку дистанційного навчання контрольні заходи у межах ОК ОП проводять відповідно до «Додатку до «Положення про організацію освітнього процесу у ЧНУ ім. Юрія Федьковича»» (<https://surl.li/tatpop>) у частині проведення поточного, семестрового контролю та атестації здобувачів фахової передвищої та вищої освіти із застосуванням дистанційних технологій навчання» (<https://surl.li/hghtml>). Ректорський контроль здійснює перевірку якості залишкових знань. Атестація випускників ОП проводиться у формі захисту кваліфікаційної (дипломної) роботи, відповідно до Положення про атестацію здобувачів вищої освіти та організацію роботи Екзаменаційної комісії в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича (<https://surl.li/amikgu>). Під час публічного захисту кваліфікаційної (дипломної) роботи керівником, рецензентом, екзаменаційною комісією оцінюються правильність та повнота вирішення конкретних завдань й проблем, рівень проведених наукових досліджень, застосування сучасних технологій, уміння інтерпретувати результати проведених досліджень, повнота висновків.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень досягається за допомогою вільного доступу до нормативних документів, що регулюють проведення контрольних заходів: «Положення про контроль і систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти...» (<https://drive.google.com/file/d/1aDDzrMzuZ7OA1CervuLzeYLoNEosLySV/view>), «Положення про організацію освітнього процесу у Чернівецькому національному університеті ім. Ю.Федьковича» (<https://www.chnu.edu.ua/media/mp1hio45/polozhennia-pro-osvitnii-protses.pdf>) та у випадку дистанційного навчання «Додаток до «Положення про організацію освітнього процесу у Чернівецькому національному університеті ім. Ю.Федьковича» у частині проведення поточного, семестрового контролю та атестації здобувачів фахової передвищої та вищої освіти із застосуванням дистанційних технологій навчання» (<https://drive.google.com/file/d/12PeO8VqGqWNJriqcCy5dR9LHygBaJ6-W/view>). Критерії оцінювання навчальних досягнень детально описані у робочих програмах ОК та силабусах (https://drive.google.com/drive/folders/199xEM1WLTaN1FopzVIThll9h6s_N53aU). У силабусах наводиться кількість балів, які здобувачі можуть отримати за виконання певного виду роботи та чіткі критерії оцінювання. Крім того, обов'язково на першому занятті викладач знайомить здобувачів вищої освіти із контрольними заходами та критеріями оцінювання з ОК. Шкалу оцінювання знань студента розміщено у кожній робочій програмі та силабусі.

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?

Інформування здобувачів ВО про форми контрольних заходів та критерії оцінювання здійснюється у чітко визначені строки через різні канали комунікації, що забезпечує прозорість і зрозумілість цього процесу. Викладач, на початку семестру, ознайомлює здобувачів вищої освіти зі формою, структурою, змістом контрольних заходів, а також критеріями їх оцінювання. Крім того, форми контрольних заходів та критерії оцінювання за кожною ОК зазначені у робочих програмах та силабусах, які розміщені на офіційному сайті кафедри (<https://surl.li/oezfzv>) та в системі дистанційного навчання Moodle (<https://surl.li/znqdqm>). Поточне оцінювання здобувачів вищої освіти викладач здійснює у журналі обліку роботи академічної групи та на сторінці ОК на сайті електронного навчання Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (<https://moodle.chnu.edu.ua>). Семестрові екзамени, заліки складаються згідно з розкладом, який регламентується графіком освітнього процесу та розкладом на поточний семестр, що затверджуються керівництвом Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича та доводяться до відома викладачів і здобувачів не пізніше як за місяць до початку сесії. Терміни контрольних заходів розміщуються на офіційному сайті факультету (<https://surl.li/bhhezp>). Наприкінці семестру на засіданні кафедри викладачі аналізують результати контрольних заходів.

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, який затверджено та введено в дію наказом № 1165 Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 р. (<https://surl.li/aawtog>). На базі цього стандарту у 2022 році розроблено перший варіант освітньо-професійної програми із сучасною назвою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня (<https://surl.li/isplmt>). Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи, що відповідає вимогам стандарту вищої освіти, а також відповідно до «Положення про атестацію здобувачів вищої освіти та організацію роботи Екзаменаційної комісії в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (<https://surl.li/ccgcrhff>). Кваліфікаційна робота бакалавра є самостійним проектом здобувача ВО, який підсумовує результати його теоретичної та практичної підготовки в межах обов'язкових та вибіркових компонент ОПП. Кваліфікаційна робота проходить перевірку на порушення академічної доброчесності (зокрема, не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації) та процедуру рецензування. Атестація здійснюється відкрито і гласно. Кваліфікаційна робота оприлюднюється у репозитарії ЗВО.

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів регулюється «Положенням про контроль і систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (<https://drive.google.com/file/d/1aDDzrMzuZ7OA1CervuLzeYLoNEosLySV/view>), розділом 6 «Положення про організацію освітнього процесу...» (<https://www.chnu.edu.ua/media/mp1hio45/polozhennia-pro-osvitnii-protses.pdf>) та у випадку дистанційного навчання «Додатком до «Положення про організацію освітнього процесу...» у частині проведення поточного, семестрового контролю та атестації здобувачів фахової передвищої та вищої освіти із застосуванням дистанційних технологій навчання» (<https://drive.google.com/file/d/12PeO8VqGqWNJriqcCy5dR9LHygBaJ6-W/view>). Крім того, процедура проведення контрольних заходів вказана у робочих програмах та силабусах, які розміщені на сайті кафедри (https://drive.google.com/drive/folders/199xEM1WLTaN1FopzVIThll9h6s_N53aU). Усі вказані положення є у вільному доступі та розміщені на сайті ЧНУ імені Юрія Федьковича. Встановлених правил проведення контрольних заходів послідовно дотримуються НПП під час реалізації ОПП. Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання забезпечується ґрунтовною методичною роботою НПП з планування, організації, проведення контрольних заходів та своєчасного інформування про це здобувачів.

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Об'єктивність оцінювання знань студентів протягом контрольних заходів забезпечується шляхом встановлення чітких критеріїв оцінювання знань студентів, які зазначені в силабусах (https://drive.google.com/drive/folders/199xE1WLTa1F0pZVIThll9h6s_N53aU). Критерії забезпечення об'єктивності оцінювання подані в пункті 3.8 «Положення про контроль і систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (<https://drive.google.com/file/d/1aDDZrMzuZ7OA1CervuLzeYLOEosLySV/view>). Захисти звітів з практик проходять перед комісією. Об'єктивність екзаменаторів під час атестації здобувачів вищої освіти забезпечується тим, що голова екзаменаційної комісії призначається наказом ректора з числа провідних фахівців галузі, представників державних і недержавних підприємств, установ, представників інших ЗВО, які готують фахівців таких самих спеціальностей. У випадку виникнення питань щодо об'єктивності екзаменаторів та конфлікту інтересів здобувачі вищої освіти можуть звернутися із письмовою заявою на ім'я декана факультету. Подання апеляції щодо результатів оцінювання регулюється «Положенням про апеляцію на результати підсумкового семестрового контролю знань студентів Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» (<https://drive.google.com/file/d/16FPnHmJX2d2al362HvDwmvoZ5uEih42ks/view>). Протягом існування даної ОП випадків оскарження об'єктивності екзаменаторів, конфлікту інтересів не було.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Згідно з «Положенням про організацію освітнього процесу у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (<https://www.chnu.edu.ua/media/mp1hio45/polozhennia-pro-osvitnii-protses.pdf>) студентам, які одержали під час семестрового контролю незадовільні оцінки (FX, F), дозволяється повторне складання у визначені терміни до початку наступного навчального року. Повторне складання екзаменів допускається не більше двох разів з кожної дисципліни. Якщо студент під час не склав екзамен комісії, то він відрховується з університету або залишається на повторний курс. Студент, який при захисті кваліфікаційної роботи отримав незадовільну оцінку, відрховується із університету. Студенти, які не захистили випускну кваліфікаційну роботу у зв'язку з неявкою без поважних причин мають право за окремим договором про надання освітніх послуг на повторну підсумкову атестацію протягом трьох років після відрухування з закладу вищої освіти відповідно до «Положення про порядок відрухування, переривання навчання, поновлення, переведення, надання академічної відпустки здобувачам вищої освіти...» (https://drive.google.com/file/d/1mclJ7gatWo5UkfZeUJLJ1EL8W_2vWtzx/view). Протягом існування ОП випадків повторного захисту кваліфікаційної роботи не було.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів регулюється згідно «Положення про апеляцію на результати підсумкового семестрового контролю знань студентів Чернівецького національного університету імені Ю. Федьковича» (<https://drive.google.com/file/d/16FPnHmJX2d2al362HvDwmvoZ5uEih42ks/view>). Порядок подання і розгляду апеляції оприлюднюється та доводиться до відома студентів і викладачів до початку підсумкового семестрового контролю. Апеляція подається особисто здобувачем вищої освіти впродовж 2-х робочих днів після оголошення результатів підсумкового оцінювання декану факультету. У разі надходження письмової заяви студента щодо оскарження результату підсумкового семестрового контролю з ОК створюється апеляційна комісія. Головою апеляційної комісії призначається проректор з науково-педагогічної роботи та освітньої діяльності. Заступником голови апеляційної комісії призначається декан факультету, на якому навчається студент, членами комісії є: завідувач кафедри, за якою закріплена ОК, викладач кафедри, який викладає відповідну дисципліну, але не брав участі у проведенні даного семестрового контролю, та представник ради студентського самоврядування факультету. Апеляційна заява має бути розглянута на засіданні апеляційної комісії не пізніше наступного робочого дня після її подання. Студент має право бути присутнім на засіданні апеляційної комісії. Застосування процедури оскарження результатів контрольних заходів на даній ОП не було.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності містять наступні документи: 1. «Правила академічної доброчесності у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (https://drive.google.com/file/d/1EzBsehqERCEzxJwWe-rz6_eTUFUBGv40/view); 2. «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» (<https://www.chnu.edu.ua/media/bkyl5klw/etychnyi-kodeks-chnivetskoho-natsionalnoho-universytetu.pdf>); 3. «Положення про виявлення та запобігання плагіату у ЧНУ імені Ю.Федьковича» (https://www.chnu.edu.ua/media/vupnho4k/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu_2024.pdf). З метою дотримання в університеті правил академічної доброчесності утворюється Комісія Університету з академічної доброчесності, склад якої, принципи і методи діяльності, порядок прийняття нею рішення та його наслідки передбачені «Положенням про постійну комісію з питань академічної доброчесності, правових засад діяльності та регламенту Вченої ради Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» (https://www.chnu.edu.ua/media/nsvhkbbo/komisii_akademichna-dobrochesnist_2023.pdf).

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням

академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

Перевірка всіх кваліфікаційних робіт здійснюється за допомогою інтернет-системи Turnitin. Текст фінального варіанту кваліфікаційної роботи, підтверджений науковим керівником повинен бути наданий мінімум за 2 тижні до дати захисту роботи адміністратор системи Turnitin від кафедри на перевірку. Якщо дипломна робота пройшла процес перевірки антиплагіатною системою і коефіцієнти знаходяться в межах гранично допустимих норм, то робота допускається до захисту після розгляду на засіданні кафедри. Освітня платформа Moodle, яка є основою навчальної комунікації викладачів та студентів, теж підключена до інтернет-системи Turnitin, що дає можливість проводити антиплагіатну перевірку усіх письмових робіт, супроводжуючих навчальний процес. Критерії оригінальності творів, якими керуються щодо допуску кваліфікаційних робіт до захисту, подані в «Положенні про процедуру впровадження антиплагіатної системи в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (https://www.chnu.edu.ua/media/f5eleobm/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu_2024.pdf). Кваліфікаційні роботи зберігаються в електронному форматі у репозитарії в бібліотеці (https://archer.chnu.edu.ua/?_gl=1*_1ajm3nu*_ga*MTY4MTE2MDU2MC4xNzY4NTQ5NTMy*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3NzA3Mjk5ODkkbzE4JGcxJHxNzcwNzMDg2JGooMiRsMCRoMA..).

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича є учасником проєкту AcademIQ «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти», здійснюваного Американськими радами з міжнародної освіти у співпраці з Міністерством освіти і науки України, Національним агентством з забезпечення якості вищої освіти та Посольством США в Україні. Проєкт передбачає ознайомлення з принципами академічної доброчесності як суспільного блага, питання навчання й викладання, з випадками порушень академічної доброчесності, способами дослідження, концепціями самооцінювання інфраструктури забезпечення академічної доброчесності та якості освіти, популяризацію кращих міжнародних практик та досвіду для використання в академічному дискурсі України. Крім того, проводяться інформаційні години, вебінари для студентів щодо забезпечення академічної доброчесності, а також регулярні анкетування студентів щодо якості навчального процесу та комунікативної культури (<https://ecomap.chnu.edu.ua/studentu/akademichna-dobrochesnist/>). На сайті кафедри розміщені основні документи щодо забезпечення академічної доброчесності (<https://surl.li/mksnaj>) правила академічної доброчесності (<https://drive.google.com/file/d/1PYnw--oTthz6697OoKzFPEoyt16PRvQx/view>), положення про виявлення, запобігання академічному плагиату, етичний кодекс ЧНУ). Постійно функціонує Комісія університету з академічної доброчесності (https://www.chnu.edu.ua/media/nsvhkbb0/komisii_akademichna-dobrochesnist_2023.pdf).

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Відповідно до «Положення про виявлення та запобігання плагиату у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (https://www.chnu.edu.ua/media/vupnho4k/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu_2024.pdf) низький відсоток оригінальності робіт здобувачів вищої освіти є підставою для недопущення до захисту та відправку матеріалів на доопрацювання або отримання нового варіанта завдання. За порушення академічної доброчесності освіти автор може бути притягнений до відповідальності згідно чинного законодавства. Якщо коефіцієнти оригінальності кваліфікаційної роботи, що зазначені в «Положенні...» (https://www.chnu.edu.ua/media/f5eleobm/polozhennya-pro-zapobihannia-plahiatu_2024.pdf) виходять за межі гранично допустимих норм, то кваліфікаційна робота передається на розгляд комісії, сформованої розпорядженням декана факультету. Комісія приймає рішення про допущення студента до захисту. Якщо робота прийнята, вона допускається до захисту і процедура антиплагиату завершується. У іншому випадку студент кваліфікаційна робота, що не відповідає встановленим вимогам, або містить маніпуляції з алфавітом, заміну літер, прихований текст тощо, повертається здобувачеві ВО на доопрацювання. Він повинен відкоригувати роботу відповідно до зауважень системи Turnitin Similarity, впродовж трьох календарних днів. Протягом існування ОП не було виявлено випадків порушення академічної доброчесності.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

Усі НПП, залучені до реалізації ОП, відповідають основним вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, мають не менше 4 пунктів за п.38 ЛУ, що підтверджують їх досягнення у професійній діяльності. З 2021 по 2025 рік усі НПП пройшли підвищення кваліфікації обсягом не менше 180 годин. До того ж, ряд викладачів (Лусте О.О, Кузьмук І.Я., Поченчук Г.М.) мають сертифікати, що підтверджують рівень володіння іноземною мовою на рівні не нижче В2. Інформація про якісний склад НПП ОП та про підвищення кваліфікації, підтверджена відповідними документами, відображена у табл. 2. До викладання обов'язкових ОК залучені 35 НПП (всі мають наукові ступені, більшість – вчені звання): 7 докторів наук, (20%), 28 кандидатів наук (80%); всі є штатними працівниками ЧНУ. Значний практичний і науковий досвід викладачів засвідчений участю у дослідницьких проєктах, наявністю публікацій у фахових виданнях, зокрема тих, що індексуються у Scopus і Web of Science,

виступами на наукових конференціях та семінарах, а також системним підвищенням кваліфікації, проходженням професійних тренінгів та стажувань

Викладачі кафедри є членами Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти, місія якої спрямована на інтеграцію зусиль освітніх установ та роботодавців для впровадження в Україні сучасних ефективних навчальних та управлінських технологій (<https://ecomanager.chnu.edu.ua/steikholder-op/uarmbo>). Викладачі, які забезпечують викладання на ОП мають ряд наукових публікацій у рейтингових виданнях за результатами власних досліджень; зайняті активною міжнародною діяльністю (<https://ecomanager.chnu.edu.ua/diialnist/mizhnarodna-diialnist/>). Високий рівень кваліфікаційної відповідності викладачів підтверджується їхньою активною практичною діяльністю (д.е.н, проф. Антохов А.А. – керуючий партнер ПП «Діомед», д.е.н., доц. Білик Р.Р. – голова наглядової ради ВК «КАРАТ», к.е.н. доц. Сторощук Б.Д. – гарант ОП, експерт НАЗЯВО, заступник голови Громадської ради при ЧОДА/ЧОВА, зовнішній експерт УЕО, WaU, к.е.н., Заволічна Т.Р. – менеджер ГО «Чернівецький прес- клуб реформ» і БЦПР, асист. Лусте О.О. – менеджер ТОВ «Minimal», к.е.н, асист. Кузьмук І.Я. – проектний менеджер World Vision International, асист. Карп О.Д. – менеджер ПП «Pro Meat»). 22 січня 2025 року завідувач та викладачі кафедри разом з 30 представниками управлінської науки України (завідувачі кафедр менеджменту, гарантів ОП, викладачів) з різних ЗВО міст Житомира, Києва, Львова, Полтави, Чернівців зібралися на першу нетворкінг-сесію «Освітні програми з менеджменту 2026+: компетентності, практичність, цифрові рішення та партнерства» (<https://surl.li/rbtverp>), за підсумками чого було прийнято рішення про утворення громадської спільноти «Професійне ком'юніті менеджерів».

Викладачі кафедри економічної теорії менеджменту і адміністрування ЧНУ щорічно проходять наукові стажування закордоном (<https://surl.li/pmxbrp>), беруть участі у міжнародних проєктах – (<https://ecomanager.chnu.edu.ua/diialnist/mizhnarodna-diialnist>).

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Конкурсний добір викладачів відбувається згідно чинного законодавства, Статуту ЧНУ (<https://surl.li/betynl>), Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності та вимог і рекомендацій НАЗЯВО та регламентується «Положення про проведення конкурсу на заміщення вакантних посад...» (<https://surl.li/xdogzs>). Конкурс на заміщення вакантних посад оголошує Ректор і видає відповідний наказ. Оголошення про умови та терміни проведення конкурсу публікуються на офіційному сайті ЧНУ. Кандидатури претендентів обговорюються на засіданні кафедри за їх присутності, яка на підставі результатів таємного голосування, передає свої висновки щодо кандидатур Вченій раді факультету (посади асистентів і доцентів) або Вченій раді Університету (посада професора, зав. кафедри). Зведена інформація про НПП, залучений до реалізації ОП, розміщена в ЄДЕБО (<https://info.edbo.gov.ua>), на вебсторінці кафедри (<https://surl.li/ofsnpd>) та у табл.2 Відомостей СО, що засвідчує його відповідність до кваліфікаційних вимог, які зазначені у пункті 38 Ліцензійних умов. Викладачі володіють іноземними мовами, а частина має підтверджуючі сертифікати рівня C1 та B2, що дає можливість проводити викладання дисциплін англійською мовою. Враховуються також ступінь дотримання кандидатом норм «Антикорупційної програми...» (<https://surl.li/bduith>), цінностей «Етичного Кодексу...» (<https://surl.li/skrtha>) та результати анкетування здобувачів щодо професійно-моральних якостей викладачів (<https://surl.li/hniipb>).

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

Проведення гостьових, бінарних лекцій, тренінгів, майстер-класів :

- професіоналів-практиків, роботодавців (з регіональним директором компанії «Ромстал Україна» (<https://surl.li/ztmhjs>); з топ-менеджерами торговельного центру «Епіцентр» колективного підприємства «Колесо» (заклад «VINARIUM») (<https://surl.li/xiizqp>); з директорами ТЦ «Епіцентр» (<https://surl.li/rtzkmc>), ПП «Артон» (<https://surl.li/iirhbg>) телекомпанії ТВА (<https://surl.li/facmze>); НБК «Камея» (<https://surl.li/ofdnou>); ТОВ «АРТЕОНЕКОВУД» (<https://surl.li/hxzygw>).
- експертів галузі: воркшоп з мером і секретарем Чернівецької міської ради (<https://surl.li/xltysg>); бінарні лекції з директором департаменту соціально-економічного розвитку та стратегічного планування ЧМР (<https://surl.li/ocfpur>), з експерткою проєкту EU4Business Facility (<https://surl.li/zudjzfz>); з керівницею БФ «Волонтерський рух Буковини» (<https://surl.li/pghldy>), з першим заступником голови Чернівецької обласної ради (<https://surl.li/fslcot>); серія гостьових лекцій: з менеджерками Програми USAID з жіночого лідерства (<https://surl.li/afefga>); з лідеркою компанії Mary Kay (<https://surl.li/mfprjpb>), з головою правління ГО «ІТ кластер «Чернівці ІТ ком'юніті», magento developer «Valtech» (<https://surl.li/fasoki>).

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Підвищення кваліфікації або стажування здійснюється не рідше ніж один раз на п'ять років і не може бути меншим ніж 180 годин або 6,0 кредитів ЄКТС та регулюється Положенням про підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників ЧНУ ім. Ю. Федьковича (<https://surl.li/gmdyri>). На сайті ЧНУ оприлюднено інформацію про докторантуру та аспірантуру (<https://surl.li/lvtrpsa>). НПП проходили підвищення кваліфікації та стажування у Сучавському університеті «Штефан Чел Маре» (Румунія), Університет Норд (Норвегія), Collegium Civitas (Польща), навчальні заклади Фінляндії та Естонії, Школа менеджменту IAE Metz (Франція), Uniwersytet Jagiellonski w Krakowi (Польща) та ЧТЕІ КНТЕУ, КНЕУ ім. Вадима Гетьмана (<https://surl.li/lwqwiv>). Викладачі кафедри працюють проєктними менеджерами та експертами в міжнародних проєктах, приймають участь у методологічних воркшопах та тренінгах Програми Interreg NEXT (<https://surl.li/asgtnp>), є співзасновниками і членами низки ГО та асоціацій

(<https://surli.cc/tqogaq>). Кафедра має угоди щодо проведення наукових конференцій та тренінгів з вітчизняними ЗВО (<https://surli.li/uensky>) та закордонними (<https://surli.li/sgohdc>; <https://surli.li/kfhjca>).

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

В ЧНУ існує система заохочень викладачів до підвищення викладацької майстерності, яка відображена в Статуті (<https://surli.li/bzlrai>) та Колективному договорі Університету (<https://surli.lt/nmxaka>). Відповідно до Положення про підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників ЧНУ (<https://surli.lu/wccohx>) та Положення про порядок проведення атестації наукових працівників (<https://surli.li/xxxyzk>) підвищення викладацької майстерності здійснюється згідно з планом. Факультет всіляко сприяє проходженню стажування, зокрема через внесення змін до розкладу аудиторних занять. Для кількісного визначення якості освітньої діяльності викладачів у ЧНУ використовуються результати рейтингового оцінювання їх наукової та науково-педагогічної діяльності на основі рейтингових анкет для асистентів, доцентів і професорів. Преміювання на основі рейтингу закріплено в (Додаток 5 та 6 до Колективного договору). Нематеріальне стимулювання включає нагородження грамотами та подяками факультетського, університетського, міського та обласного рівнів, іншими нагородами і відомчими заохочувальними відзнаками (<https://surli.li/ggwiwm>). Завідувачка кафедри Галушка З.І. має почесний знак «Відмінник освіти» (Посвідчення №56, Наказ 203К від 06.05.2021 року (<https://surli.li/gjusav>)).

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

На сайті кафедри розміщені освітня програма, документи з її обґрунтування, типовий навчальний план, силабуси та робочі програми дисциплін (<https://surli.li/ngluxg>) і не лише поточна, але й попередні версії (<https://surli.cc/pwoshl>), а більш повний варіант навчально-методичного забезпечення розміщений у системі дистанційного навчання Moodle. Система гуртожитків, спортивних майданчиків, місць громадського харчування та актових залів, відповідає вимогам студентоцентрованого підходу. Нормативно-правові документи є у вільному доступі на офіційному сайті (<https://surli.li/dyxrkt>). Для підтримання освітнього процесу діє електронний розклад (денна - <https://surli.li/kokpcb>, заочна - <https://surli.li/uwqnzu>). Досягненню визначених цілей та програмних результатів сприяє матеріальна база, яку забезпечують 41 аудиторія факультету загальною площею 1656,72 м², де можуть одночасно працювати 1091 студентів. У лекційних аудиторіях встановлені мультимедійні проектори та смарт-дошки. У корпусі функціонує 6 комп'ютерних лабораторій, що мають 60 робочих місць, оснащених комп'ютерами з виходом в інтернет і дозволяють забезпечити вільний доступ до світових ресурсів. Наукова бібліотека забезпечує належний рівень забезпечення літературою. Фонд бібліотеки нараховує понад 2,7 млн. примірників. Електронний каталог містить близько 500 тис. записів і дає можливість доступу до публікацій Cambridge University Press, Web of Science, Scopus, ScienceDirect, Springer Nature, JSTOR Archive Journals тощо.

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

ЗВО забезпечує безперешкодний доступ до власної інфраструктури та інформаційних ресурсів для НПП та здобувачів вищої освіти з ОПП. Стан аудиторного фонду, спеціалізованих лабораторій, спортивної та іншої інфраструктури є належним. ЗВО постійно оновлює інфраструктуру і забезпечує здобувачів та НПП комфортними умовами для навчання, викладання та досліджень. Лекційні аудиторії ЗВО обладнані засобами відображення (проектори, телевізори, дошки тощо), акустичними системами, системами кондиціонування, засобами доступу до Інтернет. Спеціалізовані лабораторії, в яких реалізується освітній процес на ОПП, забезпечені телевізорами, сучасними ПК з належними характеристиками, мережним та іншим обладнанням. Доступ до лабораторій та обладнання забезпечується як для проведення аудиторних занять, так і для проведення самостійної роботи та досліджень. ЗВО забезпечує персоналізований доступ (за умови реєстрації) до власних інформаційних ресурсів у режимі 24/7 за рахунок їх розміщення у хмарних сховищах в середовищі цифрового університету, яке включає: корпоративний сайт, корпоративну пошту Gmail, систему повністю електронного усього документообігу, Систему електронного навчання Moodle, глобальну мережу Wi-Fi Eduroam, створену спеціально для студентів, викладачів та науковців, систему для роботи з навчальними планами, репозитарій Система Archer, доступ до сервісів Microsoft, Grammarly, VPN тощо. НПП та здобувачі освіти мають доступ до наукометричних БД WoS та Scopus.

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Для задоволення потреб та інтересів здобувачів вищої освіти на економічному факультеті створюється освітнє середовище, що сприяє навчальному процесу та формує потребу у знаннях і мотивує до навчання. Цьому, зокрема, сприяють спеціально обладнані аудиторії економічного факультету та навчально-методичне забезпечення з урахуванням специфіки занять та із застосуванням новітніх технологій. Також здобувачі вищої освіти та викладачі мають можливість скористатися міжнародними програмами для проведення навчання та/або дослідження за кордоном, а також угодами щодо обміну між ЧНУ та зарубіжними начальними закладами. Крім того, університет

надає безоплатний доступ до навчальної, наукової та спортивної бази університету, підтримує участь студентів та викладачів у різних наукових заходах, щорічно безкоштовно публікує наукові праці студентів, забезпечує безпеку для життя та здоров'я студентів. Кафедра, у свою чергу, виявляє і враховує потреби здобувачів вищої освіти ОП щодо якості отримуваних знань рівня забезпечення ресурсами освітнього процесу за допомогою зворотного зв'язку від здобувачів вищої освіти та випускників. Також для виявлення і врахування потреб та інтересів студентів і створення ефективного навчального простору, викладачі кафедри підвищують свою кваліфікацію на різних тренінгах, що підтверджуються відповідними сертифікатами (<https://ecoman.chnu.edu.ua/kafedra/stazhuvannia-vykladachiv/>)

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Згідно з правилами внутрішнього трудового розпорядку (https://drive.google.com/file/d/1QoN_vcd3IoSRLLjCUL57ZUQxeVPb-olE/view) ЧНУ формує необхідні організаційні та економічні умови для проведення навчально-виховного процесу, забезпечує умови техніки безпеки, виробничої санітарії, належне утримання приміщень, їх опалення, освітлення, вентиляцію та обладнання. Студенти щороку проходять відповідні інструктажі з техніки безпеки, що фіксується у спеціальних журналах. Для надання першої медичної допомоги працюють медпункт та міська студентська поліклініка за графіком, доведеним до здобувачів вищої освіти (<https://bukovina.biz.ua/catalog/city/13/firm/4452>). Також правила внутрішнього трудового розпорядку визначають основні засади правил поведінки в ЧНУ, зокрема взаємну доброзичливість, вимогливість і повагу між людьми, шанування особистої гідності людини, її національних та релігійних переконань, що підтримують викладачі та куратори академічних груп, забезпечуючи цим ще одну складову безпечного освітнього середовища. Крім того, у ЧНУ створено Соціально-психологічний центр, основними завданнями якого є надання психологічної та соціально-педагогічної допомоги усім учасникам освітнього процесу (https://www.chnu.edu.ua/media/rudj2vw2/polozhennia_pro_sotsialno_psykholohichniy_tsentr_.pdf). Таке середовище у цілому сприяє навчальному процесу, формує потребу у знаннях і мотивує до навчання. На ОП не припиняється робота над створенням освітнього середовища, що сприяє становленню і розвитку особистості у процесі здобуття вищої освіти. У відкритому доступі на сайті розміщені силабуси навчальних дисциплін ([https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/osvitnia-diialnist/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-pershoho-bakalavrskoho-rivnia/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-pershoho-bakalavrskoho-rivnia/](https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/osvitnia-diialnist/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-pershoho-bakalavrskoho-rivnia/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-bakalavr/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-pershoho-bakalavrskoho-rivnia/)). Матеріали для усіх видів занять розміщені у системі дистанційного навчання (<https://moodle.chnu.edu.ua>). Система соціальної підтримки студентів передбачає проведення ряду заходів: збір даних про студентів методом анкетування, моніторингу процесу адаптації студентів (спілкування з групою, викладачами, батьками, індивідуальне спілкування зі студентами). Під час навчання здійснюється постійна комунікація між студентами та адміністрацією факультету. Куратор забезпечує координаційну, інформаційну та соціальну функції. Інформацію щодо навчального процесу студенти отримують на сайтах факультету (<https://econom.chnu.edu.ua>), кафедри (<https://ecoman.chnu.edu.ua>), та зі сторінок кафедри у соціальних мережах (https://instagram.com/management_econom, <https://facebook.com/ectheoryCHNU>). Також студенти мають можливість скористатися міжнародними програмами для навчання за кордоном (<https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/mizhnarodna-diialnist/>).

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

Відповідно до діючого Статуту, університет створює необхідні умови для здобуття вищої освіти особами з особливими освітніми потребами (<https://www.chnu.edu.ua/media/q2nfmjke/statut-2022-mon.pdf>). Такі студенти мають право на безоплатне забезпечення інформацією для навчання з використанням технологій, що враховують обмеження життєдіяльності; на спеціальний супровід та вільний доступ до інфраструктури ЧНУ. Для реалізації цього права на сайті ЧНУ оприлюднено «Порядок супроводу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп, а також надання їм соціально-психологічної допомоги у ЧНУ» (<https://drive.google.com/file/d/1Qu3rUXgpKiiBQLxiMQP3z-Jw-V5sweGq/view>), у якому передбачено умови надання ряду послуг: освітніх, інформаційних, комунікаційних (у освітній, науковій та науково-технічній сферах, міжнародному співробітництві), реабілітаційних, оздоровчих (у сферах охорони здоров'я, оздоровлення і туризму, фізичної культури та спорту у приміщеннях, спортивних залах, облаштованих спеціальним ерготерапевтичним приладдям та тренажерами), екскурсійних (при переміщеннях університетом, бібліотекою), побутових, житлових (у спеціально облаштованих житлових приміщеннях гуртожитках ЧНУ) тощо. Там же розміщено «Технічний висновок», який демонструє роботу ЧНУ щодо покращення інфраструктури для полегшення доступу до навчальних приміщень. На ОП, яка акредитується, здобувачів вищої освіти з особливими освітніми потребами немає.

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

Політика вирішення конфліктних ситуацій у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича визначається "Правилами академічної доброчесності у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича" (https://drive.google.com/file/d/1EzBsehQERCEzxJwWe-rz6_eTUFUBGv4o/view), які містять в собі перелік несумісних дій зі званням члена університетської спільноти. Зокрема, цими правилами встановлено, що

несумісними зі званням члена університетської спільноти є такі дії: хабарництво чи будь-які інші форми корупції; створення умов з боку адміністративних працівників університету, факультетів, інститутів, кафедр та інших підрозділів для появи, укорінення та існування хабарництва чи будь-яких інших проявів корупції чи потурання цим антиподам людської моралі та етики; шахрайство; підкуп виборців або сприяння йому, хуліганство, сексуальні домагання, інші кримінально-карані діяння чи бездіяльність, свідоме порушення чинного законодавства України, культивування негативного ставлення до законодавства України, проходження академічних процедур контролю знань замість певної особи підставними особами, плагіат у будь-яких його проявах, списування (реплікація) при складанні будь-якого виду підсумкового або поточного академічного контролю. Основні види порушень академічної доброчесності описані в «Етичному кодексі Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normativni-dokumenty/etychnyi-kodeks-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-yurii-fedkovycha/>). У «Положенні про засади безконфліктних комунікацій та врегулювання спорів учасниками освітнього процесу у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normativni-dokumenty/polozhennia-pro-zasady-bezkonfliktnykh-komunikatsii-ta-vrehuliuvannia-sporiv-uchasnykiv-osvitnoho-protsesu/>), визначаються процедури врегулювання конфліктних ситуацій ЧНУ, система запобігання і профілактики конфліктів в університеті, відповідальність працівників університету та осіб, які навчаються у ньому, у сфері запобігання та подолання конфліктних ситуацій, принципи політики попередження, профілактики і врегулювання конфліктних ситуацій учасників освітнього процесу в університеті, основні стратегії та способи розв'язання конфліктних ситуацій. У ЧНУ діє соціально-психологічний центр, метою якого є надання психологічної допомоги у вирішенні суперечок та міжособистісних конфліктів (https://drive.google.com/file/d/1KQUVI-1EiHFL4vBiU5AJTrGYN_6Dp7ia/view). Протягом періоду акредитації на кафедрі економічної теорії, менеджменту і адміністрування не було зафіксовано конфліктних ситуацій, пов'язаних з корупцією, дискримінацією та сексуальними домаганнями. Викладачі кафедри не переслідуються за звинуваченням у корупції, дискримінації чи сексуальних домаганнях. Практики застосування означених процедур на ОП не було.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

В Університеті запроваджено чіткий алгоритм розробки та перегляду освітніх програм: «Положення про розроблення та реалізацію освітніх програм Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» (<https://www.chnu.edu.ua/media/f2gdcxe5/polozhennia-pro-rozroblennia-ta-realizatsiiu-osvitnikh-program-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu-1.pdf>). Крім цього «Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (<https://drive.google.com/file/d/14UAVRHptFJkoS4NW5h35lDhfsqOsyrr/view>), «Положення про порядок проведення внутрішнього моніторингу якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» (<https://www.chnu.edu.ua/media/kgvluou/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-provedennia-monitorynhuiakosti-osvitnoi-diialhosti-ta-vyshchoi-osvity.pdf>) регулюють окремі процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм.

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Перегляд ОП здійснюється щорічно. Щорічний перегляд ОП з метою її удосконалення здійснюється у двох формах: оновлення та модернізації. Даний процес базується на аналізі зворотного зв'язку від стейкхолдерів, а також враховує розвиток галузей ек-ки. Перед ухвал. рішення про внес. змін до ОПП пров. круглі столи зі стейкхолдерами, що дозволяє всебічно оцінити і обгов. зібрані пропозиції. Підставою для оновлення ОП можуть бути: пропозиції учасників освітнього процесу, які задіяні в реалізації ОП; надані пропозиції випускників, роботодавців та інших стейкхолдерів; результати оцінювання рівня залишкових знань здобувачів вищої освіти з освітніх компонент; об'єктивні зміни інфраструктурного, кадрового характеру та / або інших ресурсних умов реалізації освітньої програми тощо; внесення змін до чинного законодавства, що не потребують конкретизації в підзаконних нормативно-правових актах; оновлення Стандарту вищої освіти за спеціальністю, до якої належить ОП; зміна назв освітньої компоненти та / або її обсягу (у кредитах) та / або форми підсумкового контролю; інші зміни у нормативних документах Університету, які регулюють питання змісту освіти за відповідним рівнем та / або спеціальністю; пропозиції, сформульовані під час попередніх акредитацій цієї та / або інших освітніх програм. Модернізація освітньої програми передбачає врахування результатів зовнішнього незалежного оцінювання якості вищої освіти (зокрема, зауваження сформульовані під час попередніх акредитацій цієї та / або інших освітніх програм Університету). Підставами для модернізації ОП є: незадовільні результати реалізації освітньої програми (атестації, тощо); негативна динаміка набору здобувачів вищої освіти на навчання за освітньою програмою та інші, що відображені в «Положення про розроблення та реалізацію освітніх програм Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» (<https://www.chnu.edu.ua/media/f2gdcxe5/polozhennia-pro-rozroblennia-ta-realizatsiiu-osvitnikh-program-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu-1.pdf>). Модернізована або оновлена освітня програма разом з обґрунтуванням внесених до неї змін має пройти затвердження в установленому порядку. Зміни, які були внесені до ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» детально та у повній мірі відображено в таблицях змін (https://ecoman.chnu.edu.ua/media/gdbliye/dokumenty_op-menedzhment-bakalavr_2025-2024.pdf, <https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1twZ69L-7ZNo6eDy88hXzYS-p-GoOwLMg>).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Відповідно до Закону України “Про вищу освіту”, Статуту ЧНУ здобувачі активно залучаються до складу вченої ради факультету/університету, до роботи органів студентського самоврядування. Представники студентства є у вчентій раді економічного факультету (https://drive.google.com/file/d/1DOV2je6D4QzeXIffSu8EkyO_Dru5A3j9/view): голова студпарламенту Ференець К.І., голова студпрофкому Білик І.І., студент 476-1 Богданюк В.В., студентка групи 351 Головачова К.С. Окрім цього, представники студентства беруть безпосередню участь у обговоренні ОП (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/trymaemo-kurs-na-zmitsnennia-hromadianskykh-iakostei-ta-formuvannia-fakhovykh-kompetentnostei-menedzheriv-pershokursnykiv/>). Пропозиції щодо внесення змін до змісту ОП, яка знаходиться у вільному доступі на сайті університету (<https://www.chnu.edu.ua/navchannia/posluhy-dlia-zdobuttia-osvity/osvitni-prohramy/>), а також процедур забезпечення її якості здобувачі мають змогу висловити під час безпосередньо навчальних занять, на засіданнях органів самоврядування, під час опитувань. Так, зокрема, із урахуванням результатів опитувань та побажань здобувачів даної ОП було змінено на більш прикладні ряд вибіркових компонентів (“Менеджмент потенціалу підприємства”, “Менеджмент якості”, “Менеджмент територіального розвитку”, “Місцевий економічний розвиток”, “Формування бізнес-поведінки”, “Менеджмент нерухомості”) та уточнено деякі назви (“Менеджмент персоналу” замість “Управління персоналом”)

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Участь студентського самоврядування у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП відбувається відповідно до Положення про Студентське самоврядування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (<https://www.chnu.edu.ua/media/5mkprj15w/polozhennia-1.pdf>). Згідно з Положеннями органи студентського самоврядування та/або їх представники мають право: вносити пропозиції щодо контролю за якістю освітнього процесу; сприяти навчальній, науковій і творчій діяльності студентів; брати участь у вирішенні конфліктних ситуацій, що виникають між учасниками освітнього процесу; спільно з відповідними структурними підрозділами університету сприяти забезпеченню інформаційної, правової, психологічної, фінансової, юридичної та іншої допомоги студентам, а також мають право вносити пропозиції щодо змісту навчальних планів та ОП. Крім того, органи студентського самоврядування та/або їх представники можуть залучатися до аналізу й узагальнення зауважень і пропозицій студентів щодо організації освітнього процесу та звертатися до адміністрації щодо їх вирішення. Адміністрація та інші посадові особи університету за поданням студентського самоврядування вчасно й у повному обсязі інформують студентів про рішення, які стосуються здобувачів вищої освіти (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/zustrich-znaiomstvo-studentiv-1-kursu-z-osvitno-profesiinoiu-prohramoiu-menedzhment/>).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

Роботодавці активно залучаються до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, зокрема, на основі низки укладених угод (<https://drive.google.com/drive/folders/1TdnOQvyot9W1z-l9p3oDOxaZ9MGirh1U>). Їх побажання, зауваження та пропозиції робоча група враховує у процесах розробки/моніторингу/змін ОП. Розробники ОП долучаються до заходів, які організовуються Чернівецькою міською радою (<https://surl.li/kddifg>), Чернівецькою обласною радою та військовою адміністрацією (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/osoblyvosti-rehionalnoho-upravlinnya-v-umovakh-voyennoho-stanu-lektsiya-zustrich-z-praktykom/>) тощо. Також відбуваються зустрічі із роботодавцями у форматі круглих столів, онлайн-заходів, відкритих засідань кафедри (<https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/zustrich-zi-steikkholderamy-op-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia/>). Корисну практичну інформацію та цінні поради від роботодавців здобувачі отримують безпосередньо під час проходження практик. Роботодавці мають можливість висловлювати свої думки під час обговорення ОП. Також роботодавці можуть надати свої пропозиції шляхом заповнення Google-форми (<https://ecoman.chnu.edu.ua/steikkholderiy-op/anketuvannia-steikkholderiv/>). Проводяться й опитування роботодавців. На основі їх відгуків корегуються програми практик, оновлюється зміст ОП. Згідно пропозицій роботодавців було збільшено кількість практичної підготовки та введено виробничу кваліфікаційну практику.

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

У 1996 році відбувся перший випуск здобувачів за попередницею даної ОП. Моніторинг інформації щодо працевлаштування та кар'єрного росту випускників проводиться шляхом їх опитування, що дозволяє отримати, зібрати, накопичити, проаналізувати необхідну інформацію та презентувати досвід працевлаштування студентів-випускників. Одним із засобів комунікації з випускниками є Асоціація випускників (<https://surl.li/mkgifl>), метою функціонування якої є сприяння зміцненню зв'язків між випускниками, студентами та науково-педагогічним складом, а також сприяння розвитку науки і освіти, реалізації науково-освітніх програм, розвитку культури, збереження та примноження традицій і духовних цінностей університету. Від 2014 року в університеті створено Центр співпраці з підприємствами (<https://surl.li/csjokv>) функціонування якого спрямоване на: кар'єрне консультування студентів та випускників; організацію практик і стажувань; проведення Днів кар'єри та Ярмарок вакансій за участю представників бізнес компаній, стратегічних партнерів тощо; виставкову діяльність; організацію інформаційного забезпечення діяльності (розміщення інформації на сайті, у засобах масової інформації, спец. стендах тощо). Результати спілкування з випускниками освітніх програм університету враховуються не лише для формування статистичних показників, а й в процесі розробки, перегляду та модернізації ОП, а також задля вдосконалення освітнього процесу.

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Координація освітньої діяльності в Університеті загалом і щодо реалізації зазначеної ОП, зокрема, здійснюється навчальним і навчально-методичним відділами, у яких є фахівці з ліцензування, акредитації та внутрішньої системи забезпечення якості освіти. Створений в рамках навчального відділу Центр забезпечення якості вищої освіти та організації освітнього процесу забезпечує функціонування сформованої та розгорнутої в 2020 році відповідної системи (<https://www.chnu.edu.ua/navchannia/posluhy-dlia-zdobuttia-osvity/zabezpechennia-iakosti-vyshchoi-osvity/systema-vnutrishnoho-zabezpechennia-iakosti-osvitnoi-diialnosti-ta-iakosti-vyshchoi-osvity/>), регламентує та координує її функціонування. Процедури внутрішнього забезпечення якості освітніх програм в процесі їх реалізації здійснюються відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича, затвердженого відповідним протоколом №7 від 31 серпня 2020 року (<https://drive.google.com/file/d/14UAVRHptFJkoS4NW5h35lDhfpsqOsytp/view>). Моніторинг внутрішніх показників освітньої діяльності в Університеті (<https://drive.google.com/file/d/1HZcJFnIRM82VZGrV5LoaNrbsLLEUV7s-/view>) здійснюється системно на всіх рівнях (здобувачів, викладачів, кафедр, факультету, загальноуніверситетських структурних підрозділів, ректорату та вченої ради університету) згідно з Положенням про порядок проведення внутрішнього моніторингу якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича, затвердженого протоколом №1 від 27 січня 2025 року (<https://www.chnu.edu.ua/media/kgvluou/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-provedennia-monitorynhuiakosti-osvitnoi-diialnosti-ta-vyshchoi-osvity.pdf>), що дозволяє вчасно виявляти огріхи та недоліки й усувати їх. Важливим принципом успішного функціонування системи забезпечення якості освіти в ЧНУ імені Юрія Федьковича є її колегіальний характер. На підтвердження зазначимо, що за період реалізації ОП, в результаті моніторингу процедур внутрішнього забезпечення якості освіти було модернізовано структуру навчальних планів, збільшено обсяги практичної підготовки, розширено перелік вибіркового компонент, посилено роль стейкхолдерів. Політика забезпечення якості вищої освіти, процедури та їх результати оприлюднюються на сайті Університету (<https://www.chnu.edu.ua/navchannia/posluhy-dlia-zdobuttia-osvity/zabezpechennia-iakosti-vyshchoi-osvity/>).

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?

Підготовка здобувачів вищої освіти проводиться відповідно до Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 “Менеджмент” галузі знань 07 “Управління та адміністрування” для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом МОН України 29.10.2018 р. № 1165. У 2023 році відповідно до Постанови КМУ від 16.03.2022 р. № 295 “Про особливості акредитації освітніх програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану” була отримана умовна (відкладена) акредитація без проведення акредитаційної експертизи (Додаток 1 до протоколу засідання Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти № 8 (37) від 16.05.2023). В університеті та факультеті зокрема є ряд успішно акредитованих ОП. Проте були враховані рекомендації й побажання, які висловлювали члени ЕГ, ГЕР та Національне агентство, а саме: інтенсифіковано публікації наукових статей у виданнях, що індексуються в наукометричних базах Scopus, Web of Science; оновлено Положення про освітні програми; інформація про освітні компоненти представляється для здобувачів вищої освіти через силабуси; уніфіковано кредитність та форму підсумкового контролю вибіркового дисциплін; посилено обмін професійним досвідом із зарубіжними і вітчизняними ЗВО шляхом запрошення вітчизняних і зарубіжних професорів; активізовано участь фахівців-практиків у проведенні різноманітних майстер-класів. При університеті створені Асоціація випускників (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/pry-universyteti/asotsiatsiia-vypusknikiv/>), Рада стейкхолдерів (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/pry-universyteti/rada-steikholderiv/>), Центр співпраці з підприємствами (<https://www.chnu.edu.ua/novyny/tsentr-spivpratsi-z-pidpriemstvamy-biznes-inkubator-innovation-challenge/>), бізнес-інкубатор (<https://innovation-incubator-018db5.webflow.io/>).

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Учасники академічної спільноти ЗВО долучаються до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП шляхом здійснення її періодичного перегляду та моніторингу. Викладачі та здобувачі ОП періодично беруть участь у опитуваннях центру забезпечення якості освіти (<https://surl.li/abiljt>) щодо внутрішнього забезпечення якості освітньої програми за результатами яких здійснюються відповідні процедури. Зокрема такі як: систематичне оновлення навчально-методичного забезпечення освітніх компонент відповідно до тенденцій і досягнень сучасного наукового дискурсу, пропозицій здобувачів, вимог роботодавців та змін у нормативно-правовому забезпеченні різних рівнів. Періодично проводяться засідання розробників ОП із завідувачами кафедр, які забезпечують викладання дисциплін на цій ОП, де висловлюються пропозиції щодо оптимізації та оновлення освітніх компонентів ОП, навчального процесу. Аналіз поточної та підсумкової успішності навчання здобувачів здійснюється щосеместрово й дозволяє діагностувати ситуацію щодо організації освітнього процесу за ОП й коригувати окремі моменти та елементи освітніх компонент, досягнення результатів (<https://surl.li/rkhubf>). Взаємодія всіх учасників освітнього процесу дозволяє оптимально організовувати процес та процедури внутрішнього забезпечення якості освітньої програми й вдосконалення її у разі потреби.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості

освіти

Співробітники несуть персональну відповідальність за якість здійснення освітнього процесу й якість вищої освіти. Реалізацію політики у сфері забезпечення якості освіти, моніторингу й звітуванні щодо забезпечення якості освіти виконує відповідний Центр (<https://surl.li/jcksvl>). Згідно з Положенням (<https://surl.li/cqbbdf>) врегульовуються питання та розподіл відповідальності щодо здійснення процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості освіти: вчена рада ЗВО, факультету – забезпечення ресурсів, інформаційних систем для організації, управління освітнім процесом; оптимізація конкурсного відбору НПП; навчальний відділ – планування та керування освітнім процесом; організація оцінювання успішності навчання; центр забезпечення якості освіти – удосконалення ОПП (моніторинг, оновлення і модернізація), забезпечення інформацією щодо якості освіти, здійснення моніторингу, проведення опитувань підвищення кваліфікації НПП, організація акредитації; відділ міжнародних та регіональних зв'язків – організація та контроль академічної мобільності здобувачів та НПП; відділ моніторингу якості освіти –; кафедра – забезпечення дотримання вимог щодо кадрового складу; формування структури і змісту ОП; визначення форм, методів, засобів досягнення ПР; реалізація ОП; співпраця з роботодавцями.

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Організація освітнього процесу, права й обов'язки учасників освітнього процесу регулюються нормативно-правовими документами України та стандартами вищої освіти із урахуванням принципів формування Європейського простору вищої освіти й внутрішньо-університетськими документами, які є у вільному доступі на сайті ЗВО, а саме у розділі «Нормативні документи». (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/>). Документи, які безпосередньо регулюють права й обов'язки учасників освітнього процесу:

- 1) Статут (<https://www.chnu.edu.ua/media/q2nfmjke/statut-2022-mon.pdf>).
- 2) Правила внутрішнього трудового розпорядку (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/pravya-vnutrishnoho-trudovoho-rozporiadku/>).
- 3) Колективний договір (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/kolektyvnyi-dohovir/>).
- 4) Стратегічний план на 2025-2029 pp. (<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/stratychnyi-plan-rozvytku-chnivetskoho-natsionalnoho-universytetu-imeni-yurii-fedkovycha-2025-2029-rr/>)
- 5) Концепція розвитку на 2023-2026 роки (https://drive.google.com/file/d/1ophsFYMQibovw7tHo8No695ToUDo8_1J/view)

Нормативно-правове й методичне забезпечення організації освітнього процесу висвітлене у розділі «Навчання» Послуги для здобуття освіти» Основне про навчання» (<https://www.chnu.edu.ua/navchannia/posluhy-dlia-zdobuttia-osvity/osnovne-pro-navchannia/>).

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).

<https://ecomanager.chnu.edu.ua/diialnist/osvitnia-diialnist/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-pershoho-bakalavrskoho-rivnia/>

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

<https://ecomanager.chnu.edu.ua/diialnist/osvitnia-diialnist/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-pershoho-bakalavrskoho-rivnia/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-bakalavr-2024-2025/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-pershoho-bakalavrskoho-rivnia-2024-2025/>

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильні сторони:

- органічне поєднання універсальності за нормативними компонентами ОП та індивідуальності у вибіркових компонентах, що дозволяє студентам забезпечити краще розкриття обраних компетентностей та програмних результатів;
- послідовне проходження практичної підготовки на всіх етапах навчального процесу через безпосередні практики та виконання наукових практичних робіт (курсові та кваліфікаційна роботи);
- конкурентоспроможний висококваліфікований викладацький склад як в аспекті науково-педагогічної діяльності (всі викладачі забезпечуючої ОП кафедри мають вчені ступені та значний науковий доробок), так і в контексті

управлінської практики (чверть викладачів займає менеджерські посади на підприємствах або здійснює управління власним бізнесом);

- співпраця зі здобувачами та роботодавцями під час перегляду та оновлення ОП;
- академічна спільнота Академічна спільнота ЧНУ імені Юрія Федьковича, зокрема викладачі, що забезпечують реалізацію ОП, беруть активну участь у наукових конференціях та семінарах, підвищують свою професійну майстерність у вітчизняних і зарубіжних ЗВО та установах й через неформальну освіту; постійно вдосконалюють свої професійні навички, є авторами наукових публікацій у фахових виданнях та у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Scopus та Web of Science;
- дотримання політики академічної доброчесності та запобігання корупції у ЗВО, що дає змогу всім учасникам освітнього процесу уникати конфліктних ситуацій та дискримінації;
- створення безпечного середовища та можливостей для реалізації гнучких траєкторій навчання, врахування індивідуальних потреб у розвитку творчого потенціалу, креативності й соціальних навичок (soft skills), створення умов для реалізації студентоцентрованого навчання;
- освітній простір Університету дозволяє реалізувати власні потреби, розвивати здібності не лише у навчальній, а й в інших видах діяльності, генерувати активну громадську позицію та формувати відповідні навички, зокрема soft-skills.
- Функціонування в університеті мережі інститутів, забезпечуючих безпосередній взаємозв'язок з практикою: Асоціація випускників, Рада стейкхолдерів, Центр співпраці з підприємствами, бізнес-інкубатор
- Створення комплексної цифрової екосистеми прозорості: ЗВО не просто публікує документи, а забезпечує їх функціональну доступність

Слабкі сторони:

- зростання конкуренції щодо надання освітніх послуг з боку дистанційних форм їх реалізації (фахові онлайн-платформи, веб-семінари, дистанційні курси);
- складність залучення іноземних фахівців для викладання на ОП;
- професіонали практики недостатньо залучені до проведення аудиторних занять на ОП;
- слабка активність здобувачів вищої освіти стосовно національної та міжнародної академічної мобільності, що частково обумовлено обмеженнями через загарбницьку війну Росії.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

- оцінка можливостей та розробка напрямів щодо впровадження елементів дуальної освіти відповідно до положення про впровадження елементів дуальної форми навчання в освітній процес Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (https://drive.google.com/file/d/1_cEMtri8-6HmaoEaQTfQXpRtz_gCgxa2/view)
- поглиблення співпраці зі стейкхолдерами-роботодавцями щодо розширення можливостей та форм (проведення практичних занять) практичної підготовки з подальшим працевлаштуванням;
- розширення академічної співпраці з провідними ЗВО в рамках реалізації схожих програм щодо проведення гостьових лекцій з актуальних дисциплін досвідченими викладачами.
- вдосконалення внутрішнього кадрового потенціалу (через здобуття базової освіти відповідно профілю) та залучення до викладання професіоналів-практиків, експертів галузі, зарубіжних фахівців;
- розширення співпраці із стейкхолдерами з метою удосконалення ОП та визначення перспектив її популяризації не лише в регіоні, а й за його межами;
- вдосконалення ОП з урахуванням вимог часу та ринку праці;
- розширення географії співпраці із зарубіжними партнерами й ініціювання програм академічного обміну здобувачів та науково-педагогічних працівників за ОП;
- інтенсифікація науково-дослідної роботи здобувачів ОП спільно з викладачами, які забезпечують її реалізацію й мають вагомі здобутки та досягнення в науково-дослідній діяльності (розробка проєктів, участь в грантовій діяльності);
- введення стейкхолдерів до складу проєктної групи;
- активне використання можливостей неформальної та інформальної освіти задля формування індивідуальних освітніх траєкторій здобувачів і підвищення кваліфікації НПП.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: БЛОСКУРСЬКИЙ РУСЛАН РОМАНОВИЧ

Дата: 24.02.2026 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК 3 Іноземна мова (за професійним спрямуванням) німецька	навчальна дисципліна	ОК 3 Іноземна мова (за професійним спрямуванням) німецька.pdf	Wk2owpGHIjrr4NK/5OQqFmsEwP/AsUuOcZjFBnM+Pk=	Програмний пакет Microsoft 365 ПК 2017 року комплектації: CPU Intel Pentium G4620 3.7GHz; O3V DDR3 8ГБ; монітор Philips 223V5LSB 21,5"; Win8x64; Microsoft Office 2010. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
ОК 25 Ситуаційний менеджмент	навчальна дисципліна	ОК 25 Ситуаційний менеджмент.pdf	83F1LY2bpnGQCT7Ke9ouDj2odez7zY1dE/Vp8EhtCq0=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
ОК 26 Операційний менеджмент	навчальна дисципліна	ОК 26 Операційний менеджмент.pdf	mltLaZoxzR9ZNH4rk1ywtF5m6eqnokrDAStulm/Ep9g=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
ОК 27 Менеджмент персоналу	навчальна дисципліна	ОК 27 Менеджмент персоналу.pdf	yuaGBOxYMP4nQg/W7Z9iVrVN8y8hix6hJyMX18wGFY=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
ОК 28 Розробка і прийняття управлінських рішень	навчальна дисципліна	ОК 28 Розробка і прийняття управлінських рішень.pdf	E/F8tSg76j3xQVFbq/HjFUFqfVJSstOfbfguroQV2LM=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
ОК 29 Державне та регіональне управління	навчальна дисципліна	ОК 29 Державне та регіональне управління.pdf	cNQnlu5L9YC5dPcF4lN6iwc18lNJccvtvPB5ECPnaE=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
ОК 30 Логістика	навчальна дисципліна	ОК 30 Логістика.pdf	eoTMaupv+BMwfy5Dgiy2BYPHG18BdfuxvsbhMI19L4c=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
ОК 31 Економічний аналіз	навчальна дисципліна	ОК 31 Економічний аналіз.pdf	DO5JTB+DAwC+GtmNgBP2HfyD7V9LZ+wByrpn4BjtTABo=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
ОК 32 Підприємництво і бізнес-планування	навчальна дисципліна	ОК 32 Підприємництво і бізнес-планування.pdf	u5jiCPbDab76rCw2PknBbdb7w+ZR1psrsGsdPAqBfo=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів

OK 33 Господарське право	навчальна дисципліна	OK 33 Господарське право.pdf	SqodoqQ8qLWqlPUJ1RxmWIrIPHbWnlinfDqcM7WHdAI=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 24 Зовнішньоекономічна діяльність	навчальна дисципліна	OK 24 Зовнішньоекономічна діяльність.pdf	ElvdP5ywkptzNrnwGmqMnls4oHn vNe7XroqNaGHKnqA=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 34 Бізнес-адміністрування	навчальна дисципліна	OK 34 Бізнес-адміністрування.pdf	JlbM7aWiiREPKlQgBIREv87D7NCc4TozLsERaqicevo=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 36 Інноваційний менеджмент	навчальна дисципліна	OK 36 Інноваційний менеджмент.pdf	OQUV+ga7LbFFu6oerP7vg4i8fAmPbl2/V833b9Qagiw=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 37 Менеджмент громадських організацій	навчальна дисципліна	OK 37 Менеджмент громадських організацій.pdf	Up21pQfNXoqUBexbuBH8sX8AuwkgjAubq/NQyvVwzio=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 38 Соціологія управління	навчальна дисципліна	OK 38 Соціологія управління.pdf	mch1OeON6fyLHBfLA8Je+qv19+XsANqSywxkJxn66h4=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 39 Міждисциплінарна курсова робота I	курсдова робота (проект)	OK 39 Міждисциплінарна курсова робота I.pdf	IjD9WXEtiHEq4rIQw4lahybwNZ4fT2HlJazlTtDUsys=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 40 Міждисциплінарна курсова робота II	курсдова робота (проект)	OK 40 Міждисциплінарна курсова робота II.pdf	fZTYiHhN/wj2veH/3Ms4zqD1RcZut3hWby9nME5sZvw=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 41 Навчальна практика "Вступ у спеціальність"	практика	OK 41 Навчальна практика. Вступ у спеціальність.pdf	rAu54ijJOPJeawn+HY/jelfQpFQf94yZm3wy/VPe4kU=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 42 Виробнича практика "Менеджмент"	практика	OK 42 Виробнича практика. Менеджмент.pdf	tHma+/oINv2fz9QqvwNGX1lihiV GZITaDFxWa2HE/U=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome

				Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 43 Виробнича практика "Операційний менеджмент"	практика	OK 43 Виробнича практика_Операційний менеджмент.pdf	sKgYQiRED/vCN7a4wxJ3BIsLH/hZqbrfHgZkNwpTpc=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 44 Кваліфікаційний проект (робота)	підсумкова атестація	OK 44 Кваліфікаційний проект (робота).pdf	kC8vu8waleu68SjBGZT4mgBQFwXZiYoyYVZhHflaw=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 35 Менеджмент малого і середнього бізнесу	навчальна дисципліна	OK 35 Менеджмент малого і середнього бізнесу.pdf	RE617pzOHfCEo08K3ftTmtP4dkxea8ldhZ+3zQc59+s=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 23 Облік і аудит	навчальна дисципліна	OK 23 Облік і аудит.pdf	2lCWC9iSzcHkAbi2AQkIHJjXGutYaVFXPcVkmHclNMI=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 22 Теорія організації	навчальна дисципліна	OK 22 Теорія організації.pdf	uKAPXM3jxYal4oEoEpIuy8OBeyepgvttTVbeXswsDA=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome
OK 21 Фінанси підприємства	навчальна дисципліна	OK 21 Фінанси підприємства.pdf	55VFxCZBiTlNeaSuXk1q2hAkEoSLTvVKMvvUoQHTkZ4=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 1 Актуальні питання історії та культури України	навчальна дисципліна	OK 1 Актуальні питання історії та культури України.pdf	Tqr7pXDB7QZ6uaw4tRnJfRVx3hoOdKPiDwG9BzwkQdM=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук DOS W4M61EA HP 250 15.6AG/ Intel N3060/ 4/ 1 ТВ/ HD 400/ BT/ WiFi/ , Персональний комп'ютер HP Compaq Elite (8300 SFF Монітор 24" Acer B243H, клавіатура, миша) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2017 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Персональний комп'ютер (A3200/ 1024 Mb/ 160 Gb/ 256 M/ DVD+-RW/ 1.44/ key, mouse, TFT 19" SM940N контр. Wireless) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2017 р.; Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 2 Українська мова (за професійним спрямуванням)	навчальна дисципліна	OK 2 Українська мова (за професійним спрямуванням).pdf	/dNWqOuQpPpO3UdL7Wfd+zof3z+s+7jBtynDljPQ2ho=	Програмний пакет Microsoft 365 ПК 2017 року комплектації: Intel Pentium G4620 3.7GHz; Win8x32; Microsoft Office 2010. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 3 Іноземна мова (за професійним спрямуванням) англійська	навчальна дисципліна	OK 3 Іноземна мова (за професійним спрямуванням) англійська.pdf	o3psEDBpjng27RbTf974AjYgXmhXg/XXwricKgLbfe=	Програмний пакет Microsoft 365 ПК 2017 року комплектації: CPU Intel Pentium G4620 3.7GHz; O3V DDR3 8Гб; монітор Philips 223V5LSB 21.5"; Win8x64; Microsoft Office 2010. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 4 Економічна теорія	навчальна дисципліна	OK 4 Економічна теорія.pdf	AysZPGuRbL+IG4zioFLaA/kNNXT/u6X6tOrbSX2Yfac=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні

				мобільні пристрої здобувачів
OK 5 Вища математика	навчальна дисципліна	OK 5 Вища математика.pdf	7tmAl08oLfrMEjL6N6Dgx7htZEjyvOSKQQydsOv1CCQ=	Програмний пакет Microsoft 365 ПК 2017 року комплектації: CPU Intel Pentium G4620 3.7GHz; ОЗУ DDR3 8ГБ – 1 од.; монітор Philips 223V5LSB 21,5"; Wn10x64; Microsoft Office 2013. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 6 Інформатика	навчальна дисципліна	OK 6 Інформатика.pdf	OGZ9mmchjQTYs3G46KdkiMwCveS/KIS8yIHCFOF7zWc=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 7 Вступ у спеціальність	навчальна дисципліна	OK 7 Вступ у спеціальність.pdf	dkRS0DbowIT6QjGYoxAtuA8VtQcWxcTS6Wwc6ChUqGo=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 8 Історія менеджменту	навчальна дисципліна	OK 8 Історія менеджменту.pdf	hBWU49tIg2yuWoTTCXoWg6EOEbV7KJjYxuQDjroTLPs=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 9 Філософія	навчальна дисципліна	OK 9 Філософія.pdf	blJk5nKp14gHf6mbxojIEpMxyKJuKdNWOoBinCZJwGo=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук CPU Intel Pentium N4200 1.1GHz; ОЗУ 4ГБ; Microsoft Office 2016; ОС Windows 10 – 1 од. Введений в експлуатацію 2017 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 10 Мікроекономіка	навчальна дисципліна	OK 10 Мікроекономіка.pdf	2JvKZbdXLhJvZL9DoG3oH/tkoIhAqnnFEaQIQWoq/yc=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 11 Грошово-кредитні механізми в управлінні	навчальна дисципліна	OK 11 Грошово-кредитні механізми в управлінні.pdf	HjdeRKpidtrondnVVIXc1qWul+q1vYj1Q/O8Wx9dI50=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 12 Прикладна статистика в менеджменті	навчальна дисципліна	OK 12 Прикладна статистика в менеджменті.pdf	ZthBESgOYf+yQvALJ8hDwz1P9DII T/PPioMVz/4qhak=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 13 Етика і бізнес-культура	навчальна дисципліна	OK 13 Етика і бізнес-культура.pdf	gmpD4xc1AaWPLXF/T3tHtRcgMaDc/Y6NHxcL/LX1HWA=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 14 Макроекономіка	навчальна дисципліна	OK 14 Макроекономіка.pdf	ojL+PFYHUzpsmdRpDQnjH6cA28NzVTzVZul+SDgyMoY=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-S02) - 1

				од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 15 Економіка підприємства та організація бізнесу	навчальна дисципліна	OK 15 Економіка підприємства та організація бізнесу.pdf	Pp26kUHPN2g8cYwdKWaJyDavUYMKWjKEMAKqYueMaAs=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 16 Менеджмент	навчальна дисципліна	OK 16 Менеджмент.pdf	17aXz12+v05H+wg/nZ+giPVI5pzGawNwFhyY8MuzyU=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 17 Економетрика	навчальна дисципліна	OK 17 Економетрика.pdf	6Qu9KH6SKmtU5xBKq04Z+QZnzDQotCvXzZsLo9KVk=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 18 Міжнародна економіка	навчальна дисципліна	OK 18 Міжнародна економіка.pdf	qyGP7jOviAb1wB+sfDw/RpsKWeXSUZUm8RyitSvGngQ=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 19 Маркетинг	навчальна дисципліна	OK 19 Маркетинг.pdf	+PcpDoDVjt3WooyKZxj84hvq8tLxU+cnXePPL72dJY=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів
OK 20 Оптимізаційні методи та моделі	навчальна дисципліна	OK 20 Оптимізаційні методи та моделі.pdf	4X60kIcaDOagtWVvyvH0ozRgHbcjtlbVXZivlfWqk3w=	Програмний пакет Microsoft 365 Ноутбук Acer Aspire 5749Z-B964G50Mnkk – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2010, Adobe Reader DC, Google Chrome Ноутбук Lenovo ThinkBook15 G3 ACL (21A40099RA) – 1 од., рік введення в експлуатацію – 2022 р., операційна система Windows 10, пакет офісних програм Microsoft Office 2013, Adobe Reader DC, Google Chrome Проектор мультимедійний Epson H433B (EB-So2) - 1 од., рік введення в експлуатацію – 2018 р. Платформа для дистанційного навчання Moodle; власні мобільні пристрої здобувачів

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ID викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
65215	Заволічна Тетяна Романівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 1994, спеціальність: Економіка і управління виробництвом, Диплом кандидата наук ДК 028191, виданий 28.04.2015	31	OK 37 Менеджмент громадських організацій	П 1 1. Поченчук Г. М., Заволічна Т.Р. Особливості функціонування громадських організацій та діяльність державного і регіонального управління. Приазовський економічний вісник. 2025. Вип. № 1 (41). URL: http://pev.kpu.zp.ua/journals/2025/1_41_ukr/10.pdf . ISSN (Online): 2522-4263. Index Copernicus: https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=49644 . ICV 2024: 61.20. DOI: https://doi.org/10.32782/2522-4263/2025-1-8 . 2. Заволічна Т.Р., Порчук П.Р. Вплив цифрової модернізації на інноваційний розвиток та якість функціонування інститутів громадянського суспільства. Сталий розвиток економіки. Випуск № 3 (54) 2025. С.50-57. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-54-8 . ISSN: 2308-1988 (Print); 2308-2011 (Online). ICV 2024: 67.43. URL: https://journals.indexcopernicus.com/search/form .

							https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1308/12603. Buriak I., Kalynovskyy A., Pasko M., Saienko V., Zavolichna T. Actual problems of management and public administration in modern globalization processes. Pacific Business Review International (PBRl). Vol. 16 issue 4. October 2023. P. 122-132. http://www.pbr.co.in/2023/2023_month/October/13.pdf гіперпосилання: https://www.webofscience.com/wos/wos.scc/full-record/WOS:001140014200014_Q4_issn:0974-438X 4. Гордіца Т.М., Заволічна Т.Р. Аспекти маркетингового менеджменту громадських організацій в контексті дисципліни «історії економіки та економічної думки». Науковий журнал «Вісник ЧТЕІ» (Економічні науки) Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ. 2022. Випуск І (85): Чернівці: ПБКФ «Технодрук», С.133-143. URL: http://www.chteiknteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/11.pdf. 5. Zavolichna T., Zrybnieva I Trends in innovative management decisions: the role of media literacy in overcoming the challenges of the pandemic. Deutscher Wissenschaftsherold, V. 2, 2021. P. 11-14. ISSN: 2509-4327. URL: https://dwherold.de/onewebmedia/2021/2021-2/Zavolichna%2011-14.pdf П 3 1. Заволічна Т.Р. Особливості менеджменту громадських організацій в умовах динамічних змін. (Розділ 8. у кол монографії. С. 233-271, ум. друк. арк. 1,99). Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності : монографія / за ред. Галушки З.І. та Запухляка В.М. Чернівці : вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 328 с., (18 ум. друк. арк.). URL: https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/12974/Монографія_за%20ред_Галушки%20З_І_%2c%20Запухляка%20В.-М..pdf?sequence=2&isAllowed=y 2. Заволічна Т.Р. Лідерство і командна робота (розділ 14 у підручнику, С.1021-1089, ум. друк. арк. 3,67). Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запухляка Чернівці : Вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 1339 с., (ум. друк. арк. 73,3). URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340 3. Заволічна Т.Р. Лідерство та командна робота (розділ 10 у підручнику, С.614-677, ум. друк. арк. 3,4). Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; д.е.н., доц. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторошук Б.Д.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.Л. Чернівці : 2022. 320 с., (ум. друк. арк. 37,4) URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 4. Заволічна Т.Р. Управлінські рішення (розділ 7 в посібнику, С.356-436). Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів / Колектив авторів: д.е.н., проф. Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запухляк В.М., к.е.н., доц. Терлецька Ю.О., доц. Заволічна Т.Р. та ін. Чернівці: ЧНУ. 2021.437 с. (24,1друк.арк.). URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3213 П 4 1. Інфомедійна грамотність онлайн: посібник для тренера / за заг. ред. Тараненко О. / Розроблено в рамках проєкту «Вивчай та розрізняй: інфомедійна грамотність». Київ : IREX, 2021. 400 с. (Автори: Антипенко Іван, Бондар Світлана, Гошилик Наталя, Заволічна Тетяна. URL: https://filter.mkp.gov.ua/wp-content/uploads/2022/04/I2d-e_online_curriculum_68_8-1.pdf 2. Методичні рекомендації до виконання міждисциплінарної курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент») / уклад.: Терлецька Ю.О., Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Чернівці, 2024. 31 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8789 3. Методичні матеріали, розміщені на платформі MOODLE: «Управління ГО» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6208 П 10 1. Учасниця команди проєкту з розробки модельних навчальних програм курсу «Антикризовий менеджмент» проєкту «Projector Foundation» Програми «Багаторічна програма стійкості для України за
--	--	--	--	--	--	--	---

							фінансової підтримки «Education Cannot Wait» за підтримки  Міністерства освіти і науки України (з вересня 2024 по серпень 2026 року) https://mon.gov.ua/news/projector-foundation-reformuie-proftekhnovoi-realnosti?v=67f918671c731 2. Регіональний координатор Проекту «Вивчай та розрізняй: інфо-медійна грамотність», який виконується Радою міжнародних наукових досліджень та обмінів (IREX) за підтримки посольств Великої Британії та США, у партнерстві з Міністерством освіти і науки України та Академією української преси (з 16 травня 2019 р. і по сьогодні) https://ecoman.chnu.edu.ua/media/jkray14e/dovidka-konsultuv-zavolichna-tr-irex.pdf 3. Менеджерка ГО «БЦПР» по проєкту ІHARD/3.1/27: «Покращення транспортної інфраструктури у транскордонному регіоні Чернівці – Сучава (Шеніт – Ізвоаре Сучеї)», що фінансуються Європейським Союзом в рамках Спільної Операційної Програми «Румунія – Україна 2014-2020», Загальний бюджет проєкту: 2 195 895,50 ЄВРО, термін виконання проєкту - з вересня 2021р. по грудень 2024р. https://ecoman.chnu.edu.ua/media/vmqkikzu/dovidka-konsultuvannia-zavolichna-tr.pdf 4. Експертка проєкту «Коаліція регіональних журналістів України за толерантний інформаційний простір», що реалізується за підтримки Міжнародної Фундації Вибірчих Систем (IFES) та фінансування Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) та Уряду Сполученого Королівства Великої Британії і Північної Ірландії на термін від 15 лютого 2024 р. до 15 червня 2024 р. https://versii.cv.ua/news/lokalnazhurnalistyka-i-vijnazmina-tem-aktsentiv-dostupu-doinformatsiyi/64499.html 5. Експертка Проекту «Шкільна ідентифікація небезпек і освіта місцевих катастроф», ROUA00270, який фінансує Європейська Спільнота через Interreg, Програму Interreg IV-A NEXT Румунія – Україна 2021-2027, згідно Фінансової угоди між Європейською спільнотою та Урядом України. Тривалість проєкту 12 місяців. Початок – 27 травня 2025 року. Завершення 26 травня 2026 року, https://molbuk.ua/chernivtsi_news/351036-bezpeka-bez-kordoniv-bukovynata-suchava-obiednuut-zusyllia-umasshtabnomu-osvitnomuproiekti.html П 11 1. Наукове консультування Чернівецької обласної ради. Довідка https://ecoman.chnu.edu.ua/media/f40bza5s/zavolichna-dovidka-pro-konsultuvannia-1.pdf 2. Наукове консультування виконавчого комітету Чернівецької міської ради. Довідка № 761 від 25.10.2022р. https://ecoman.chnu.edu.ua/media/03smgmq4/dovidka-konsultuv-zavolichna-tr-miskrada-finansove-upravlinnia.pdf 3. Наукове консультування кредитної спілки «Наші люди». Довідка № 01-9 від 14.01.2022 р. https://ecoman.chnu.edu.ua/media/e3bjknrm/dovidka-zavolichna-kred-spilka.pdf 4. Консультантка інформаційно-експертної секції щодо впровадження проєктів в Чернівецькій області Програми «Interreg NEXT Румунія – Україна» https://econom.chnu.edu.ua/advert/vdoskonalennya-vykladatskyh-kompetentnostej-uchast-u-vorkshopah-ta-treningah-programy-interreg-next 5. Робота у експертному колоквіумі за міжнародної участі «Євроінтеграція України в умовах російсько-української війни: геополітична ситуація, стратегія та конкретні кроки для вступу в ЄС» (2023-2025 рр.) https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/depyevropy-v-ukraini-spilni-tsinnosti-taidei/ П 12 1. Заволічна Т.Р. Фінансова стійкість громадських організацій: вплив цифрової модернізації Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 706 с. С. 605-609. URL: https://finance.chnu.edu.ua/media/2dyr5dji/2025_conference_chernivtsi_compressed.pdf 2. Заволічна Т.Р., Андрієш Ю.Ф. Особливості менеджменту громадських організацій в контексті сталого розвитку.. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 29-31 травня
--	--	--	--	--	--	--	---

									2024 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. (С.55-57). URL: https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/10840/ZbirnykTetz_20.06.24.pdf?sequence=1&isAllowed=y 3. Заволічна Т.Р., Гордіца Т.М. Аспекти фінансування діяльності екологічних громадських організацій з позицій маркетингового менеджменту. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). – Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. – 496 с. С.450-454. URL: https://fk.vntu.edu.ua/images/documents/Publikazii_10.2020/chernivtsi-23.pdf 4. Заволічна Т.Р., Гордіца Т.М. Фандрейзинг в умовах воєнного стану: особливості маркетингового менеджменту громадських організацій. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2022. С. 384-388. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4862 5. Zavolichna T., and Y. Hrytsku-Andriesh. "Features of management of public organizations in conditions of full-scale war." Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. м. Чернівці (Україна) - м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2022. С. 67-99. URL: http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potential-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vykykiv П 14 1. Керівниця проєкту-призера студента третього курсу спеціальності «073 Менеджмент» економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича Олександра ЛЬЧУКА (I MІCЦЕ за проєкт «Створення мобільної кав'ярні») в III міжвузівському науково-практичному конкурсі інноваційних бізнес-проєктів «Фабрика бізнес-ідей та стартапів». Київський університет імені Бориса Грінченка, 19 травня 2021 року. https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/nashi-menedzhery-vzialy-zoloto-v-finali-mizhvuzivskoho-konkursu-fabrika-biznes-idei-ta-startapiv/ 2. Керівниця проєкту-призера студентів другого курсу спеціальності «073 Менеджмент» економічного факультету ЧНУ ім.Ю.Федьковича Андрія ВЕЛІЦА та Стаса СКРИПИ (I MІCЦЕ за проєкт «Light at night – тематичний сайт») в III міжвузівському науково-практичному конкурсі інноваційних бізнес-проєктів: «Бої стартапів», організатор Київський університет імені Бориса Грінченка., 01 грудня 2021 р. https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/nashi-menedzhery-2-ho-kursu-vzialy-sriblo-a-pershokursnytsia-pryz-naibilsh-sotsialnyi-proiekt-v-iii-konkursi-innovatsinykh-biznes-idei-ta-proiektiv-boi-startapiv-innovatsii-ta-upravlinnia-nymy/ П 15 Підготовлено призера/консультування учасника олімпіади III-го етапу всеукраїнських учнівських олімпіад з навчального предмету «Економіка»: 2024/25 нр: 1. Сандуляк Олександр Романович (1 місце серед 9-х класів), Коровійський ліцей Чернівецької ТТ (тренер Заволічна ТР) згідно Протоколу остаточних результатів III етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки учнів 9 класу від 27 січня 2025 року. https://drive.google.com/drive/folders/1Gideuv165EIRFXUOsG_O4P9LDZhJaSRz 2. Флюндра Юлія Георгіана (2 місце серед 10-х класів), Коровійський ліцей Чернівецької ТТ (тренер Заволічна ТР) згідно Протоколу остаточних результатів III етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки учнів 10 класу від 27 січня 2025 року. https://drive.google.com/drive/folders/1Gideuv165EIRFXUOsG_O4P9LDZhJaSRz 2023/24 нр: 1. Дурдлієва Анастасія Романівна (1 місце), Чернівецька МТГ, Коровійський ліцей, (тренер Заволічна Т.Р) - згідно протоколу про Переможців III етапу Всеукраїнської олімпіади з «Економіки» серед 9-х класів від 22.01.2024р. https://drive.google.com/drive/folders/1Jg58quL_NH4U7PuUjDou82NeMrFcrDfo 2. Лахман Емма Віталівна (2-е місце), Чернівецька МТГ, Коровійський ліцей, (тренер Заволічна ТР) згідно протоколу ІІІ ПОЧО про Переможців
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

						https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/popoliaryzuemo-ekonomichnu-osvitu-pidsumky-rehionalnoho-vernizazhu-uchnivskykh-biznes-idei-startap-iunior/ - 2022р. «Старт ап юніор-6», https://ostr.cprpp.org.ua/news/1666731159/ П 19 1. Професійна міжнародна благодійна організація УОЦР (Український Освітній Центр реформ) - регіональний координатор в Чернівецькій області національної мережі прес-клубів https://www.facebook.com/p/%D0%A3%D0 2. Член правління громадської організації «Асоціація випускників Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» https://www.chnu.edu.ua/universitytet/pry-universityteti/asotsiatsiia-vypuskniv/pro-nas/komanda/ П 20 1. Менеджерка громадської організації «Чернівецький прес-клуб реформ» з 30.06.2006 р. до цього часу: https://clarity-project.info/edr/34519390 Довідка №32/10 від 20.10.2019 р. : https://ecom.chnu.edu.ua/media/35yn3x4i/dovidka-konsultuv-zavolichnatr-chernivetskyi-pres-klub-reform.pdf 2. ФОП Заволічна Тетяна Романівна з 2001 р., вид діяльності: 74.13.0 - Дослідження кон'юктури ринку та виявлення суспільної думки. Запис в ЄДР юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань № 20380170000007603 від 27.06.2001р. https://youcontrol.com.ua/catalog/fop_details/66954374/
65183	Марусяк Наталія Леонідівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 1999, спеціальність: 050104 Фінанси і кредит, Диплом кандидата наук ДК 049879, виданий 03.12.2008, Аттестат доцента 12ДЦ 026882, виданий 20.01.2011	24	ОК 21 Фінанси підприємства П.1 1. Марусяк Н. Л. (2025). Забезпечення фінансової стійкості підприємств в умовах воєнного стану та економічної турбулентності. Сталий розвиток економіки, (5 (56)), 483-488. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-66 2. Марусяк Н.Л. Цифровізація фінансового планування на підприємстві: стратегічний підхід до забезпечення сталого економічного розвитку. Ефективна економіка. 2025. № 4. (Index Copernicus) https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6261/6337 DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.4.63 3. Марусяк Н.Л. Аналіз фінансового стану як ефективний інструмент управління фінансовою діяльністю підприємств в умовах війни. Економіка та суспільство. 2025. №71. (Index Copernicus) https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5515 https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-49 4. Марусяк Н.Л. Фінансові ризики та їх вплив на фінансовий стан підприємства. Ефективна економіка. 2024. № 1. (Index Copernicus) https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.1.39 https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2885/2921 5. Марусяк Н.Л. Особливості забезпечення фінансової безпеки комунальних підприємств. Інфраструктура ринку. 2024, випуск 80. С. 85-89. (Index Copernicus) https://doi.org/10.32782/infrastructure80-15 http://www.market-infr.od.ua/journals/2024/80_2024/17.pdf 6. Марусяк Н.Л., Рачинський М. А. Фінансовий стан підприємства та його оцінка. Ефективна економіка. 2023, № 12. (Index Copernicus) https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.12.46 https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2720/2756 7. Nikiforov, P., Zhavoronok, A., Marych, M., Bak, N., & Marusiak, N. (2022). Conceptual principles of state policy of regulation of development of public-private partnerships. Cuestiones Politicas, 40(73), 417-434. (Web of Science) https://doi.org/10.46398/cuestpol.4073.22 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5027 8. Марусяк Н.Л., Бак Н.А. Фінансова безпека підприємства та загрози її втрати в сучасному економічному середовищі. Економіка та держава. 2022. № 2. С. 109-113. (Index Copernicus) https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2.109 http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5132&i=17 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5026 9. Марусяк Н., Ратушняк Д., Кулько К. Роль прямих іноземних інвестицій в діяльності національних підприємств. Економіка та суспільство. 2022. № 38. (Index Copernicus)

<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-45>
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1303/1258>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5216>
 10. Марусяк Н.Л. Фінансовий механізм підприємства та напрями його удосконалення в сучасному економічному середовищі. Економіка та держава. 2021. № 12. С. 94–97. (Index Copernicus)
 10.32702/2306-6806.2021.12.94
<http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5081&i=15>
 11. Natalia Marusiak, Maksym Marych, Svitlana Tulchynska, Oleksandr Solosich, Oksana Lashuk. Applied Principles for Ensuring Economic Security of Economic Systems in the Conditions of Digitalization. WSEAS TRANSACTIONS on SYSTEMS and CONTROL. 2022. Volume 16. P. 600-609. (Scopus)
 DOI: 10.37394/23203.2021.16.56
<https://wseas.com/journals/sac/2021/b145103-1138.pdf>
 12. Марусяк Н., Пильнюк Д. Банкрутство підприємства: сутність, причини та наслідки. Економіка та суспільство, № 33. (Index Copernicus)
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-33-29>
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/897>
 13. Марусяк Н.Л., Шум Ю.О. Оцінка фінансового стану телекомунікаційного підприємства для забезпечення стійкого розвитку в сучасних динамічних конкурентних умовах. Ефективна економіка. 2021. № 12. (Index Copernicus).
 DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2021.12.89>
<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9740>
 14. Марусяк Н., Шупер А. Оцінка фінансового стану машинобудівного підприємства з метою підвищення ефективності його функціонування. Економіка та суспільство. 2021. № 32. (Index Copernicus)
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-88>
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/838>
 15. Марусяк Н.Л. Вплив фінансових результатів на забезпечення самофінансування державних лісгосподарських підприємств. Наукововиробничий журнал «Бізнес навігатор» Випуск 1 (62). 2021. С. 124-129. (Index Copernicus)
<https://doi.org/10.32847/business-navigator.62-21>
http://www.business-navigator.ks.ua/journals/2021/62_2021/23.pdf
 15. Марусяк Н.Л., Саїнчук Н.В., Харук Б.Л. Дослідження реалій кредитування господарюючих суб'єктів банківським сектором. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2021. №3. (Index Copernicus)
<https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-3-6997>
<https://www.inter-nauka.com/ua/issues/economic2021/3/6997>
 П. 2
 Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір № 133248
 Марусяк Н.Л. «Необхідність інструментарію фінансової підтримки підприємств в умовах війни»
https://drive.google.com/drive/u/o/folders/1s15bdSsgdc8Qet-qs_DfYqnqXmvVmkzh
 2. Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір № 133251
 Марусяк Н.Л. «Особливості забезпечення фінансової безпеки комунальних підприємств»
https://drive.google.com/drive/u/o/folders/1s15bdSsgdc8Qet-qs_DfYqnqXmvVmkzh
 3. Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір № 133250
 Марусяк Н.Л. «Фінансові ризики та їх вплив на фінансовий стан підприємства»
https://drive.google.com/drive/u/o/folders/1s15bdSsgdc8Qet-qs_DfYqnqXmvVmkzh
 4. Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір № 133249
 Марусяк Н.Л. «Фінансова безпека підприємств в умовах війни»
https://drive.google.com/drive/u/o/folders/1s15bdSsgdc8Qet-qs_DfYqnqXmvVmkzh
 5. Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір № 133252
 Марусяк Н.Л., Марич М.Г. «Особливості функціонування валютного ринку України у сучасних умовах»
https://drive.google.com/drive/u/o/folders/1s15bdSsgdc8Qet-qs_DfYqnqXmvVmkzh
 П. 3
 - підручники, навчальні посібники:
 1. Марусяк Н. Л. Фінанси підприємств. Фінанси та фінансове

							посередництво : підручник. У 3-х тт. Том 1 / за ред. П.О. Нікіфорова, Н.А. Бак. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 452 с. С. 292-245. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11041 2. Глубляк О.М., Марич М.Г., Бак Н.А., Марусяк Н.Л., Марич А.В. Фінансова грамотність: навч. пос. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т, 2024. 298 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11047 3. Марусяк Н. Л. Фінанси підприємств: навч. посібник. Чернівці: Чернівець. Нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 176 с. https://drive.google.com/drive/folders/1FepYkQp2dDwvps-in7j_syxvEHgVb1l?usp=drive_link - монографія 1. Марусяк Н. Л. Фінансова діяльність підприємств в умовах війни. Фінансові інструменти сталого економічного розвитку: антропоцентричні виміри: монографія / за заг. ред. П. О. Нікіфорова. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025.744 с. С. 172-206. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12613 П.4 1. Марусяк Н.Л. Фінанси підприємств : збірн. тест. завдань. / Н.Л. Марусяк. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2026. 88 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13726 2. Фінанси підприємств: метод. вказ. / уклад.: Н.Л. Марусяк, М. Г. Марич. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 72 с. https://drive.google.com/drive/folders/1aR6eTpJmZXCUTZwaLP2EnvmMqgt-aQV5?usp=sharing 3. Фінансовий аналіз: метод. вказ. / уклад.: Н.Л. Марусяк, М. Г. Марич. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 76 с. https://drive.google.com/drive/folders/1fMbgLa63Tq16G0ihhG6puShE8iHW-NQ61?usp=sharing Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Фінанси підприємства https://moodle.chnu.edu.ua/enrol/index.php?id=541 П.8 Член редакційної колегії електронного науково-практичного журналу «Проблеми сучасних трансформацій. Серія: Економіка та управління». https://reicst.com.ua/pmt/editorial_board П.10 1. Участь у міжнародному освітньому гранті №EG/U/21-22/10/01 від International Historical Biographical Institute Міжнародний сертифікат №5146/ 20 січня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1Fnh1apvz3e6m7AXTHHkaeVss_8DZlma8/view?usp=sharing П. 11 1. ТВБВ 10025/057 Філія – Чернівецьке обласне управління АТ «Ощадбанк» - наукове консультування в питаннях кредитування юридичних осіб з 1.11.2021 по теперішній час https://drive.google.com/file/d/1PB15CE413rB6pEDBufeHl-XSluDR6coN/view?usp=sharing П. 12 1. Marusiak Natalia Influence of factors of the external environment on receivable and creditor indebtedness of enterprises in modern conditions. Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management: Proceedings of scientific and pedagogical internship (February 3 – March 16, 2025, Riga, Latvia). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2025. 328 p. С. 167-168. 2.Марусяк Н.Л. Вплив воєнного стану на фінансову стійкість підприємств України. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 504-506. 3. Марусяк Н.Л., Марусяк О. В. Фінансові ризики підприємств в умовах війни. Scientific research in the conditions of rapid development of information technologies. XXXI міжнародна науково-практична конференція, 17-19 липня 2024. С. 67-68. https://isu-conference.com/wpcontent/uploads/2024/07/Scientific_research_in_the_conditions_of_rapid_developmentof_information_technologies_July_17_19_2024_Helsinki_Finland.pdf 4. Марусяк Н.Л. Необхідність інструментарію фінансової підтримки підприємств в умовах війни. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 6-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 18 квітня 2024 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича,
--	--	--	--	--	--	--	--

						2024. С. 336-337. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10268 5. Марусяк Н.Л. Фінансова безпека підприємств в умовах війни. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ї міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 80-81. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/ 6. Марусяк Н.Л. Значення фінансової інклюзії для розвитку підприємств Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 300 -302. 467 с. https://drive.google.com/file/d/1GhU-due8sVRdoNoFq2mkJfo2TzL2sRZR/view 7. Марусяк Н.Л., Мартинюк А. Ю. Залучення кредитних ресурсів для розвитку суб'єктів малого та середнього бізнесу. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.303-305. 467 с. https://drive.google.com/file/d/1GhU-due8sVRdoNoFq2mkJfo2TzL2sRZR/view 8. Марусяк Н.Л. Вплив фінансових результатів на відтворення основних засобів державних лісогосподарських підприємств. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали III міжнар. конф. Чернівці: Чернівецький національний ун-т, 14 квітня 2021 с.302-304. https://drive.google.com/drive/u/o/folders/1lw-Su6Yo-1l4eoLYNjWt5KkYe_KnqjE3 9. Марусяк Н.Л. Шупер А. С. Антикризове управління підприємством в сучасних умовах. Економіка, управління, фінанси: принципи взаємодії та механізми розвитку: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 8 травня 2021 р.). К: ГО «Київський економічний науковий центр», 2021. С. 36-39. https://drive.google.com/file/d/1T7Ua7R2_7UCsgzdmxq6BVZ7eXSrzc7ea/view?usp=sharing 10. Марусяк Н.Л., Марусяк О. В. Складові фінансової політики підприємства. Trends of development modern science and practice» : IX International Science Conference, November 16 – 19, 2021, Stockholm, Sweden. 588 p., c.183-185. https://isg-konf.com/uk/trends-of-development-modern-science-and-practice-ua/ П 14 Керівництво постійно діючим студентським науково-практичним гуртком «Фінансовий аналітик» https://drive.google.com/file/d/1s7nGUKSKrhzyRPr5kL_yvX-2P1OONW2/view https://finance.chnu.edu.ua/novyny-hurtka-finsanovyi-analityk/novyny-hurtka-finsanovyi-analityk/ П 19 Член громадської організації «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://drive.google.com/open?id=1ttcfv4pynXFPFoYJ3dspru5l-ElxTJD
95710	Терлецька Юлія Олегівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 047017, виданий 02.07.2008, Аттестат доцента 12/ДЦ 027358, виданий 20.01.2011	21	ОК 22 Теорія організацій П 1. 1. Терлецька Ю.О. Раціоналізація організаційної структури управління: наукові підходи та механізми реалізації. Економічний простір. 2025. № 198. С.258-262. https://doi.org/10.30838/EP.198.258-262 2.Терлецька Ю.О. Управлінська діагностика: концептуальні положення та пріоритети оптимізації. Наукові інновації та передові технології. Випуск № 2 (30). 2024. С.553-561. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30) https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9041 3. Терлецька Ю.О. Управління процесом адаптації суб'єкта підприємницької діяльності до нових викликів. Молодий вчений. 2024. №5 (129). С.134-137. https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/6202 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10457 4.Терлецька Ю.О. Бізнес-стійкість суб'єкта господарювання: особливості процесу забезпечення та пріоритети управління. Бізнес-навігатор. Випуск № 3 (76). 2024. С.60-64. http://business-navigator.ks.ua/journals/2024/76_2024/12.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10473 5.Терлецька Ю.О. Вплив управлінських інновацій на

ефективність функціонування підприємства. Молодий вчений. 2023. №1 (113). С.175-178. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-1-113-34> <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6690>

6. Терлецька Ю.О. Управління розвитком підприємства в умовах цифрової трансформації бізнесу. Економіка та суспільство. Випуск № 54 (23). 2023. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-2> <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7383>

7. Терлецька Ю.О. Забезпечення життєздатності промислового підприємства: управлінський аспект. Наукові інновації та передові технології. Випуск № 7 (21). 2023. С.151-158. <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5371/5402> DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-7\(21\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-7(21))

8. Терлецька Ю.О. Трансформація системи менеджменту виробничого підприємства у контексті циклічності його розвитку. Наукові інновації та передові технології. Випуск № 10 (24). 2023. С.178-185. <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/6264> <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7379>

9. Терлецька Ю.О. Клієнтоорієнтованість як чинник формування рівня зрілості системи менеджменту підприємства. Молодий вчений. 2022. №7 (107). С.101-104. <https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/5398/5291>

10. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Потенціал підприємства як базис формування стійких конкурентних переваг. Регіональна економіка та управління. Вип. № 1(35). 2022. С.41-44. [http://siee.zp.ua/images/journal/2022/1\(35\)2022.pdf](http://siee.zp.ua/images/journal/2022/1(35)2022.pdf) <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6338>

11. Терлецька Ю.О., Данилюк М.В., Мажар М.І. Адаптація як стратегічний вектор управління підприємством в умовах турбулентності зовнішнього середовища. Молодий вчений. Вип. № 1(89). 2021. С.202-206. <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2021/1/1.pdf>

П 3.

1. Терлецька Ю.О. Розділ 6. Стратегічні напрями цифрової трансформації парадигми управління розвитком організації. Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності: монографія / за ред. Галушки З.І. та Запухляка В.М. Чернівці: вид-во ЧНУ ім. Юрія Федьковича. 2025. С.178-203. (328 с) арк.) https://ef.chnu.edu.ua/media/ewvllcdt/monohrafiia_zarred_halushkaz_i-izapukhliaka-vn.pdf

2. Терлецька Ю.О. Розділ 4. Теорія організації. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів / Колектив авторів: д.е.н., доц. Білик Р.Р.; доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О. (розділи 3, 4, 12, 15); к.е.н., доц. Бойда С.В.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторошук Б.Д.; д.е.н., доц. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Клевчик Л.І. Чернівці : 2025. 1339 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340>

3. Менеджмент та адміністрування: підручник для бакалаврів / Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; д.е.н., доц. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторошук Б.Д.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.І. Чернівці: 2022. 684 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882>

4. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запухляк В.М., Поченчук Г.М., Терлецька Ю.О. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т. 2021. 203 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136>

5. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Практикум з менеджменту: навч. посібник. Чернівці: Технодрук, 2021. 144с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1094>

П 4

1. Кваліфікаційна робота з менеджменту РВО «Бакалавр»: методичні вказівки / уклад.: Ю.О.Терлецька, Г.М.Поченчук. Чернівці, 2023. 31 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6349>

2. Наскрізна програма проходження

[illegible]

						Управління діловою активністю у контексті забезпечення стабільності розвитку підприємства. SCIENCE, EDUCATION, INNOVATION: TOPICAL ISSUES AND MODERN ASPECTS: матеріали VIII -ої Міжнародної науково-практичної конференції (16-18 лютого 2023 р. м.Таллін (Естонія)), 2023. С.78-81. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6648 10. Терлецька Ю.О., Головка Н.А. Сучасна парадигма антикризового менеджменту в умовах цифрової економіки. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XXV-ої Міжнародної науково-практичної конференції (7 жовтня 2022 р. м.Рига (Латвія)), 2022. С.456-460. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4850 П. 19. 1.Участь у професійному об'єднанні ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/40995691/ https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEftaEISjbm0dMBP1foJ
81448	Никифорак Ірина Іванівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом магістра, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 2000, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 050937, виданий 28.04.2009, Атестат доцента АД 001450, виданий 23.10.2018	25	OK 23 Облік і аудит Scopus and Web of Science: 1. Akimova, O. Ivankov, V. Nykyforak, I. Andrusko, R. Rak, R. (2023), "Application of economic and mathematic modelling to detect and prevent fraud in financial statements", Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice, vol. 6 (53). URL: https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.53.2023.4215 (ISSN: 2310-8770) https://www.scopus.com/sourceid/21101163371 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8959 2. Bulkot, G. Bugay, N. Yekimov, S. Nianko, V. Nykyforak, I. and Harkusha, S. (2022), Application Accounting Outsourcing on the Pridneprovskaya Railway. Transportation Research Procedia, vol. 61, pp. 74-77. URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352146522000205 Фахові публікації: 1. Никифорак І.І. Визначення суттєвості в аудиті фінансової звітності в умовах цифровізації облікових процесів // Актуальні питання економічних наук. 2025. №10. URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/411 2. Никифорак І.І., Танасієва М.М., Бонарев В.В. Застосування міжнародних стандартів бухгалтерського обліку та аудиту в Україні в умовах війни // Ефективна економіка. 2024. №7. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4236 3. Никифорак І.І., Дутчак І.Б., Рошко Н.Б. Інновації у сфері обліку в Україні: дослідження впливу нововведень // Економіка. Фінанси. Право. 2024. №3. С.67-71. URL: http://efp.in.ua/uk/journal-article/1269 4. Танасієва М.М., Никифорак І.І. Ризики як об'єкт внутрішнього контролю: виявлення та оцінка. Економіка, управління та адміністрування. 2021. № 3 (97). URL: http://ema.ztu.edu.ua/article/view/242302 4. Никифорак І.І., Танасієва М.М. Удосконалення методики аудиту прибутку // Економічний простір: Збірник наукових праць. Дніпро: ПДАБА. 2021. №171. С. 93-98. URL: http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/927 П. 3 Ковальчук Т.М., Никифорак І.І. Облік і аудит: навч. посібник, вид. 3-тє, доп. і перероб. Чернівці: ЧНУ, 2025. 520 с. Розвиток обліково-аналітичного забезпечення управління бізнесом: монографія / Т.М. Ковальчук та ін. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2025. 290 с. П. 4 1. Облік, аналіз, аудит і оподаткування в управлінні : навч.-метод. посібник / Т.М.Ковальчук, М.А.Проданчук, А.І.Вергун, В.І.Кузь, А.А.Михалків, І.І.Никифорак; за заг. ред. д.е.н., проф. Т.М.Ковальчук. – Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 328 с. 2. Ковальчук Т.М., Никифорак І.І. Облік і аудит: практикум. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 148 с. 3. Вергун А.І., Косташ Т.В., Ковальчук Т.М., Проданчук М.А., Никифорак І.І. Облік, аналіз, аудит і оподаткування: тестові завдання: навчально-методичний посібник. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 328 с. Електронний курс на освітній платформі: Облік і аудит https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3953 П. 10 Участь у міжнародному проєкті №101129315-TURBO-ERASMUS-ED-

[illegible]

						науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 93-95. 10. Танасієва М.М., Никифорак І.І. Управлінський аналіз: значення та особливості. Бухгалтерський облік, оподаткування, аналіз і аудит: сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку : Матеріали VII Міжнародна науково-практична конференція, 27 листопада 2021 р., м. Чернівці. Чернівці : Національний університет «Чернівецька політехніка». С. 80-82. 11. Никифорак І.І. Вдосконалення аналітичного забезпечення в системі управління прибутком. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (14 квітня 2021 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т, 2021. С. 305-308. П.19. Член громадської організації «Чернівецький Прес-клуб реформ» (довідка №33/10-2019 від 20.10.2019 року) Член ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян» (посвідчення ES2387 https://iesfukr.org/members?page=38)
47408	Білик Руслана Сергіївна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом магістра, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 2000, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом доктора наук ДД 012029, виданий 29.06.2021, Диплом кандидата наук ДК 040281, виданий 12.04.2007, Аттестат доцента 12/ДЦ 022997, виданий 17.06.2010	26	ОК 24 Зовнішньоекономічна діяльність П 1. 1. Білик Р.С., Гаврилюк О.В. Сучасні проблеми залучення інвестиційних ресурсів в економіку України. Регіональна економіка. №3(105). 2022. С. 79-84. https://re.gov.ua/doi/re2022.03.106_u https://re.gov.ua/re202203/re202203_106_BilykRS,HavrylyukOV.pdf 2. Кіцак М.М., Білик Р.С. Зарубіжний досвід управління конкурентними перевагами територій. Регіональна економіка. 2022. № 4(106). С. 25-36. https://re.gov.ua/doi/re2022.04.021_u 3. Білик Р.С., Кіцак М.М. Сучасні маркетингові інструменти управління територіальними громадами. Регіональна економіка. 2023. № 4(110). С. 5-12. https://re.gov.ua/doi/re2023.04.005_u 4. Popadynets, N., Polishchuk, O., Bilyk, R., Peretiatko, L., Yakymchuk, A., Zapukhlyak, V., Zastavnyy, A., & Turala, M. The review of trends and foreign direct investment estimates in Ukraine and Poland. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2023. 45(2), 166–182. https://doi.org/10.15544/mts.2023.17 https://ejournals.vdu.lt/index.php/mts/bid/article/view/4742 WoS 5. Білик Д.Р., Білик Р.С., Гаврилюк О.В. Розвиток інвестиційно-інноваційного потенціалу регіонів України в умовах євроінтеграції. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. № 1. С. 351-355. http://ujae.org.ua/rozvytok-investytsijno-innovatsijnogo-potentsialu-regioniv-ukrayiny-v-umovah-yevrointegratsiyi/ https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=51888 6. Гаврилюк О.В., Медведєва О.О., Білик Р.С. Аналіз зовнішньої торгівлі товарами України з країнами Європейського Союзу. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського: Науковий журнал. Серія: Економіка і управління. 2024. Т. 35 (74). № 1. С. 1-6. http://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/35_74_1/3.pdf 7. Гаврилюк О.В., Білик Р.С. Вплив повномасштабної війни в Україні на внутрішню та глобальну продовольчу безпеку. Міжнародний науковий журнал «Інтернаукка». Серія: Економічні науки. 2024. № 3(83). https://www.inter-nauka.com/uploads/public/17121460268605.pdf 8. Білик Р.С., Білик Д.Р., Гаврилюк О.В. Економічна сутність та чинники формування міжнародної конкурентоспроможності національної економіки. Регіональна економіка. 2024. №1. С. 95-101. https://re.gov.ua/re202401/re202401_095_BilykRS,BilykDR,HavrylyukOV.pdf https://re.gov.ua/doi/re2024.01.095_u 9. Bilyk R., Kudak, K., Svitlynets, O., et al., 10 authors in total. Socio-economic assessment of tourist preferences before and after covid-19 (based on sociological survey of the border area). Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2024. 46(3), P. 409–418. ISSN 2345–0355 (Web of Science) https://doi.org/10.15544/mts.2024.38 10. Білик Р.С., Кіцак М. М. Сутність та структура проєктного менеджменту в територіальних громадах. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2025. № 2. С. 49-53. http://apie.org.ua/uk/sutnist-ta-struktura-proektnogo-men/ П 3. 1. Білик Р.Р., Білик Р.С. Бізнес-адміністрування та міжнародний менеджмент: навчальний посібник. Чернівці : Технодрук, 2024. 302 с.

						П 4. 1. Гаврилюк О.В., Білик Р.С. Зовнішньоекономічна діяльність: Збірник тестових завдань / укл.: Р.С. Білик, О.В. Гаврилюк. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 106 с. 2. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності. Збірник тестових завдань / укл.: Р.С. Білик, О.В. Гаврилюк. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 60 с. Електронний курс у MOODLE з навчальної дисципліни «Зовнішньоекономічна діяльність»: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3212 П 5. Захист докторської дисертації на тему: «Глобальні трансформації механізмів інноваційно-інвестиційної модернізації національних економік» Спеціальність 08.00.02 – світове господарство і міжнародні економічні відносини (27 квітня 2021 р.) Автореферат: http://ssc.univ.kiev.ua/upload/iblock/45c/aref_ %Do%91%D1%96%Do%BB%D0%B8%Do%BA%20%Do%Ao.%Do%A1.pdf Дисертація: http://ssc.univ.kiev.ua/upload/iblock/264/dis_ %Do%91%D1%96%Do%BB%D0%B8%Do%BA%20%Do%Ao.%Do%A1.pdf П 12. 1. Білик Р.С. Залучення інвестиційних ресурсів в умовах війни. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-правового потенціалу України та її регіонів: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 серпня 2022 року), м. Луцьк: СПД Галяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 150 с. С. 125-126. https://www.researchgate.net/publication/363533879_Problemi_racionalno_vikoristanna_socialno-ekonomichnogo_ekologo-energetichnogo_normativno-pravovogo_potencialu_Ukraini_ta_ii_regioniv_materiali_III_Miznarodnoi_naukovopraktichnoi_konferencii_GO_IEEED 2. Білик Р.С. Інвестиційний клімат в Україні: відповідність сучасним викликам. Організаційно-економічні та соціальні складові розвитку підприємництва: Збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції, присвяченої 165-річчю заснування університету та 70-річчю створення економічного факультету / за заг. ред. Ю. Губені, О. Лисюк, Б. Шуваря, В. Крупи, Н. Маркович, Г. Батюк, Львів: Львівський національний університет природокористування, 2022. 369 с. https://repository.lnau.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/89/Тези_Kaf_PTTB_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y 3. Білік Р.С., Кіцак М.М. Використання проєктного менеджменту для розвитку територіальних громад. Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства: тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, 5-6 жовтня 2023 р. Навчально-науковий Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. 181 с. С. 81-82. https://www.calameo.com/read/005426639741925b0448c 4. Кіцак М.М., Білик Р.С. Проєктний менеджмент у територіальних громадах. Materials International scientific conference information and innovation technologies in the XXI century. (19-20 September 2023). University of Technology, Katowice. 2023. 44 c. C. 10-11. https://drive.google.com/file/d/13mUKThyKZKyYBO8imU4pokzrtaX9GZ8/view 5. Гаврилюк О.В., Білик Р.С. Джерела фінансування післявоєнного відновлення економіки України. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: Матеріали доповідей 6-ої міжнародної науково-практичної конференції (Чернівці, 18 квітня 2024 р.). Чернівці: Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. С. 11-14. https://drive.google.com/file/d/18iFc3xkgavoraX8czS8K_JkuzHIDE4s/view 6. Білік Р.С., Кіцак М. Вплив екологічного менеджменту на розвиток територіальних громад. Інформаційні технології у сфері захисту довкілля : матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 16-17 травня 2024. Львів. 169 с. С. 130-132. https://science.lpnu.ua/uk/itep-2024/zbirnyk-tez-dopovidney-iterp-2024 7. Білік Р.С., Кіцак М.М. Стратегічні пріоритети забезпечення
--	--	--	--	--	--	--

						конкурентоспроможності територіальних громад. Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства : матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 жовтня 2024 р. Навчально-науковий Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів.: Видавництво Львівської політехніки. 2024. 150 с. С. 63-64. 8. Білик Р.С., Кіцак М.М. Релокація бізнесу як фактор конкурентоспроможності територіальних громад. Сучасний стан та тенденції розвитку науки та освіти: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції / Міжнародний гуманітарний дослідницький центр. Дніпро, 10 лютого 2025 р. Research Europe, 2025. 368 с. С. 266-269. https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2025/02/re-10.02.25.pdf П 19. Членкиня ВГО «Українська асоціація економістів-міжнародників»
231676	Білик Ростислав Романович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0601 Право, Диплом бакалавра, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 1999, спеціальність: 0502 Менеджмент, Диплом магістра, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом доктора наук ДД 006808, виданий 11.10.2017, Диплом кандидата наук ДК 051076, виданий 28.04.2009, Аттестат доцента 12/ДЦ 029704, виданий 23.12.2011	24	ОК 32 Підприємництво і бізнес-планування П 1. 1. Increasing Competitiveness of Economic Regions: Prospects for Innovative Development. Popadynets, N., Yakymchuk, O., Yakymchuk, A., ... Bilyk, R., Yakymchuk, Y., Serhiychuk, S. Advances in Intelligent Systems and Computing, 2021, 1322, P. 496–502. https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57209409509 https://www.researchgate.net/publication/348744125_Increasing_Competitiveness_of_Economic_Regions_Prospects_for_Innovative_Development DOI:10.1007/978-3-030-68017-6_74 2. A. Yakymchuk, O. Yakymchuk, N. Popadynets, R. Bilyk, V. Yakubiv, Y. Maksymiv, I. Hryhoruk, I. Irtyshecheva, T. Husakovska, Y. Boiko. Integral assessment of the level of Ukraine`s economic security: Modeling and economic analysis. Accounting. Vol. 7. №2. 2021. P. 381–390. https://www.researchgate.net/publication/348127975_Integral_assessment_of_the_level_of_Ukraine%27s_conomic_security_Modeling_and_economic_analysis http://www.growingscience.com/ac/Vol7/ac_2020_176.pdf 3. Сарафінчан А. Г., Білик Р.Р. Соціально-економічні засади функціонування суб`єктів господарювання територіальних громад. Регіональна економіка. 2022. № 4(106). С. 37-45. https://re.gov.ua/re00/p41ar https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=26262 4. Білик Р.Р., Сарафінчан А. Г. Пріоритети та механізми забезпечення конкурентоспроможності суб`єктів господарювання в сучасних умовах. Регіональна економіка. 2023. №4(110). С. 67-73. http://re.gov.ua/doi/re2023.04.067_u 5. Білик Р.Р., Варвус А.І. Соціальна відповідальність бізнесу як основа безпеки підприємства в сучасних умовах. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. №3. С. 318-323. https://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2024/08/ujae_2023_r03.pdf DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-3-48 П 3. 1. Білик Р.Р., Білик Р.С. Бізнес-адміністрування та міжнародний менеджмент: навчальний посібник. Чернівці : Технодрук, 2024. 302 с. П 4. 1. Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Підприємництво і бізнес-планування https://moodle.chnu.edu.ua/enrol/index.php?id=7332 П 12. 1. Білик Р.Р., Сарафінчан А.Г. Особливості зміцнення конкурентоспроможності суб`єктів господарювання територіальних громад. Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства: тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, 5-6 жовтня 2023 р. Навчально-науковий Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. 181 с. С. 79-80. 2. Білик Р.Р., Сарафінчан А.Г. Фактори конкурентоспроможності територіальних громад. Інформаційні та інноваційні технології в XXI столітті: матеріали VI Міжнародної наукової конференції, 19-20 вересня 2023 р. (Information and innovation technologies in the XXI century). Сілезька Академія. Катовіце, 2023. С.11-12. https://drive.google.com/file/d/1b_tgb4NmBSw7fobLvcYtM35ytn71ya5j/view 3. Білик Р.Р., Сарафінчан А.Г. Стратегії підвищення ефективності

							моніторингу діяльності підприємства на місцевому рівні. Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства : матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 жовтня 2024 р. Навчально-науковий Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів.: Видавництво Львівської політехніки. 2024. 150 с. С. 62-63. 4. Nazariy Popadynets, Hanna Oleksyuk, Rostyslav Bilyk, Ivan Zalutskyi and Svitlana Plotnytska. Environmental safety issues in coal mining regions: the impact of economic activity and environmental challenges. IOP Conference Series: Earth and Environmental science. Mar 1, 2025. Sci. 1457 012010. P. 1-11. DOI 10.1088/1755-1315/1457/1/012010 П 19. Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) https://clarity-project.info/edr/32204444 Свідчення №1149 від 25.05.2022 р. П 20. Голова наглядової ради ВК «КАРАТ» https://opendatabot.ua/c/22842751
105141	Вергун Андрій Іванович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет ім. Ю.Федьковича, рік закінчення: 1996, спеціальність: міжнародна економіка, Диплом кандидата наук ДК 061115, виданий 01.07.2010, Аттестат доцента АД 007593, виданий 15.04.2021	29	ОК 31 Економічний аналіз	П. 1. 1. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Організація аналітичного забезпечення прийняття стратегічних рішень на підприємстві. Науковий вісник Чернівецького університету: Економіка: збірник наук. праць. Чернівці: Чернівецький національний університет. 2021. Вип. 834. С. 35-41. 2. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Аналіз бізнес-процесів: методологічний аспект. Науковий вісник Чернівецького університету : Економіка : 36. наук. праць. Вип. 844. Чернівці : Чернівецький національний університет. 2022. С.18-26. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/8888/nv_844.pdf?sequence=1&isAllowed=y 3. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Організаційні засади аналізу бізнес-процесів. Ефективна економіка. 2023. № 12. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2683 4. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Функціональний підхід до постановки задач аналізу бізнес-процесів. Інвестиції: практика, досвід. 2024. № 4. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3021 5. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Методичні підходи до аналізу нефінансових факторів зростання вартості підприємства. Ефективна економіка. 2024. № 7 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4194 6. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Стратегічний аналіз в системі стратегічного управління: теорія, методологія. Економіка та суспільство. 2024. № 70. ICV (Copernicus) 2024 = 63.35 https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=44346 7. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Теоретико-методологічні засади стратегічного аналізу. Ефективна економіка. 2025. № 2. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5761 П. 3. 1. Облік, аналіз, аудит і оподаткування в управлінні : тестові завдання : навч.-метод. посіб. / Т.М. Ковальчук, М.А. Проданчук, А.І. Вергун, В.І. Кузь, А.А. Михалків, І.І. Никифорак : за заг. ред. д.е.н., проф. Т.М. Ковальчук. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 380 с. П. 4. 1. Вергун А.І., Косташ Т.В., Ковальчук Т.М., Проданчук М.А., Никифорак І.І. Облік, аналіз, аудит і оподаткування: тестові завдання: навчально-методичний посібник. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 316 с. 2. Вергун А.І. Аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень: практикум. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 60 с. Електронний курс на освітній платформі: Економічний аналіз https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4357 П. 12. 1. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Аналітичне забезпечення стратегічного стійкого розвитку підприємства. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів. Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна). Сучава (Румунія). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 132 с. С. 76-78.

						2. Kovalchuk T., Verhun A. A Process Approach to the Organization of Economic Analysis at the Enterprise. International symposium «Experience. Knowledge. Contemporary Challenges» 12th Edition «Management of public Policies: National Selfishness vs. Planetary Responsibility» May 18th-19th, 2023. Bucharest, Romania. 342 p. 136-141 pp. 3. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Теоретико-методичні засади аналізу фінансової стійкості підприємства. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 353-357. 4. Ковальчук Т.М., Вергун А.І. Методичні підходи до діагностики ризику банкрутства підприємства. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 29-31 травня 2024 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 136 с. С. 69-71. 5. Вергун А.І. Перспективи інтеграції генеративного штучного інтелекту в систему вищої освіти. Інтеграція штучного інтелекту в освіту – виклики та можливості : збірник тез науково-методичних доповідей Всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації (Київ, 10 грудня 2024 р. – 20 січня 2025 р.) / Частина 1. – Київ – Львів – Торунь : Національний університет фізичного виховання і спорту України, Liha-Pres, 2025. – 480 с. С.143-146 https://drive.google.com/file/d/1Csdrt4QPfZFofYpYjETxrt5duTyeHk_i/view?usp=drive_link 6. Ковальчук Тетяна, Вергун Андрій ПІДПРИЄМНИЦЬКІ ІННОВАЦІЇ КРІЗЬ ПРИЗМУ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНИХ СИСТЕМ. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі І-66 теорії Шумпетера : Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (1-2 жовтня 2025 р.). Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 223 с. С.22-23 https://ef.chnu.edu.ua/media/ttspgvo/tezy-shumpeter-konf_1_2025.pdf П. 14. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Аналітик» (витяг з протоколу засідання кафедри обліку, аналізу і аудиту № 3 від 22 жовтня 2019 року) П. 19. 1. ГО «Федерація аудиторів, бухгалтерів та фінансистів АПК України» (посвідчення №1927 від 04.11.2019 року) 2. ГО «Професійна організація аудиторів, бухгалтерів та викладачів ОКД» (членський квиток №0537 від 08.05.2023 року)	
13488	Ярошенко Олена Іванівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2008, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2003, спеціальність: 080101 Математика, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2004, спеціальність: 080101 Математика, Диплом кандидата наук ДК 058264, виданий 10.03.2010, Аттестат доцента 12/ЦП 032417, виданий 26.09.2012	20	ОК 20 Оптимізаційні методи та модел	П. 1. 1. Ярошенко, О., Семенович, Б., Григорків, В., Григорків, М. (2025). Застосування машинного навчання та комп'ютерного зору для прогнозування показників забруднення повітря як фактору добробуту суспільства. Scientific Journal of Yuriy Fedkovich Chernivtsi National University Economics, (1), 70–77. https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-1-11 2. Григорків В., Григорків М., Ярошенко О. Моделювання кусково-лінійних еколого-економічних функцій суспільної корисності. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. 2025. № 1(97). Економічні науки. С. 173-186. http://herald.chite.edu.ua/content/download/archive/2025/v1/12.pdf 3. Бойчук М. В., Скрапчук Л. В., Маханець Л. Л., Ярошенко О. І. Моделювання еколого-економічних балансів з урахуванням спеціалізованої галузі утилізації забруднювачів. Економіка і управління, 2025, Вип. 1. С. 9-16. https://cms.economics-management.edu.ua/uploads/3_3fb7a4198e.pdf 4. Ярошенко О. І., Верстяк А. В., Скрапчук Л. В., Маханець Л. Л. Цифрова аналітична платформа для управління якістю освітніх послуг у вищих навчальних закладах // Економічний простір. 2025. № 204. С. 363–370. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.204.363-370 5. Маханець Л.Л., Скрапчук Л.В., Ярошенко О.І. Моделювання ризиків бюджетного дефіциту в умовах макроекономічної нестабільності // Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка : зб. наук. праць. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича,

2024. Вип. 2. – С. 59-64
DOI:
<https://doi.org/10.32782/ecovis/2024-2-10>

6. Верстяк, А., Верстяк, О., Вінничук, І., Ярошенко, О. (2025). Інформаційні технології в дослідженні еколого-економічної конвергенції. Український економічний часопис, (10), 12–16.
<https://doi.org/10.32782/2786-8273/2025-10-2>

7. Маханець, Л., Скращук, Л., Ярошенко, О. (2024). Моделювання ризиків бюджетного дефіциту в умовах макроекономічної нестабільності. Scientific Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University Economics, (2), 59–64.
<https://doi.org/10.32782/ecovis/2024-2-10>

8. Григорків М.В., Вінничук О.Ю., Маханець Л.Л., Ярошенко О.І. Модель еколого-економічної динаміки з лінійними функціями економічної поведінки. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Чернівці: ЧТЕІ КНТЕУ. 2021. Вип. 2 (82). Економічні науки. С. 79-89. П 3.

1. Григорків В.С., Григорків М.В., Ярошенко О.І. Оптимізаційні методи та моделі : підручник, 2-ге вид., випр. і доп. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2024. 464 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10762>

2. Григорків В.С. Оптимізаційні методи та моделі : підручник / В.С. Григорків, М.В. Григорків, О.І. Ярошенко. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2022. 440 с. (24,1 др.ар)
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5257>

3. Григорків В.С., Григорків В.С., Ярошенко О.І. та ін. Оптимізаційні методи та моделі: вибрані завдання для тематичного контролю: навч. посіб. Чернівці. Чернівецький нац. ун-т. 2022. 168 с. (9,2 др.ар.)
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5126>

4. Ярошенко О.І. Дискретний аналіз : вибрані завдання для тематичного контролю: навч. Посібник/ Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2021. 104 с. (5,7 др.ар.) П 4.

1. Оптимізаційні методи та моделі: тестові завдання : навч. посібник / М.В. Григорків, В.С. Григорків, О.І. Ярошенко, О.Ю. Вінничук, Л.В. Скращук. Чернівці Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2022. 136 с. (7,4 др.ар.)
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5127>

Електронний курс на освітній платформі: Оптимізаційні методи та моделі
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1909>

П 10.

1.Рецензент міжнародного наукового журналу Computational Economics (Нідерланди).

2.Член програмного комітету: 7th International scientific conference "Mathematical methods, models and information technologies in the Economics", April 15-16, 2021. XVI International Scientific Internet-Conference of Students, Master students, Post-graduate students of FEM-2022, 15-16 April 2021, Grodno, Belarus XVII International Scientific Internet-Conference of Students, Master students, Post-graduate students of FEM-2022, 14-15 April 2022, Grodno, Belarus 8th International scientific conference "Mathematical methods, models and information technologies in the Economics", April 20-21, 2023. 9th International scientific conference "Mathematical methods, models and information technologies in the Economics", April 24-25, 2025.

П 11.

Договір № 53/03 на надання інформаційних послуг від 11.08.2017 р. (ТОВ «Меблі Токабо», м. Чернівці) Період консультування: з 11.08.2017 р. по даний час.

П 12.

1. Ярошенко О.І., Олар О.Я., Танасюк Ю.В. Реалізація концептуальної моделі Q&A-системи для інформаційного супроводу вступної кампанії університету // Матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці. – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 182-185 с.

2. Ляшкевич В.Я., Олар О.Я., Ярошенко О.І. Вибір релевантних ознак аномальних проявів у комп'ютерних мережах для їх автоматизованого видобування з мережного трафіку // Проблеми інформатики та комп'ютерної техніки: праці XIV Міжнародної науково-практичної конференції (ПІКТ – 2025), присвяченої 85-й

						річниці від дня народження проф. Кириченка М.Ф., м. Чернівці, 13–15 лист. 2025. – Чернівці: Технодрук, 2025. С. 81-82. 3. Yaroshenko O. Statistics pdf-reports as a service / Ярошенко О.І. // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів», 29-31 травня 2024 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. С. 132-134 4. Ярошенко О.І. Генерація аналітичних звітів засобами R Language / Ярошенко О.І. Матеріали VIII Міжнародної науково-методичної конференції. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 169-170. 5. Ярошенко О.І. Використання технології Big Data у системі охорони здоров'я / Ярошенко О.І., Мелашенко А.О. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів: 11- 13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 129-131. 6. Ярошенко О.І. Аналіз і візуалізація економічних даних у R / Ярошенко О.І., Лукашів Т.О. Матеріали VII Міжнародної науково-методичної конференції. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. С. 71-72. П 14. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Методи, моделі та інформаційні технології в економіці» П 19. Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідцтво № 1380 від 20 жовтня 2023 року)
51272	Одовічена Яна Анатоліївна	Асистент, Основне місце роботи	Юридичний факультет	Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2006, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом кандидата наук ДК 016612, виданий 10.10.2013, Атестат доцента АД 017059, виданий 18.02.2025	18	ОК 33 Господарське право П.1. 1. N. Getmantceva, M. Getmantceva, R.Besahaa, T. Yuzkoo, Yu. Odovitchena, O. Olara. Legal aspects of the development of optical medicine for severe systemic diseases. Sixteenth International Conference on Correlation Optics, 129381M (5 January 2024). Proceedings of SPIE - The International Society for Optical Engineering. Том 129382024. Номер 129381. M16th International Conference on Correlation Optics, COR 2023. Chernivtsi 18 September 2023до 21 September 2023 ISSN: 0277786X https://doi.org/10.1117/12.3014206 (Scopus) 2. Одовічена Я.А. Особливості трудового договору з нефіксованим робочим часом. Юридичний науковий електронний журнал. 2022. №12. С. 226-228. http://www.lsej.org.ua/12_2022/50.pdf 3. Одовічена Я.А. Трудовий договір з нефіксованим робочим часом та дистанційна робота. Юридичний науковий електронний журнал. 2023. № 5. С.174-177. http://www.lsej.org.ua/5_2023/42.pdf 4. Орловський О.Я., Одовічена Я.А. Накопичувальне пенсійне страхування:теоретико-правовий аналіз сутності та механізму запровадження. Юридичний науковий електронний журнал. 2023. №11. С.218-221. http://www.lsej.org.ua/11_2023/50.pdf 5. Одовічена Я.А., Орловський О.Я. Комерційна таємниця. Як роботодавцю захистити свої секрети? Науковий вісник Ужгородського національного Університету. Серія Право. Вип. 80. 2023. С. 312-319. https://visnyk-juris-uzhnu.com/wp-content/uploads/2024/01/46.pdf 6. Одовічена Я.А. Особливості виконання працівником додаткових обов'язків. Ерліхівський журнал. № 7. 2023. С. 52-59. https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/main/article/view/68/50 7. Одовічена Я.А. Поняття персональних даних працівника. Науковий вісник Ужгородського національного Університету. Серія Право. Вип. 87. 2025. С. 106-112. https://visnyk-juris-uzhnu.com/wp-content/uploads/2025/03/17-1.pdf 8. Одовічена Я.А. Згода на обробку персональних даних та порядок її отримання. Слово національної школи суддів України. Фахове загальнодержавне науково-практичне та науково-методичне юридичне видання. №2 (51) 2025. С.105-113. https://slovo.nsj.gov.ua/index.php/ua/arkhiv-nomeriv/2025/2-51-2025/45-2-51-ukr/1075-zgoda-na-obrobku-personalnikh-danikh-i-poryadok-jiji-otrimannya П. 2. Свідцтво про реєстрацію авторського права на твір №139056 від 27 серпня 2025 року. П. 3. Yana Odovichena. THE PERSONAL

[illegible]

							трудового права та права соціального забезпечення : тези доп. та наук. повідомл. учасників XIV Міжнар. наук.- практ. конф., присвяч. 220-річчю Нац. юрид. ун-ту ім. Ярослава Мудрого (м. Харків, 11 жовт. 2024 р.) / уклад. О. Г. Серета, О. М. Ярошенко, О. В. Соловійов; за ред. О. Г. Середи. Харків, 2024. 942 с. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/10867/k_APTP-2024%20%282%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y 8. Одовічена Я.А. Право на неутручання в особисте життя, у зв'язку з обробкою персональних даних. Правові виклики сучасності: захист прав людини в цифрову еру : матеріали V Міжнар. наук.-практ. онлайн конф. (Чернівці, 13 листопада 2024 року) / [редкол.:Н. Д. Гетьманцева (голова), О. В. Кіріак (відпов. секр.) та ін.]. Чернівці : Чернівець. нац.ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 340 с. П. 14. 1. Куликовець Ю.І. переможниця I туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Право соціального захисту». 2023р. Тема наукової роботи: «Соціальне забезпечення дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування». 2. Федрак А. П місце на Всеукраїнському конкурсі на кращу наукову роботу студентів, аспірантів, молодих та провідних вчених України на тему: «Технології & Право». 2024 р. Тема наукової роботи: «Правовий захист контенту, опублікованого в соціальних мережах, як об'єкта інтелектуальної власності». П. 20. Надання юридичних послуг за Договором про надання юридичних послуг №1 від 01 грудня 2024 року з ТОВ «ГрандКонсалт».
163633	Кузьмук Ігор Ярославович	асистент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2007, спеціальність: 0601 Право, Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2006, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2007, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2008, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2023, спеціальність: 106 Географія, Диплом кандидата наук ДК 028192, виданий 28.04.2015, Аттестат доцента АД 013759, виданий 23.08.2023	18	ОК 34 Бізнес-адміністрування	П. 1. 1. Kraus, Nataliaia and Kraus, Kateryna and Shtepa, Olena and Hryhorkiv, Mariia and Kuzmuk, Ihor (2022) Artificial intelligence in established of industry 4.0 WSEAS Transactions on Business and Economics (19). pp. 1884-1900. ISSN 1109-9526; 2224-2899 https://wseas.com/journals/bae/2022/d445107-1938.pdf (Scopus) 2. Volkova N, Kuzmuk I. Development trends of the digital economy: e-business, e-commerce. International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. Vol.21, no.4. P. 186–198. URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202104/20210423.pdf. (WoS) 3. Кузьмук І.Я., Осіпова А.А., Вишнюк В.В. Адаптація бізнес-моделей до вимог цифрової економіки. Академічні візії. Випуск 32/2024 https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/1151/1021 4. Кузьмук І.Я., Котенко У.М., Кірсєва К.О. Роль і можливості застосування блокчейн-технологій у сфері цифрової ідентифікації в українських банках. Економіка. Фінанси. Право. № 6, 2024. С.54-59 http://efp.in.ua/uk/journal-article/1382 5. Поченчук Г.М., Кузьмук І.Я. Трансформація системи державного управління в цифрову епоху. Вісник ЧТЕІ КНТЕУ, 2022. http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/3.pdf 1. 6. Поченчук, Г. & Кузьмук, І. (2022). Менеджмент проєктів міжнародної гуманітарної багаточислової фінансової допомоги. Економіка та суспільство, (44). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-13 П. 3 1. Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів/ Колектив авторів: З.І. Галушка, А.А. Антохов, В.М. Запухляк, Б.Д.Сторощук, Ю.О. Терлецька, Т.Р. Заволічна, І.Я. Кузьмук. Чернівці, Чернівець. нац.ун-т ім. Ю.Федьковича, 2021.440 с. (внесок автора: Розділ 2 «Управління проєктами» (спільно з д.е.н. З.І.Галушка), с.72-129). 2. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запухляк В.М., Поченчук Г.М. та ін./ За ред. Галушка З.І., Поченчук Г.М. Чернівці, Чернівець. нац.ун-т. 2021, 204 с. (внесок автора: Розділ 11 «Управління проєктами» (спільно з д.е.н. З.І.Галушка), с.168-196). https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136 3. Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Заволічної Т.Р. та Запухляка В.М. Чернівці : вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 1350 с. (внесок автора: Розділ 9 «Бізнес-адміністрування»», с.619-698). https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340 4. Прокстний менеджмент : навч. посібник. / З.І. Галушка, І.Я. Кузьмук, В.С. Тимчак. Чернівці : Чернівець. нац.

						ун-т ім. Ю. Федьковича. 2025. 344 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13664 П. 4. Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Адміністративний менеджмент: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1862 П. 11. Наукове консультування з питань управління організаційними та фінансовими ризиками проєктів КС «Наші Люди» (м. Чернівці). Довідка №01-06 від 14.01.2022 р. https://drive.google.com/drive/folders/16mOERppKaBsCN4oC9oAzE88_bzPS-Xux П.12. 1. Кузьмук І. Залучення коштів в проєкт через використання інструментів фінтех. Управління проєктами. Ефективне використання результатів наукових досліджень та об'єктів інтелектуальної власності : матеріали ІІІ Міжнар. науково-практ. інтернет-конф., м. Дніпро, 17 берез. 2021 р. 2021. С. 137–141. URL: https://drive.google.com/file/d/1yn9tSQ_nqOyBYLundGOQhnuGZy4fYp/view?usp=sharing 2. Кузьмук І. Суть та моделі реалізації фінтех - новий порядок денний. Нові виклики та актуальні проблеми розвитку світового господарства : матеріали Міжнар. науково-практ. інтернет-конф., м. Харків, 10 лют. 2021 р. 2021. URL: https://ojs.kname.edu.ua/index.php/area/article/view/2786/2647 3. Кузьмук І. Форми прояву та етапи розвитку фінансової глобалізації. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали ІІІ міжнар. науково-практ. конф., м. Чернівці, 14 квіт. 2021 р. 2021. С. 356–359. URL: https://drive.google.com/file/d/1DXvhpHwsDRMfISZPFd8cCDGj1_PzfYCG/view?usp=sharing 4. Кузьмук І. Вигоди використання цифрових систем управління в контексті менеджменту грантових проєктів. Управління розвитком соціально-економічних систем в умовах війни російської федерації проти України : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 13 лютого 2024 року). Полтава : ПУЕТ, 2024. 431 с. С.279-282 http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/13659/1/328-2168.pdf 5. Ihor Kuzmuk Administrative decentralization: new management challenges at hte local level. International Scientific Conference The Economy Today: Current Issues and Transformational Processes : Conference Proceedings (June 6-7, 2025. Leipzig, Germany). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 220 pages. p.172-178 http://www.baltiapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/633 6. Кузьмук І. Інноваційні технології в адміністративному управлінні. Світове господарство та міжнародні економічні відносини в контексті глобальних викликів суспільства: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 23–24 травня 2025 року) / За заг. ред.: М. М. Палінчак, В. П. Приходько, В. В. Химинець та ін. – Львів-Торунь : Liha- Pres, 2025. – 248 с. С.115-119 http://catalog.liha-pres.eu/index.php/liha-pres/catalog/book/403 П.15. 1.Член журі ІІІ етапу Всеукраїнської учнівської олімпіади з економіки 2020-2025 П.19. 1.ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/40995691/ 2.ЧОГО «Суспільних ініціатив» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/35960688/ П.20. 1.Голова правління ОСББ «Будівельник-30» (2019 – по 2026.). 2. Технічний експерт проєкту «Покращення транспортної інфраструктури у транскордонному регіоні Чернівці - Сучава (Шенгіт – Ізвоареле-Сучевей)» (вересень 2021-вересень 2023) 3. Проектний менеджер, технічний радник, керівник технічного напрямку міжнародного благодійного фонду World Vision International (червень 2022 – по т.ч., відповідний запис в трудовій книжці).
95710	Терлецька Юлія Олегівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 047017, виданий	21	ОК 36 Інноваційний менеджмент П.1 1. Терлецька Ю.О. Вплив інноваційної бізнес-моделі на стратегічний розвиток суб'єкта господарювання. Молодий вчений. 2025. №1 (132). https://doi.org/10.32839/2304-5809/2025-1-132-4 https://molodyivchennyi.ua/index.php/journal/article/view/6327/6188

02.07.2008, Аттестат
доцента 12/ДЦ 027358,
виданий 20.01.2011

2. Терлецька Ю.О. Вплив цифровізації на процес інноваційно-орієнтованого розвитку виробничого підприємства. Підприємництво та інновації. 2025. № 36. С.125-128. <http://ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/820/797>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12611>
3. Терлецька Ю.О. Управління бізнес-процесами як чинник оптимізації операційної діяльності підприємства. Інвестиції: практика та досвід. № 2. 2024. С.115-119.
<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.2.115>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8910>
4. Терлецька Ю.О. Управлінська діагностика: концептуальні положення та пріоритети оптимізації. Наукові інновації та передові технології. Випуск № 2 (30). 2024. С.553-561.
[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30))
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9041>
5. Терлецька Ю.О. Вплив управлінських інновацій на ефективність функціонування підприємства. Молодий вчений. 2023. №1 (113). С.175-178.
<https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-1-113-34>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6690>
6. Терлецька Ю.О. Управління розвитком підприємства в умовах цифрової трансформації бізнесу. Економіка та суспільство. Випуск № 54 (23). 2023.
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-2>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7383>
7. Терлецька Ю.О. Забезпечення життєздатності промислового підприємства: управлінський аспект. Наукові інновації та передові технології. Випуск № 7 (21). 2023. С.151-158.
<http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5371/5402>
DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-7\(21\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-7(21))
8. Терлецька Ю.О. Трансформація системи менеджменту виробничого підприємства у контексті циклічності його розвитку. Наукові інновації та передові технології. Випуск № 10 (24). 2023. С.178-185.
<http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/6264>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7379>
9. Терлецька Ю.О. Клієнтоорієнтованість як чинник формування рівня зрілості системи менеджменту підприємства. Молодий вчений. 2022. №7 (107). С.101-104.
<https://molodyvchennyi.ua/index.php/journal/article/view/5398/5291>
10. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Потенціал підприємства як базис формування стійких конкурентних переваг. Регіональна економіка та управління. Вип. № 1(35). 2022. С.41-44.
[http://siee.zp.ua/images/journal/2022/1\(35\)2022.pdf](http://siee.zp.ua/images/journal/2022/1(35)2022.pdf)
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6338>
11. Терлецька Ю.О., Данилюк М.В., Мажар М.І. Адаптація як стратегічний вектор управління підприємством в умовах турбулентності зовнішнього середовища. Молодий вчений. Вип. № 1(89). 2021. С.202-206.
<http://molodyvchennyi.in.ua/files/journal/2021/1/1.pdf>
П 3
1. Терлецька Ю.О. Розділ 6. Стратегічні напрями цифрової трансформації парадигми управління розвитком організації. Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності: монографія / за ред. Галушки З.І. та Запухляка В.М. Чернівці: вид-во ЧНУ ім. Юрія Федьковича. 2025. С.178-203. (328 с) https://ef.chnu.edu.ua/media/ewvllcdt/monohrafiia_zarred_halushkaz_i-i-zapukhliaka-vm.pdf
2. Терлецька Ю.О. Розділ 4. Інноваційний менеджмент. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів / Колектив авторів: д.е.н., доц. Білик Р.Р.; доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О. (розділи 3, 4, 12, 15); к.е.н., доц. Бойда С.В.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторощук Б.Д.; д.е.н., доц. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Клевчик Л.І. Чернівці : 2025. 1339 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340>
3. Менеджмент та адміністрування: підручник для бакалаврів / Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н.,

[illegible]

							інформаційного забезпечення державної установи в умовах цифрової трансформації. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XLI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (07 лютого 2024 р. м. Анкара (Туреччина)), 2024. С.382-388.https://doi.org/10.52058/41https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8968 6. Терлецька Ю.О., Шевченко А.С. Управління якістю та безпечністю харчової продукції: зарубіжний досвід. Open science nowadays: main mission, trends and instruments, path and its development: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (01.11.2024; м. Вінниця, Україна – м. Відень, Австрія), 2024. С.271-273. https://archive.journal-grail.science/index.php/2710-3056/issue/view/01.11.2024/33https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10733 7. Терлецька Ю.О., Гембіцька А.І. Пріоритетні напрями процесу цифровізації українського бізнесу. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XXIX-ої Міжнародної науково-практичної конференції (07 лютого 2023 р. м.Тепліце (Чехія)), 2023. С. 401-405. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6551 8. Терлецька Ю.О., Дячук І.О. Забезпечення конкурентних переваг підприємства шляхом підвищення рівня якості продукції. Світ наукових досліджень: матеріали міжнародної мультидисциплінарної наукової конференції. Випуск 16. (16-17 лютого 2023 р. м. Переворськ, Польща)), 2023. С.69-71. http://www.economy-confer.com.ua/full-article/4186/https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6671 9. Терлецька Ю.О., Кушнір О.В. Управління діловою активністю у контексті забезпечення стабільності розвитку підприємства. SCIENCE, EDUCATION, INNOVATION: TOPICAL ISSUES AND MODERN ASPECTS: матеріали VIII -ої Міжнародної науково-практичної конференції (16-18 лютого 2023 р. м.Таллін (Естонія)), 2023. С.78-81. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6648 10. Терлецька Ю.О., Головка Н.А. Сучасна парадигма антикризового менеджменту в умовах цифрової економіки. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XXV-ої Міжнародної науково-практичної конференції (7 жовтня 2022 р. м.Рига (Латвія)), 2022. С.456-460. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4850 11. Терлецька Ю.О. Становлення інноваційної інфраструктури: світовий досвід та національна специфіка. Інтеграція освіти, науки та бізнесу в сучасному середовищі: зимові диспути: матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. м. Дніпро, 4-5 лютого 2021р. Т.2 С.324-326. http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2021/02/WD-2021-Part-2.pdf П 19. 1.Участь у професійному об'єднанні ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/40995691/ https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmdbMP1foJ
57206	Медіна Тетяна Вячеславна	доцент, Основне місце роботи	Філологічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 1992, спеціальність: історія, Диплом магістра, Національний університет "Львівська політехніка", рік закінчення: 2023, спеціальність: 232 Соціальне забезпечення, Диплом кандидата наук ДК 010476, виданий 16.05.2001, Аттестат доцента ДЦ 007901, виданий 19.06.2003	28	ОК 38 Соціологія управління	П. 1 1. Медіна, Т. В. (2025). Оцінка реалізації положень Стамбульської конвенції в Україні. Університетські наукові записки: часопис Хмельницького університету управління та права, (2), 4-15. https://www.researchgate.net/publication/399514794_OCINKA_REALIZACII_POLOZEN_STAMBULSKOI_KONVENCIU_UKRAINI https://doi.org/10.37491/UNZ.104.1Index Copernicus 2. Чубрей О., Еремія Г., Медіна Т. (2025) Інноваційні технології у професійній підготовці майбутніх учителів географії як засіб розвитку трансверсальних компетентностей. Вісник науки та освіти. 2025. № 8(38). http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/article/view/28617Index Copernicus 3. Медіна, Т. (2023). Актуальні проблеми гендерного менеджменту в закладі вищої освіти. Економічні горизонти, (2023, 4(26), 135-144. https://doi.org/10.31499/2616-5236.4(26).2023.293236Index Copernicus 4. Медіна, Т. (2023) Деякі аспекти викладання дисципліни «Вступ до спеціальності «Соціальне забезпечення». Педагогічні науки: теорія, історія, інноваційні технології, 2023, № 8-9 (132-133). Index

						Copernicus https://pedscience.sspu.edu.ua/wp-content/uploads/2024/02/%Do%BC%D0%B5%Do%B4%D1%96%Do%BD%Do%Bo.pdf 5. Medina, T. (2023). Gender peculiarities of work-life balance of university stem-departments employees in Ukraine. Studies in Comparative Education, (2). URL: https://doi.org/10.31499/2306-5532.2.2022.270954 Index Copernicus 6. Tetiana Medina, Yevhen Plotnikov, Liudmyla Zagoruiko Women academics in ukrainian tertiary education: gendered image of occupational segregation. Cadernos de Educação, Tecnologia e Sociedade 2021-05-16 journal-article DOI: 10.14571/brajets.v14.se1.2021.31-44 Web of Science 7. Medina, T. (2021). WOMEN IN STEM: THE PICTURE OF UKRAINIAN UNIVERSITIES AGAINST THE WORLD BACKGROUND. Studies in Comparative Education, (1), 17–25. https://doi.org/10.31499/2306-5532.1.2021.243101 Retrieved from http://pps.udpu.edu.ua/article/view/243101 Index Copernicus П. 3 1. Медіна, Т., & Ковальчук, О. (2025). Освітня адаптація внутрішньо переміщених дітей в Україні під час війни. У Н. Гут, О. Заболотна, О. Ковальчук, & Т. Медіна (Автори), Шкільна освіта в часи невизначеності: мова, адаптація, резильєнтність (с. 60–122) [Електронний ресурс]. За заг. ред. О. А. Заболотної. МОН України, Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини; Трек ЛТД. URL: https://www.uera.org.ua/sites/default/files/2025-06/%Do%9C%Do%BE%Do%BD%Do%BE%Do%B3%D1%8o%Do%Bo%D1%84%D1%96%D1%8F%2o%Do%A8%Do%BA%D1%96%Do%BB%D1%8C%Do%BD%Do%Bo%2o%Do%BE%D1%81%Do%B2%D1%96%D1%82%Do%Bo_final_3o_o6.pdf 2. Медіна Т. Гендерні особливості управління закладом вищої освіти. Рецензії світоглядно-ціннісних орієнтирів у пошуках відповідей на виклики ХХІ століття: колективна монографія / за заг. наук. ред. докторки філос. н. Ольги Рупташ. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. С. 415-458. 3. Медіна Т. Український учень у Франції та Україні: соціальна адаптація внутрішньо та зовнішньо переміщених учнів середніх шкіл в умовах війни // Колективна монографія «Збереження наукових нарративів України у Франції» Видавництво «ASPECT-PRO» LTD (Plovdiv, Bulgaria), https://e-books.guru/978-619-92760-0-6 , 2024. ISBN 978-619-92760-0-6, с. 136-146. 4. Svitlana Shchudlo, Oksana Zabolotna, Tetiana Medina, Liudmyla Zagoruiko Female Researchers in STEM: Gender Issues in Ukrainian Academia. Równouprawienie. Księga pamiątkowa dla Profesory Małgorzaty Fuszary. DOI: 10.31338/uw.978832355087.pp.257-268 Wydanie 1, Warszawa 2022. P. 257-268. URL: https://uw.pl/data/include/cms/Rownouprawienie_Krajewska_Anna_Rawlusko_Marta_red_2022.pdf#page=266 ISBN 978-83-235-5508-7 (pdf online) 5. Риторика та ділова комунікація: конспект лекцій (електронний варіант) / укл. Тетяна Медіна. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. https://drive.google.com/file/d/1zyE7ptetS3OQiq1GK7Uoo_bxPWUOoq3I/view 6. Основи наукових досліджень та академічної культури: навчально-методичний посібник для студентів закладів вищої освіти (електронний варіант) / укл. Тетяна Медіна. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. https://drive.google.com/file/d/1fHE-Kzrw_d8qr4tMKtBB6ZpRpc3Zh4SE/view 7. Соціальна статистика і демографія: навчально-методичні матеріали (електронний варіант) / укл. Тетяна Медіна. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. https://drive.google.com/file/d/13CPDk2aXqx6UQleYMmAuo2yfyTZqC-LO/view П. 9 1 Участь у складі акредитаційної експертизи підготовки магістрів з соціології 054 Соціологія, Запорізький національний університет, 1572 / AC-25 (14-16 жовтня 2025). URL: https://drive.google.com/file/d/1HB16CHNsUCqQUXrikHbyHE5Y7ZAouFH0/vi ew?usp=drive_link 2. Участь у складі акредитаційної експертизи підготовки магістрів з соціології 054 Соціологія («Діджитал соціологія»), Державний торговельно-економічний університет, 1866/AC-24 (30 вересня-2 жовтня 2024). URL:
--	--	--	--	--	--	--

							https://drive.google.com/file/d/1cqO_29AxKL4THtd8AYuJ7hhzX4tTotmh/view?usp=sharing 3. Участь у складі акредитаційної експертизи підготовки магістрів з соціології 054 Соціологія/Гендерні студії, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 1864/AC-21(січень 2022) https://drive.google.com/file/d/1g99ho2J1_CljRSANFFclDtdDotSekXy/view?usp=sharing 4. Участь у складі акредитаційної експертизи підготовки «Соціальне забезпечення» за першим рівнем вищої освіти, галузі знань 23 Соціальної роботи і спеціальність 232 Соціальне забезпечення, Університет митної справи та фінансів, 499/AC21 (березень 2021) https://drive.google.com/file/d/1e5aoZpdGyQobUw92JmP7E__bflqSM77/view?usp=drive_link П. 10 1. Участь в міжнародному проєкті «When science is a woman» (2020-2022) (Університет імені Адама Міцкевича; Українська асоціація дослідників освіти, програма «Кафедра жіночої науки», що пілотується Паризьким університетом Дофіна) https://www.uea.org.uk/node/165 2. Участь в міжнародному проєкті «Програма моніторингу якості початкової освіти «Ефективність впровадження діяльнісних та ігрових методів навчання в освітній процес Нової української школи» (The LEGO Foundation, 2020-2023) https://www.acer.org/au/discover/article/investigating-the-impact-of-learning-through-play-at-school 3. Грантовий проєкт Української асоціації дослідників освіти «Будуємо мости, щоб зруйнувати стереотипи та забобони» (2021) за підтримки Центру управління та культури Університет Сент-Галлена, член дослідницької групи https://www.uea.org.uk/node/179 4. Грантовий проєкт «Український учень у Франції та Україні: соціальна адаптація внутрішньо та зовнішньо переміщених учнів середніх шкіл в умовах війни». Виконаний в «Foundation Maison des sciences de l'homme», терміни: 05/2023 – 07/2023), Paris, France https://www.fmsf.fr/actualites/entretien-avec-tetiana-medina 5. Участь у освітньому проєкті «Багаторічна програма стійкості для України» в межах багаторічної програми стійкості 2024-2026 (MYRP), фінансується фондом Education Cannot Wait (ECW) - глобальним фондом ООН, що підтримує розвиток освіти в надзвичайних ситуаціях і тривалих кризах. Програма MYRP в Україні реалізується за підтримки Міністерства освіти і науки України (вересень 2024 – серпень 2026) https://mon.gov.ua/news/projector-foundation-reformuie-proftekhnovoi-realnosti https://www.facebook.com/share/p/17WpQ8NVk4/ 6. Участь у міжнародному українсько-шведському проєкті дослідницькому проєкті «Гендерний підхід у контексті всеохопної оборони» (Swedish International Liberal Center (SILC), ресурсний центр «Гендер в деталях») (квітень-листопад 2025 р.) https://drive.google.com/drive/u/o/folders/1ALiLtiBnYB4lpXduM9OfwD4uD2FFknPb П. 11 Наукове консультування Центру громадської активності «Синергія» https://drive.google.com/file/d/1WWSi7ISxs37QAzH36lSvRxKOwW8WDoc/view Експертка Українського Жіночого Фонду у межах поточного моніторингу виконання регіонального Плану дій 1325 «Жінки, мир, безпека» (Інформаційний лист ГО «Центр громадської активності "Синергія"», 2025 р. URL: https://docs.google.com/document/d/1OMDh9o1A1KNka2dEQBoJzEK03apQ2_6a/edit?usp=drive_link&ouid=108730906417860227059&rtopf=true&sd=true) П. 12 1. Медіна Т. В., Шестакова К. Ю. Мотивація вибору абітурієнтами освітньої програми «Соціальне забезпечення»: свідомий крок чи випадковість? Абітурієнтське середовище періоду глокалізації: шляхи формування та тенденції розвитку : Матеріали XIX Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 12 лют. 2021 р. / М-во освіти і науки України, Ін-т вищої освіти НАПН України, Харк. гуманітарний ун-т «Нар. укр. акад.» [та ін. ; редкол.: К. В. Астахова (голов. ред.) та ін.]. Харків: Вид-во НУА, 2021. С. 124-127. http://dspace.nua.kharkov.ua/jspui/bitstream/author&value=%Do%9C%Do%B5%Do%B4%Do%B8%Do%BD%Do%Bo%2C+%Do%A2%Do%Bo%D1%82%D1%8
--	--	--	--	--	--	--	---

			C%Д1%8F%D0%BD%D0%B0+%D0%92%D1%8F%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%BE%D0%B2%D0%BD%D0%B0 2. Медіна Т. Гендерна рівність професорсько-викладацького складу на STEM факультетах українського університету: міф чи реальність (на прикладі Чернівецького національного університету)? Імплементація європейських стандартів в українські освітні дослідження: Збірник матеріалів V Міжнародної наукової конференції Української асоціації дослідників освіти (24 червня 2021 р.) / За ред. С. Щудло, О. Заболотної, Л. Загоруйко. Дрогобич : ТзОВ «Трек-ЛТД», 2021. С. 115-118. https://dspace.udpu.edu.ua/bitstream/123456789/13816/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7%20%D0%A3%D0%90%D0%94%D0%9E%D0%9A.pdf 3. Медіна Т. В., Заболотна О. А., Щудло С. А., Загоруйко Л. О. Деформація гендерної структури українського академічного середовища в STEM-науках. Матеріали IV Конгресу САУ «Трансформація соціальних інститутів в інформаційному суспільстві» (28 – 29 жовтня 2021) / За заг. ред. В. Бакірова. – Харків : Видавничий центр ХНУ ім. В.Н. Каразіна, 2021. – С. 358-361. 4. Щудло С. А., Заболотна О. А., Медіна Т. В. Дослідницькі проекти Української асоціації дослідників освіти для реформування шкільної освіти: досвід, методи, виклики. Матеріали IV Конгресу САУ «Трансформація соціальних інститутів в інформаційному суспільстві» (28 – 29 жовтня 2021) / За заг. ред. В. Бакірова. – Харків : Видавничий центр ХНУ ім. В.Н. Каразіна, 2021. С. 462-464. 5. Медіна Т. Проти дія експлуатації, торгівлі людьми та гендерно зумовленого насильства як напрям діяльності міжнародних організацій та громадського сектору в Україні. Освіта і соціальна робота як ресурси розвитку особистості й суспільства: матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (Чернівці, 24 листопада 2022 р.). Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 101-104. 6. Медіна Т. Гендерна політика в закладі вищої освіти: актуальні проблеми та напрями діяльності. Соціологія – Соціальна робота та соціальне забезпечення: регулювання соціальних проблем (Львів, 18–19 травня 2023 р.): збірник матеріалів XII Міжнародної наукової конференції. Львів, 2023. С. 176-79. URL: https://doi.org/10.23939/sosrsw2023.176 7. Медіна Т. Актуальні проблеми викладання курсу «Конфліктологія та медіація» в процесі підготовки здобувачів ОП «Соціальне забезпечення». Актуальні проблеми соціальної педагогіки та соціальної роботи : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. м. Умань, 12 жовт. 2023 р. / МОШ України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини, Рівненський держ. гуманіт. ун-т [та ін.] ; [ред. кол.: Коляда Н., Кравченко О., Албул І. [та ін.]. – Умань : Візаві, 2023. URL: https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/7810/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA.pdf?sequence=2&isAllowed=y 8. Медіна Т. Роль статистики в дослідженнях сімейно-шлюбної сфери. Соціально-гуманітарні дискурси сьогодення: світоглядні та ціннісні аспекти. Матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Чернівці, 27-28 жовтня 2023 р.) Чернівці : ЧНУ ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 49-53. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8391 9. Медіна Т. Компетенції з медіації для фахівців з соціального забезпечення. Медіація & Університети 1.0: Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (15 листопада 2024р., Чернівці)/редкол.: Амелічева ЛІ., Гаврилюк Р., Горещька Х., Романадзе ЛІ. та ін. – Чернівці: 2024. 520 с. С. 199-202. https://www.mediation-help.com/wp-content/uploads/2025/01/zbirka-tez-konferenczi%D1%97.pdf 9. Медіна Т., Ковальчук О. Інтеграція через освіту: соціальні аспекти адаптації українських учнів-біженців у школах Франції, Німеччини та Польщі. Світоглядно-ціннісні засади соціальної інтеграції й інклюзивної практики в Україні. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Чернівці, 30-31 жовтня 2025 р.) Чернівці : Чернівец. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2025. 322 с. 128 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/13146/%d0%9		
--	--	--	--	--	--

							7-025_Maket_2025_07.12_v2.pdf?sequence=1&isAllowed=y 10. Сокровольська Н., Медіна Т. Міжупередженням і вибором: гендерні стереотипи у професійному самовизначенні молоді. Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 453-457. П. 19 1. ГО «Українська асоціація дослідників освіти», член правління https://drive.google.com/file/d/1aP9JyZNA7nyKyZzxyiaTvZxy_VP7Vg/view?usp=drive_link 2. ГО «Центр громадської активності «Синергія», член правління https://clpr.cc/zD2TZ 3. ГО «Ліга соціальних працівників України» https://www.lswu.org/ П 20 Робота в якості експертки, тренерки з реалізації проєктів соціального спрямування в ГО Центр громадської активності «Синергія» (Міжнародна організація з міграції, Український Жіночий Фонд), з 2018 р. Медіна Т. В. Виступ на діалоговій сесії «Жінки-лідерки як рушійна сила змін: потреби, партнерство та інтегративні процеси в громаді» 01.07.2025 м. Чернівці, https://www.facebook.com/share/p/1AT6gnagbM/ Виступ на форумі «Жінки. Війна. Безпека: від локального до глобального» 30.05.2025 https://www.facebook.com/share/p/16QtcqJtnj/ Експертка Українського Жіночого Фонду у межах поточного моніторингу виконання регіонального Плану дій 1325 «Жінки, мир, безпека» (інформаційний лист ГО «Центр громадської активності «Синергія», 2025 р. URL: https://docs.google.com/document/d/1OMDh9o1A1KNkz2dEQBoJzEK0z3pQ2_6a/edit?usp=drive_link&oid=108730906417860227059&rtopof=true&sd=true) Медіна Т. В. Резолюція Ради Безпеки ООН 1325 «Жінки, мир, безпека». Виступ на Українському радіо Буковини. 4 вересня 2025 р. https://www.facebook.com/share/p/1S4J6bY18U/ Медіна Т.В. Презентація результатів моніторингу з виконання Обласного плану дій 1325 у Чернівецькій області за 2024 рік (як експертка Українського жіночого фонду) 06.03.2025 https://www.facebook.com/share/p/1EBCqEwwsn/ Річний звіт 2025 Chernivtsi IT Cluster. Презентація результатів соціологічного опитування ІТ фахівців Чернівецької області (19.12.2025) https://www.facebook.com/share/p/17sPKHVL8/
29796	Зрибнєва Ірина Павлівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2012, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 1994, спеціальність: Економіка і управління виробництвом, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2013, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом доктора наук ДД 012724, виданий 01.02.2022, Диплом кандидата наук ДК 017745, виданий 12.03.2003, Аттестат доцента АД 002476, виданий 23.04.2019, Аттестат професора АП 006958, виданий 03.07.2025	31	ОК 30 Логістика	П 1 1. Zrybnieva, I. (2025). The Role of Digital Technologies in Strengthening the Interaction of Marketing and Logistics in Ukrainian Enterprises. Krymska, A., Sopotsko, O., Zrybnieva, I./ Futurity of Social Sciences, V. 3(3), P. 76–98. https://doi.org/10.57125/FS.2025.09.20.04 2. Зрибнєва, І. (2024). Аналіз новітніх технологій, методів та підходів у логістиці, їх вплив на оптимізацію ланцюгів постачання та підвищення продуктивності. Економіка та суспільство, (60). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-60 3. Зрибнєва, І. П. (2024). Аналіз впливу міжнародних логістичних коридорів на розвиток транспортної інфраструктури України. Актуальні питання економічних наук. Вип.5. 2024. https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/34 4. Zrybnieva, I.(2023). Benchmarking in the logistics management system of Ukrainian enterprises./Zrybnieva, I., Pichugina, J., Sigaieva, T., Saienko, V., & Korolkov, V./ Amazonia Investiga, 12(66), 2023. 206-224. ISSN: 2322-6307.WOS: https://www.webofscience.com/wos/wooscc/full-record/WOS:001116335400027 5. Zrybnieva, Iryna.(2021). Modeling Of Management Decisions Of Organization Of Production Systems / I. Zrybnieva, Y.Arutiunian, O. Mikhailutsa, A. Pozhuyev, M.Azhazha, I. Arutiunian, Y. Slyva / International Journal of Computer Science & Network Security. V. 21, Issue 7, 2021. P. 87-92. ISSN: 1738-7906. Published: Jul 30, 2021. WOS: https://www.webofscience.com/wos/wooscc/full-record/WOS:000691617600011 П 3 1. Зрибнєва І.П. Логістика: навчальний посібник. Одеса, Олді+, 2025. 156 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12107

[illegible]

						№ 47 (December, 2024) - 20.12.2024. C.327-329 https://archive.journal-grail.science/index.php/2710-3056/issue/view/20.12.2024/35 3. Zrybnieva, I. (2024). Logistics Management Strategies in the Face of Market Uncertainty and Global Risks. /Mieniyailova, H. & Zrybnieva, I./ World conference on future innovations and sustainable solutions. https://futurity-proceedings.com/index.php/home/article/view/70/69 4. Zrybnieva I., Zrybnieva K.(2023). Supply chains management in the creative economy / Theoretical and empirical scientific research: concept and trends, June 23, Oxford, UK, 2023. P. 37-38. https://archive.logos-science.com/index.php/conference-proceedings/issue/view/12 5. Zrybnieva I. (2022). Challenges of logistics in the war conditions. Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Міжнародна науково-практична конференція, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці: Чернівецький нац. Ун-т. 2022. – 132 с. https://interconf.top/archive.html 6. Зрибнева І.П. (2021). Використання інноваційних технологій в логістиці у період пандемії COVID-19. V Міжнародна науково-практична конференція «Ефективне управління економікою: інформаційні технології, маркетинг, бізнес», 22 квітня 2021 р., м. Черкаси: ЧДТУ, 2021. Стр. 50-53. https://drive.google.com/file/d/19XE3OgfnYuiVl4O2X4MAvALpqSFGn9kx/view 7. Зрибнева І.П. (2021). Сучасний стан логістичної системи в умовах пандемії COVID-19. Міжнародна науково-практична конференція «Трансформація податкової та обліково-аналітичної систем в контексті сучасних кризових явищ», 20 травня 2021 р., м. Чернівці: КНТЕУ, 2021. Стр. 348-351. http://chtei-knteu.cv.ua/ua/news_2021_05_17/ 8. Зрибнева І.П. (2021). Напрями розвитку транспортно-логістичного потенціалу України./ Зрибнева І.П., Василечко Х. П Міжнародна науково-практична конференція «Theoretical and empirical scientific research: concept and trends», 28.05.2021. Оксфорд, United Kingdom, 2021. Стр. 37-38. https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/logos/issue/view/28.05.2021 П 19 1. Асоційований член АсМАП України (св-во від 25.11.2009 р.) https://drive.google.com/open?id=1g6Pz3Tqyxz8E8DewL98lnZSoPEfnabPz П 20 ЄДР юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань № 2038000000003933 від 30.05.2005 р. Ліцензія АВ № 525845 від 10.03.2010р. https://drive.google.com/open?id=1dvzHKovgRw5eYLYioZEfwsrc8z3sBc8
113046	Крупенна Інга Анатолівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2007, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 068127, виданий 31.05.2011. Атестат доцента 12/ПЦ 038063, виданий 14.02.2014	18	OK 19 Маркетинг П 1. 1. Legeza, D., Kulish, T., Budnikovich, I., Krupenna, I., Feng, W., Putuntean, N. (2025). Harvesting Hope Through the Circularity Promotion in Children's Food Marketing. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 240. Springer, Cham. 379-395 pp. ISSN: 2367-4520 https://doi.org/10.1007/978-3-031-81557-7_22 https://www.scopus.com/pages/publications/105000291799?origin=resultslist 2. Albeshchenko O, Pryhara O, Krupenna I, Budnikovich I, Shevchenko O. Managing tourism development: deploying successful strategies and techniques. Salud, Ciencia y Tecnologia - Serie de Conferencias [Internet]. 2024 Aug. 18; 3: 1135. ISSN: 2953-4860 URL:https://conferencias.ageditor.ar/index.php/sctconf/article/view/1135 https://www.scopus.com/sourceid/21101199899 3. Nagadeepa C. (з іноземного ЗБО), Pushpa A., Budnikovich I., Krupenna I., Nadiia P. Reznik N., Vitriak O., Chopei V. Trending on the Edge: Social Media's Impact on Gen Z's Dark Thana Tourism Choices. Journal: Studies in Systems, Decision and Control Technology-Driven Business Innovation: Unleashing the Digital Advantage, 2024, p. 133-145 https://doi.org/10.1007/978-3-031-62656-2_13 ISBN 978-3-031-62655-5 ISSN 2198-4182 URL: https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-62656-2_13 https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85201796003&origin=resultslist 4. Davydenko I., Khrantsova Y., Krupenna I., Baraniuk D., Naumik-Gladka K. Strategic Management of the Hotel, Restaurant and Tourism

Business: The Impact of Innovative and Marketing Strategies on Competitiveness. Pacific Business Review International (PBR). Volume 17 issue 6. 2024, p. 77-89. ISSN 0974-438X(P)
URL:
<http://www.pbr.co.in/2024/December8.aspx>
<https://www.webofscience.com/wos/wooscc/full-record/WOS:001401663100008>
5. Budnikovich Iryna, Kolomytseva Olena, Rohozian Yuliia, Krupenna Inga, Zablodska Daria Positioning of the Amalgamated Territorial Communities of Ukraine through the Sustainable Development in the Conditions of Military Actions. Problemy ekorozwoju – problems of sustainable development. 2021. 16(1). P.103-112.
<https://ekorozwoj.pollub.pl/index.php/number-1612021/positioning-of-the-amalgamated-territorial-communities-of-ukraine-through-the-sustainable-development-in-the-conditions-of-military-actions/> (indexed in Web of Science, Journal Citation Reports, Scopus, Index Copernicus, Social Science Research Network and BazTech)
6. Крупенна І. А. Напрями модифікації традиційних та розвиток нових видів туризму в концепції сталого туризму. Часопис економічних реформ. 2025. №1. С.148-156.
<https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=4448159>
<https://doi.org/10.32620/cher.2025.1.17>
7. Крупенна І., Баранюк Д., Крупенний Я. Поведінковий маркетинг у проєктуванні туристичного досвіду. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2025. Вип. 77 (Том 26, №4)
<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=16169>
[https://doi.org/10.24025/2306-4420.77\(4\).2025.346183](https://doi.org/10.24025/2306-4420.77(4).2025.346183)
8. Крупенна І.А., Крупенний Я.С. Маркетинговий підхід до забезпечення сталого розвитку готельного сегмента індустрії гостинності. Часопис економічних реформ. 2025. №2. С.201-212
<https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=4502362>
<https://doi.org/10.32620/cher.2025.2.23>
9. І. Крупенна, Я. Крупенний. Оновлення маркетингової складової стратегічного розвитку закладів індустрії гостинності. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки / М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. –Т. 26. Вип. 1 (74)2025. – Черкаси: ЧДТУ, 2025. 101 – 112 с.
10. Крупенна І. А., Федюк Н. В., Баранюк Д. С. Напрями оновлення інструментів маркетингу рестораних закладів з урахуванням світових та національних тенденцій розвитку. Науково-виробничий журнал. Часопис економічних реформ. 2024. № 3 (55). С. 99-111.
<https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=4393780>
DOI
<https://doi.org/10.32620/cher.2024.3.11>
11. Крупенна І.А., Остапенко М.Е. Маркетингові стратегії мережевих форм ведення бізнесу в індустрії гостинності. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія «Економічні науки». 2023. Вип. 69. С.75-84. DOI 10.24025/2306-4420.69.2023.288927
URL:https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/4740/2/75-84_Krupenna_%Do%9Estapenko.pdf
12. Буднікевич І.М., Крупенна І.А., Баранюк Д.С. Досвід Ізраїлю з розвитку інновацій та туризму в умовах воєнних дій. Економіка та право. 2023. №4 (71). С.68-78.
<https://doi.org/10.15407/econlaw.2023.04.068>
URL:
<http://economiclaw.kiev.ua/index.php/economiclaw/article/view/1132>
13. Крупенна І. Маркетингова діяльність нішових туроператорів в умовах кризового стану туристичного ринку. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. 2023. №4. С.238-254.
<http://doi.org/10.34025/2310-8185-2023-4.92.17>
URL:
<http://herald.chite.edu.ua/content/download/archive/2023/v4/17.pdf>
14. Крупенна І.А., Горбатюк Я.П. Вплив концепції сталого розвитку туризму на формування маркетингових стратегій туристичних компаній. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: «Економічні науки». 2022. №2. Том 2. С.203-209.
[https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2\(2\)-32](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2(2)-32) URL:

									Черданцева, І. Бабух, О. Бурдяк, Є. Венгер, І. Зрибнєва; за ред. д.е.н., проф. І.М. Буднікевич. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2023. 208с. 6. Методичні вказівки до виробничої практики з професійно-орієнтованих дисциплін для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 075 – Маркетинг / укл.: Буднікевич І. М., Кифяк О.В., Крупенна І.А. Чернівці: ЧНУ, 2022. 30 с. 7. Збірник ситуаційних (кейсових) завдань з навчальних дисциплін «Інновації та інноваційна економіка», «Маркетинг інновацій», «Digital-marketing», «Технології та новачії». Навчальний посібник. / уклад. І.М. Буднікевич, Є.І. Венгер, О.В.Кифяк, І.А. Крупенна. Чернівці: Чернів. нац. ун-т, 2021. 132 с. 8. Електронний курс на освітній платформі: Маркетинг (для немаркетингових спеціальностей) https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6245 П 7. 1. Офіційний опонент дисертаційної роботи Харченко О.В. на тему «Оцінка і прогнозування розвитку туристичного простору регіону» у спеціалізованій вченій раді Д 20.051.12 ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» Міністерства освіти і науки України спеціальності 08.00.05 - розвиток продуктивних сил та регіональна економіка, 2021 https://svt.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/5/2021/04/Vidhyk_Harchenko_Krupenna.pdf https://knute.edu.ua/file/Mg==/898b3295f4958d6c5b37fc926aco7d5.pdf П 11. 1. Наукове консультування Чернівецького Центру розвитку місцевого самоврядування з питань територіального маркетингу та брендингу, виставкового маркетингу з 2017 року по даний час. Співпраця продовжується. Довідка № 83/1 від 10.09.2019 р. https://drive.google.com/open?id=1vKqr5RD8BiHCTESNf4bovAyuRPy3_aN8 П 12. 1. Буднікевич І.М., Крупенна І.А. Комплексний маркетинг і сталий розвиток міста у досвіді Нью-Йорка. Стратегічне управління бізнесом на зламі епох: тенденції та виклики : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, КНУ імені Тараса Шевченка, 23 жовтня 2025 року). С. 112-114. https://econom.knu.ua/wp-content/uploads/2025/12/Conference-MBA-Dep-2025-1-1.pdf 2. Крупенна І.А., Кифяк О.В., Крупенний Я.С. Креативна стратегія сталого розвитку індустрії гостинності регіону. Форсайт розбудови України: стратегічні імпульси сталого розвитку в економіці, менеджменті, маркетингу та публічному управлінні: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (27 травня 2025 р.). Запоріжжя. 2025. С. 47-49. http://www.tsatu.edu.ua/ep/wp-content/uploads/sites/31/materialy-konferencyi.pdf 3. Крупенна І.А. Маркетингова розвідка в маркетинговій інформаційній системі сучасних організацій. Маркетинг в умовах розвитку цифрових технологій : матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (02 травня 2025р). Луцьк: ЛНТУ, 2025. С.200-203. https://docs.google.com/document/d/1BulLd3Kw3FVCSEMH7MTA4lHtGNl25JUoTctwpIb9P-mM/edit?tab=t.o 4. Крупенна І.А., Баранюк Д.С. Напрями застосування маркетингових технологій та інструментів у програмах просування туристичних destination у повосний час. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (Чернівці, 1-2 жовтня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С.30-33. https://ef.chnu.edu.ua/media/tqgfxcwx/materaly_shumpeter-konf_2025.pdf 5. Крупенна І.А., Баранюк Д.С. Особливості маркетингової підтримки у франчайзинговій моделі розвитку туристичного бізнесу. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції, 29-31 травня 2024 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2024. – 132 с. URL: http://sur.li/lkdclv 6. Крупенна І.А., Крупенний Я.С., Семенович В. Напрямки використання маркетингових інструментів в програмах розвитку замських закладів готельного бізнесу
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

							інноваційних маркетингових інструментів в програмах просування туристичних дестинацій Іспанії. Актуальні проблеми маркетингового менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки [Електронне видання] : Матеріали VIII Міжнародної наук.-практ. конф. здобувачів та молодих вчених (Луцьк, 26 березня 2021 р.) / відп. ред. Войтович С.Я. Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2021. С.350-352. 15. Крупенна І. А. Актуальні проблеми маркетингового менеджменту. Виклики сьогодення [Електронне видання] : Матеріали IX Міжнародної наук.-практ. конф. здобувачів та молодих вчених (Луцьк, 21 жовтня 2022 р.) / відп. ред. Войтович С.Я.. Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2022. 234 с. П14. Диплом II ступеня на Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт зі спеціальності 075 «Маркетинг» за першим (бакалавр) та другим (магістр) рівнями вищої освіти. https://drive.google.com/drive/u/2/folders/1FI-hrmApXh9RPT1on2Ng2MdCOW7Vd3zy П19. Член Чернівецької обласної громадської організації «Буковинська спілка маркетологів» Української асоціації маркетингу. https://drive.google.com/open?id=ttK3aBQq-gjrg4Dm6-QiHZ5mS4wmUeS-X П20. З 2016 року по даний час робота по сумісництву на посаді головного менеджера туристичної компанії «Барви світу» ФОП А.А.Бастраков
14021	Вінничук Олена Юріївна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2003, спеціальність: 080101 Математика, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2007, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 050914, виданий 28.04.2009, Аттестат доцента 12/ЦП 029705, виданий 23.12.2011	22	OK 17 Економетрика	П 1 Scopus and Web of Science: 1. Tkachuk, I., Kobelia, M., Popelo, O., Zhavoronok, A., Vinnychuk O. Modelling financial influence of political and oligarchic interests of governed-sponsored enterprises on the creation and implementation of the financial policy in the state. Journal of Hygienic Engineering and Design, Vol. 42. 2023. 271-279. (Scopus) https://keypublishing.org/jhed/wp-content/uploads/2023/07/JHED-Volume-42-Content-Archive.pdf 2. Tkachuk, I., Hladchuk, O., Vinnychuk, O. Impact of changes in macroeconomic indicators on banking indicators in Ukraine. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2022. Vol. 44. No. 4: Pp. 461-481. (Web of Science) https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsr/bid/article/view/3609 3. Kyfyak V., Vinnychuk O., Sybyrka L., Vodianka L. Measuring entrepreneurship determinants: empirical analysis. Agricultural and Resource Economics. 2021. Vol. 7. No. 2. Pp. 40-58. https://are-journal.com/are/article/view/427 (Web of Science) Фахові публікації: 1. Бойчук М., Скрапчук Л., Вінничук О. Стохастична модель оптимального керування динамікою агрегованої еколого-економічної продукції з введенням допоміжного виробництва. Економічний простір. 2025. № 207. С.221-235. https://doi.org/10.30838/EP.207.221-235 2. Бойчук М.В., Вінничук І.С., Вінничук О.Ю. Стохастичне моделювання оптимальних зв'язків між тіньовою та легальною економіками. Бізнес-навігатор. 2024. Вип. 2 (75). С. 300-305. https://doi.org/10.32782/business-navigator.75-52 3. Вінничук І.С., Бойчук М.В., Вінничук О.Ю. Моделювання оптимальних зв'язків між тіньовою та легальною економіками. Приазовський економічний вісник. 2023. Вип. 3(35). С. 68-75. https://doi.org/10.32782/2522-4263/2023-3-11 4. Бойчук М.В., Вінничук О.Ю., Скрапчук Л.В. Технологія використання теорії оптимального керування для моделювання однопродуктової макроекономіки зростання. Бізнес-навігатор. 2023. Вип. 2(72). С. 153-158. https://doi.org/10.32782/business-navigator.72-24 5. О. Вінничук, І. Вінничук, Р. Білоскурський. Концептуальні основи практичного застосування бізнес-аналітики. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». 2022. № 45. С. 69-75. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=45412 6. Boychuk, M., Vinnychuk, O., Skrashchuk, L. Stochastic modelling of single-product growth macroeconomics with endogenous scientific and technological progress under investment lag. Математичне моделювання. 2022. № 2(47). С. 127-139. http://matmod.dstu.dp.ua/article/view

							/268416 7. Григорків М.В., Вінничук О.Ю., Маханець Л.Л., Ярошенко О.І. Модель еколого-економічної динаміки з лінійними функціями економічної поведінки. Вісник Чернівцького торговельно-економічного інституту. Чернівці : ЧТЕІ КНТЕУ, 2021. Вип. 2 (82). Економічні науки. С. 79-89. http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2021/maket_visnyk_2_2021.pd f П 3 1. Економетрика : тестові завдання : навч. посіб. / О.Ю. Вінничук. Чернівці : Чернівський нац. ун-т, 2023. 156 с. П 4 1. Бізнес-аналітика : метод. вказівки / уклад. Р.Р. Білоскурський, І.С. Вінничук, О.Ю. Вінничук. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т, 2021. 32 с. 2. Бізнес-аналітика : лабораторний практикум / уклад. І.С. Вінничук, О.Ю. Вінничук, Р.Р. Білоскурський. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т, 2021. 32 с. 3. Електронний курс на освітній платформі: Економетрика https://moodle.chnu.edu.ua/course/vie w.php?id=3837 П 8 Член редакційної колегії іноземного рецензованого наукового видання Forum Scientiae Oeconomia https://ojs.wsb.edu.pl/index.php/fso/e ditorial П 10 Міжнародний науковий проєкт «ILCA – Innovation Laboratories for Climate Actions/Іноваційні лабораторії для кліматичних заходів» Наказ ЧНУ № 370 від 19.12. 2022 р. Наказ ЧНУ № 361 від 29.09. 2023 р. Наказ ЧНУ № 141 від 01.05. 2024 р. HEI - CLIMATE ENGINE: Міжнародний науковий проєкт «НЕІ — CLIMATE ENGINE: HEIs as innovation engines for place-based climate solutions / Університет—кліматичний рушій: заклади вищої освіти як рушії інновацій для місцевих кліматичних рішень» Наказ ЧНУ №261 від 20.08.2025 р. П 12 1. Вінничук О.Ю. Економіка знань і тіньова економіка як чинники економічного зростання в умовах трансформації. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 24–25 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун- т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 45-46. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123 456789/12314 2. Вінничук О.Ю., Люк М.Д. Статистичний аналіз впливу частки тіньової економіки на макроекономічні показники України. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 24–25 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 47-49. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123 456789/12314 3. Вінничук О.Ю., Кіфюк К.Я. Формування маркетингової стратегії конкурентоспроможності освітньої програми «Економічна кібернетика». Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 24–25 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 50-53. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123 456789/12314 4. Вінничук О.Ю., Кричун А.С. Аналіз взаємозв'язку між виробничими показниками та доданою вартістю в Україні: статистичний підхід. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 24–25 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 54-58. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123 456789/12314 5. Вінничук О.Ю., Олексина О.А. Методологія моделювання динаміки рівня тіньової економіки. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 24–25 квітня 2025 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 59-61. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123 456789/12314 6. Вінничук О.Ю., Штефіук Л.Я. Аналіз і моделювання взаємозв'язків між показниками економічного зростання та сталого розвитку Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 24–25 квітня 2025 р.). Чернівці :
--	--	--	--	--	--	--	--

							Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 62-63. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/12314 7. Вінничук О.Ю., Вінничук І.С. Моделювання впливу факторів на динаміку тіньової економіки. Інженерні інновації та розбудова національної економіки : матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю. М. Потебні (09–10 травня 2024 року, м. Запоріжжя) / наук. ред. Н. Г. Метеленко ; Інженерний навчально-науковий інститут ім. Ю. М. Потебні Запорізького національного університету. – Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2024. С. 305-308. https://www.znu.edu.ua/ii_znu/nauka/conf10/zbirnyk_24.pdf 8. Вінничук О.Ю., Дробот Р.Р. Дослідження ролі складових економіки знань у забезпеченні економічного зростання. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали 6-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 18 квітня 2024 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. С. 305-308. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10268 9. Єреміца В.В., Гнатюк В.О., Вінничук О.Ю., Глушечська В.В. Стратегічний вектор сталого регіонального розвитку: екологічна, економічна та цифрова складові освітніх програм спеціальності 051 Економіка. Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції за участю молодих учених та здобувачів вищої освіти «Актуальні питання суспільства у сферах екологічної та цивільної безпеки, енергозбереження, менеджменту та економіки» (16-18 жовтня 2024 року). Запоріжжя : ЗНУ, 2024. С. 193-196. https://www.znu.edu.ua/ii_znu/nauka/2024/aktualni-pytannya/zbirnyk_24.pdf 10. Вінничук О.Ю., Ллюк М. Моделювання впливу економічних факторів на частку тіньової економіки. Молодіжна наука заради миру та розвитку : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Чернівці, 12-14 грудня 2024 р.). Чернівці, 2024. С. 118-121. 11. Vinnychuk, O. The impact of the knowledge economy on economic growth: research areas overview // Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці: Матеріали VIII Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 20-21 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 44-45 https://emm.cv.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-metodichna-konferentsiya-matematichni-metodi-modeli-ta-informatsijni-tehnologiyi-v-ekonomitsi/ 12. Вінничук О.Ю., Штефюк Л.Я. Агентне моделювання тіньової економіки. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : Матеріали VIII Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 20-21 квітня 2023 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 77-78. https://emm.cv.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-metodichna-konferentsiya-matematichni-metodi-modeli-ta-informatsijni-tehnologiyi-v-ekonomitsi/ 13. Вінничук О.Ю., Скрипник О.Я. Моделювання впливу макроекономічних факторів на рівень тіньової економіки з використанням панельних даних. Економічна кібернетика: теорія, практика та напрямки розвитку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Одеса, 29-30 листопада 2023 р. / Національний ун-т «Одеська політехніка». Одеса, 2023. С. 100-102. https://economics.net.ua/files/science/ek_kiber/2023/tezy.pdf 14. Вінничук О.Ю., Вінничук І.С. Вплив економіки знань на економічне зростання: панельна регресія // Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів [Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges]: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т, 2022. С. 35-38. http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potentsial-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5045 15. Вінничук О.Ю., Войтоловський Е.І. Енергоспоживання та макроекономічні показники: моделювання з використанням панельних даних // Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів [Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges]: матеріали Міжнародної
--	--	--	--	--	--	--	---

						науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т, 2022. С. 39-40. http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potential-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5049 П. 19 Керівник освітніх проєктів Чернівецького ІТ Кластера https://www.it-cluster.cv.ua/structure
65803	Руснак Олександр Валерійович	асистент, Основне місце роботи	Факультет історії, політології та міжнародних відносин	Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2007, спеціальність: 030301 Історія, Диплом кандидата наук ДК 066984, виданий 23.02.2011	17	ОК 1 Актуальні питання історії та культури України П. 1 1. Rusnak O. Main Tendencies of Healthcare System Development of Northern Bukovyna and Khotyn Region during the Interwar Period. History Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. № 1. 2021. P. 77-89. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/2250 2. Rusnak O., Tomash V. Development of Forest Industry of Northern Bukovyna and Khotyn Region in the Interwar Period. History Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. № 2. 2021. P. 87-95. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4244 3. Rusnak O. Development of Food Industry of Northern Bukovyna and Khotyn Region in the Interwar Period. History Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. № 1. 2022. P. 60-67. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5968 4. Гуїванюк М., Руснак О. Рецензія на книгу: Олексій Кошель. Духовенство правобережної України в національно-культурному і духовно-освітньому відродженні (друга половина XIX – початок XX ст.). Науковий вісник Чернівецького університету імені Юрія Федьковича: Історія. № 1. 2022. С. 170–171. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5969 5. Ignătescu S., Ilkiv M., Rusnak O. Ukrainian-Romanian Stages For Student Archaeological Practice. History Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. № 2. 2022. P. 87-94. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7255 6. Rusnak O. Bukovyna in the Structure of Goods Export of Interwar Romania. History Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. № 1. 2023. P. 113-120. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8396 7. Rusnak O., Horodynska L. Bukovyna in the Structure of Goods Import of Interwar Romania. History Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. №2. 2023. P. 117-123. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8397 8. Rusnak O., Ilkiv M., Kalinichenko V. Seals of the Khotyn County in the Interwar Period. Historical and Sphragistic Analysis. Codrul Cosminului. University of Suceava Publishing House. Volume 29. Issue 1 / July 2023. P. 7-30. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8253 https://codrulcosminului.usv.ro/article-1-vol-29-1-2023/ 9. Rusnak O., Horodynska L. Chernivtsi Central Hospital during the Interwar Period. History Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. № 2. 2024. P. 51-60. https://hj.chnu.edu.ua/hj/article/view/327 П. 4 Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Актуальні питання історії та культури України https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2497 П. 8 Науковий вісник Чернівецького університету імені Юрія Федьковича: Історія. Журнал входить до переліку фахових видань з історичних наук категорії «Б», індексується базою Index Copernicus. Член редколегії з 2021р. http://hj.chnu.edu.ua П. 10 Участь у проєкті «Дослідження єврейських архівів України» від Єврейської теологічної семінарії Америки (Нью-Йорк) та Державної архівної служби України https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/vykladachi-universytetu-vzialy-uchast-u-prezentatsii-doslidzhennia-project-judaica/?fbclid=IwARoLQLk_743qqK-pFViBfVhe9H4mA26X7XIS6vd6muRx4OfiRLSiXY5zQno Участь у міжнародному проєкті «Громадяни досліджують локальну історію пакту Молотова-Ріббентропа у Чернівцях» наказ №157 від 14 травня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1wT-1Zuw2lqKwxfhSvLSVaebiEPESnfn/view?usp=drive_link П. 12

						1. Добржанський О., Руснак О., Христан Н. Пишаємося, що працюємо поруч. Шановному професорові, відомому українському історик, який більшість своїх праць присвятив вивченню минушини Буковинського краю Василю Ботушанському – 85. Буковина. № 1 (2722). 1 січня 2021. С. 5. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/2247 2. Руснак О. Календарна реформа єпископа Г. Хомишина на Буковині. Музейний щорічник Чернівецького обласного краєзнавчого музею. Чернівці: Друк Арт, 2023. Вип. 6-8 (2021-2023). С. 74-78. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8400 3. Rusnak O. Russia's nuclear bluff or a scenario that humanity has already gone through before. URL: https://akademia-wschod.domwschodni.org/russia-nuclear-bluff-or-a-scenario-that-humanity-has-already-gone-through-before/ https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5964 4. Руснак О., Ротар О. Табличка «Взаємне земське страхування Бессарабської губернії» з Хотина. Археологія Буковини: здобутки та перспективи: Тези доповідей VI міжнародного наукового семінару (м. Чернівці, 16 грудня 2022 р.). Чернівці: Технодруk, 2022. С. 121-123. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8398 5. Руснак О. Реформи адміністративно-територіального устрою на Буковині у міжвоєнний період. XIV Буковинська міжнародна історико-краєзнавча конференція. Тези доповідей, Чернівці, 27 – 28 жовтня 2023 р. / Наук. ред. О.В. Добржанський. Чернівці: Технодруk, 2023. С. 111-113. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8399 6. Rusnak O. Vyshyvanka/Ia – as One of the Tools to Overcome Negative Ethno-National Stereotypes of Mutual Perception on the Ukrainian-Moldovan-Romanian Border Area. Identity, Tradition and Cultural Interferences. Symbolism of the Romanian Blouse «Ia»: Proceedings of the International Scientific Conference. 2nd Edition (Târgu-Jiu, 21 June 2024). Târgu-Jiu: «Academica Brâncuși» Publisher, 2024. P. 48. https://icdi.utgjiu.ro/wp-content/uploads/2024/06/Proceedings.pdf 7. Руснак О. Печатка примарії села Вітранка. Археологія Буковини: здобутки та перспективи: Тези доповідей VII міжнародного наукового семінару (м. Чернівці, 22 грудня 2023 р.). Чернівці: Технодруk, 2023. С. 141-143. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11071 8. Руснак О. Печатка парафії села Рестеу-Атаки Хотинського повіту з фондів Чернівецького обласного краєзнавчого музею. Археологія Буковини: здобутки та перспективи: Тези доповідей VIII міжнародного наукового семінару (м. Чернівці, 6 грудня 2024 р.). Чернівці: Технодруk, 2024. С. 174-175. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11073 9. Скорейко Г., Руснак О. Співпраця між Чернівецьким і Бельцьким університетами як приклад міжкультурного діалогу в освітньому середовищі. Міжкультурна комунікація в освітньому середовищі: Тези і матеріали Міжнародного міждисциплінарного Круглого столу до 210-ліття Т.Г. Шевченка (Чернівці – Бельці, 6 березня 2024 р.). Чернівці: Технодруk, 2024. С. 44-46. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11074 П. 15 1. Член журі III етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів – членів Малої академії наук України у 2022 р. https://mon.gov.ua/ua/npra/pro-utvorennia-zhuri-iii-etapu-vseukrayinskogo-konkursu-zahistu-naukovo-doslidnickih-robit-uchniv-chleniv-maloi-akademii-nauk-ukrayini-u-2022-roci 2. Член журі III етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів – членів Малої академії наук України у 2023 р. https://drive.google.com/file/d/14IK37gDT2TDd6Vo8W1oOSkLD6eNX2hc/view?usp=drive_link П. 19 1. Член Всеукраїнської громадської організації «Спілка археологів України» Член Національної спілки краєзнавців України	
115544	Головацька Наталія Григорівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет іноземних мов	Диплом спеціаліста, Чернівецький орден Трудового Червоного Прапора державний університет, рік закінчення: 1991, спеціальність: Романо-	24	ОК з іноземна мова (за професійним спрямуванням) англійська	П. 1. Статті з індексом Scopus 1. Yarema V.V., Holovatsky VA, Holovatska NH. Electric field effect on the anisotropic optical properties of elliptical nanotubes. Philos Mag, Taylor & Francis, 2025. T.768(15). C.1-11. Q3

германська філологія,
Диплом кандидата наук
ДК 060038, виданий
26.05.2010, Аттестат
доцента 12/ДЦ 041118,
виданий 22.12.2014

<https://doi.org/10.1080/14786435.2025.2514233>
<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/14786435.2025.2514233>
2. Holovatsky, V.A.; Yarema, V.V.; Holovatska, N.H. Theory of electric field effect on the optical properties of elliptical quantum wire. *Molecular Crystals and Liquid Crystals*, 2024. Volume 768, Issue 15. Pp. 729-736 Q4 <http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0-85194579122&partnerID=MN8TOARS>
3. Holovatska, Nataliia Impact of Blended Learning on Studying English as a Foreign Language. *East European Journal of Psycholinguistics*. (2023). Luts'k: Lesya Ukrainka Volyn National University, 2023. Vol.10, No1. Pp. 24-35 Q2
<https://eejpl.vnu.edu.ua/index.php/eejpl/article/view/730/335>
4. M. V. Chubrei, V. A. Holovatsky, N. H. Holovatska Optical absorption in core-shell quantum antidot with donor impurity under applied co-directed electric and magnetic fields. *Molecular Crystals and Liquid Crystals* (published online: 06 Sep 2023) Q4 <https://doi.org/10.1080/15421406.2023.2253609>
<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/>
5. Holovatsky V. A.; Holovatska N. H.; Chubrei M. V. Optical absorption, photoionization and binding energy of shallow donor impurity in spherical multilayered quantum dot. *Fifteenth International Conference on Correlation Optics. SPIE*, 2021. P. 18-25. Q2 <https://www.scopus.com/sourceid/40067>
Статті з індексом Copernicus
6. Наталія Головацька, Тетяна Колісниченко, Ольга Гоменюк Використання штучного інтелекту у вивченні англійської мови як другої. *Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія: Германська філологія. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича*, 2025. Вип. 855-856. С. 31-40. ICV 2024: 49.51 <https://doi.org/10.31861/gph2025.855-856.31-40>
<https://archer.chnu.edu.ua/submit?workspaceID=15222>
7. Наталія Головацька Динаміка морфологічних характеристик англійських сенсорних дієслів. *Germanic Philology. Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. ЧНУ, Пути: 2024. № 848. С.56-71. ISSN 2518-7090 DOI: https://doi.org/10.31861/gph2024.848.59-71 https://journals.chnu.edu.ua/gp/article/view/534 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10798
8. Головацька Н. Г. Англійські сенсорні дієслова з інфінітивними комплементами. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Сер.: Філологія. Одеса: Видавничий дім "Тельветика", 2022. № 56. С.37-42 ISSN 2409-1154 DOI https://doi.org/10.32841/2409-1154.2022.56.9 http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua/archive/v56/9.pdf https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5781 ICV 2022: 54.80
9. Головацька Н. Порівняльна характеристика трьох основних форм навчання у вивченні англійської. *Актуальні питання гуманітарних наук. Дрогобич: Видавничий дім "Тельветика", 2022. Вип. 52, том 1. С. 205-210 ISSN: 2308-4855 (print), 2308-4863 (online) DOI https://doi.org/10.24919/2308-4863/52-1-30 http://www.aphn-journal.in.ua/archive/52_2022/part_1/30.pdf https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5780 ICV 2022:57.50
10. Головацька Н. Г. Семантична взаємодія сенсорних дієслів. *Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. Дрогобич: Видавничий дім "Тельветика", 2021. Вип. 35, том 1. С. 182-187. ISSN: 2308-4855 (print), 2308-4863 (online) http://www.aphn-journal.in.ua/archive/35_2021/part_1/35_1_2021.pdf ICV 2021:61.31
11. Головацька Н. Г. Семантична взаємодія сенсорних дієслів. *Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. Дрогобич: Видавничий дім "Тельветика", 2021. Вип. 35, том 1. С. 182-187.*****

						ISSN: 2308-4855 (print), 2308-4863 (online) DOI https://doi.org/10.24919/2308-4863/35-1-28 http://www.aphn-journal.in.ua/archive/35_2021/part_1/35-1_2021.pdf https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=43016 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1074 ICV 2021:61.31 Статті категорії Б 12. Наталія Головацька Динаміка морфологічних характеристик англійських сенсорних дієслів. Germanic Philology. Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. ЧНУ, Рута: 2024. № 848. С.56-71. ISSN 2518-7090 DOI: https://doi.org/10.31861/gph2024.848.59-71 https://journals.chnu.edu.ua/gp/article/view/534 13. Головацька Н. Г. Лексико-семантична підсистема сенсорних дієслів у системі дієслова сучасної англійської мови. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Германська філологія. Чернівці: Рута, 2021. Вип. 831-832. С. 35–48. ISSN 2518–7090 (print) https://mel.chnu.edu.ua/upload/7e5f5be3fbbec968d5a10cd044789969.pdf П. 4 Електронні курси на платформі Moodle: 1)Іноземна мова за професійним спрямуванням https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=97 П 12. Міжнародні конференції: 1. Головацька Наталія Особливості змішаної форми навчання. Proceedings of the XI International Scientific and Practical Conference. Helsinki, Finland. 2023. Pp. 239-243 URL: https://isg-konf.com/integration-of-science-as-a-mechanism-of-effective-development/ ISBN – 979-8-89238-623-4 DOI – 10.46299/ISG.2023.2.11 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8307 2. Holovatska Nataliia Blended Learning Benefits in Teaching Foreign Languages. Proceedings of the X International Scientific and Practical Conference. Stockholm, Sweden. 2023. Pp. 278-282 URL: https://isg-konf.com/innovative-scientific-research-theory-and-practice/ DOI: 10.46299/ISG.2023.2.10 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8025 3. Yarema V.V., Holovatsky V.A., Holovatska N.H. Theory of electric field effect on the optical properties of elliptical quantum wire // International Research and Practice Conference "Nanotechnologies and Nanomaterials NANO-2023": abstracts book. August 16 – 19. Bukovel, 2023. P.568-569 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7713 4. Головацька Н. Давньоанглійські сенсорні дієслова в авторському дискурсі. Innovative trends of science and practice, tasks and ways to solve them. Proceedings of the XXV International Scientific and Practical Conference, June 28 – July 01, 2022, Athens, Greece. P. 419-422 ISBN – 979-8-88680-823-0 DOI – 10.46299/ISG.2022.1.25 5. V. A. Holovatsky, N. H. Holovatska, M. V. Chubret, "Optical absorption, photoionization and binding energy of shallow donor impurity in spherical multilayered quantum dot," Proc. SPIE 12126, Fifteenth International Conference on Correlation Optics, 1212603 (20 December 2021); doi: 10.1117/12.2614673 https://www.scopus.com/sourceid/40067 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4961
56660	Гладкоскок Леся Григорівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет іноземних мов	Диплом спеціаліста, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030502 Англійська мова та література, Диплом кандидата наук ДК 005129, виданий 17.05.2012, Аттестат доцента 12/ДЦ 041116, виданий 22.12.2014	23	ОК 3 Іноземна мова (за професійним спрямуванням) англійська П. 1 1. Cherska Zh., Bukhinska T., Hladkoskok L., Semen H. Systemic relations in the phraseological units with the component HEAD (on the basis of Ukrainian, English and German). Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Філологія». Видавничий дім «Гельветика», 2021. № 47 (2). С. 140-145. ISSN:2409-1154 (print) 2663-5658 (online) https://doi.org/10.32841/2409-1154.2021.47-2.32 http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=182 https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=45260 http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=174 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1035 ICV 2021: 56.67 2. Khomenko O., Buhinska T., Terletska L., Hladkoskok L., Tanana S. Formation of linguistic competence of a foreign language teacher (on the example of

language) in the system of lifelong learning. *Laplace in Journal, Laplace em Revista (International)*. 2021. Volume 7. P. 518-527.
 ISSN:2446-6220/Prefix
 DOI: 10.24115
<https://doi.org/10.24115/S2446-622020217Extra-C1040p.518-527>
<https://laplaceemrevista.editorialaer.com/index.php/lpg1/article/view/1040>
<https://www.webofscience.com/wos/wosrecord/WOS:000670782800013>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1037>
 I=0,22
 Q=4
 3. Мурадханян І. С., Гладкоскок Л. Г., Семен Г. Я. Лексичні інновації в музиці. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Філологія. Журналістика. 2022. № 1, том 33 (72), частина 1. С. 167-171.
 ISSN 2710-4656 (print), 2710-4664 (online)
<https://doi.org/10.32838/2710-4656/2022.1-1/29>
<https://www.philol.vernadskyjournals.in.ua/33-72-1>
<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=49410&lang=en>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5604>
 ICV 2022: 56.22
 4. Matychak A., Hladkoscok L., Muradkhanian I., Rubanets T. Enhancing business communication proficiency in physical culture and sports students "Педагогічні науки: теорія, історія, інноваційні технології". Суми, Випуск № 9, 2021 р. С. 100-115.
 ISSN 2414-9799 (Online), ISSN 2312-5993 (Print)
 DOI 10.24139/2312-5993/2021.09/100-115
<https://pedscience.sspu.edu.ua>
<https://pedscience.sspu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/05/%D0%B3%D0%BB%D0%Bo%D0%B4%D0%BA%D0%BE%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BA.pdf>
<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=8521>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4512>
 ICV 2020: 79.93
 5. Bukhinska T., Hladkoscok L., Marchuk O. Qualitativeness of foreign language learning by students of non-professional specialties in the conditions of distance education. Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. Серія «Педагогіка». Дрогоби́ч, 2022. Вип. 48. Том 1, С. 234–240.
 ISSN 2308-4855 (Print), ISSN 2308-4863 (Online)
<https://doi.org/10.24919/2308-4863/48-1-36>
http://www.aphn-journal.in.ua/archive/48_2022/part_1/36.pdf
<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=43016>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5589>
 ICV 2022: 57.50
 6. Hladkoscok L., Muradkhanian I., Semen H. Music in E. L. Doctorow's novel "Ragtime". Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. Дрогоби́ч : Видавничий дім «Гельветика», 2022. Вип. 48. Том 1. С. 168-173.
 ISSN 2308-4855 (Print), ISSN 2308-4863 (Online)
<https://doi.org/10.24919/2308-4863/48-1-25>
<http://www.aphn-journal.in.ua/48-2022>
<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=43016>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5690>
 ICV 2022: 57.50
 7. Hladkoscok, L., Buhinska, T., Botvinko-Botniuk, O., Tytun, O., & Demianenko, O. Soft Skills formation in professional-oriented foreign language education at higher education institutions. *Eduweb-Revista de Tecnologia de Informacion y Comunicacion en Educacion*. 2022. Volume 16(2). P. 194-207.
 ISSN 1856-7576, eISSN 1856-7576
<https://doi.org/10.46502/issn.1856-7576/2022.16.02.14>
<https://revistaeduweb.org/index.php/eduweb/article/view/442>
<https://webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000852832400014>
<https://jcr.clarivate.com/jcr-jp/journal-profile?journal=EDUWEB-REV%20TECNOL%20IN&year=2021&fromPage=%2Fjcr%2Fsearch-results>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5587>
 (JCI) 0.03
 Q4
 8. Hladkoscok, L., Muradkhanian, I. and Semen, H. Evolutsiia tvorchoho

					metodu E. L. Doktorou [E. L. Doctorow's Creative Method Evolution]. Pitannâ literaturoznavstva. Chernivtsi, 2022. No. 106. Pp. 51–63. (in Ukrainian). ISSN 2306-2908 http://doi.org/10.31861/pytlit2022.106.051 http://pytlit.chnu.edu.ua/issue/view/16284 http://pytlit.chnu.edu.ua/article/view/271893/267530 https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=45510 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6459 ICV 2022: 92.78 9. Гладкоскок Л. Г., Рак О. М., Семен Г. Я. Символ вітру у повісті Марілен Клеман "Вітер над домом". Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Філологія. Журналістика. Таврійський національний університет ім. В. І. Вернадського, 2022. Том 33 (72). No 6. Частина 1. С. 100-105. ISSN 2710-4656 (Print) ISSN 2710-4664 (Online) https://doi.org/10.32782/2710-4656/2022.6.1/17 https://www.philol.vernadskyjournals.in.ua/archive?id=89 http://philol.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/6_2022/part_1/17.pdf https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=49410&lang=en https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6767 ICV 2022: 56.22 10. Matychak A., Bezhenar I., Hladkoskok L. Fostering professional competences in English: Partaking in dual degree programs. International scientific journal «Grail of Science», June 2023. № 1 (28). P. 302-316. ISSN:2710-3056 DOI https://doi.org/10.36074/grail-of-science.09.06.2023.49 https://journals.indexcopernicus.com/search/journal/issue?issueId=all&journalId=68914 https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=3636305 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7126 ICV 2022: 76.73 11. Мурадханян І., Гладкоскок Л., Черська Ж. Цифрові інструменти для використання арт-технологій при вивченні іноземних мов. Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. Дрогобич: Видавничий дім "Гельветика", 2023. Вип. 70. Том 1. С. 268 – 275. ISSN 2308-4855 (Print), ISSN 2308-4863 (Online) DOIhttps://doi.org/10.24919/2308-4863/70-1-41http://www.apfn-journal.in.ua/archive/70_2023/part_1/41.pdf https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=43016 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8990 ICV 2022: 57.50 12. Бухінська Т., Гладкоскок Л., Черська Ж. Особливості реалізації комунікативних намірів на матеріалі інтернет-ресурсів. Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. – Дрогобич: Видавничий дім "Гельветика", 2024. Вип. 71, том 1, С. 177 – 182. ISSN 2308-4855 (Print), ISSN 2308-4863 (Online) DOI https://doi.org/10.24919/2308-4863/71-1-26 http://www.apfn-journal.in.ua/archive/71_2024/part_1/71-1_2024.pdf https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=43016 https://drive.google.com/file/d/1ocNVvAf5OSzYlZ-oXpoRBCUbZUqN1VrI/view?usp=sharing https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9663 ICV 2022: 57.50 13. Kiyko S., Hladkoskok L. Terminologie der Ingenieurpsychologie im Deutschen: strukturelle und semantische Aspekte. Periodyk Naukowy Akademii Polonijnej. Częstochowa (Poland), 2024, 65 (2024) Nr. 4, Pp. 58-66. ISSN: 2957-1898 (print), 2957-2096 DOIhttps://doi.org/10.23856/6507 https://journals.indexcopernicus.com/search/journal/issue?issueId=349000&journalId=10263 http://pnap.ap.edu.pl/index.php/pnap/article/view/1341/1281 http://pnap.ap.edu.pl/index.php/pnap/issue/view/72 https://journals.indexcopernicus.com/search/form?search=Scientific%20Journal%20of%20Polonia%20University https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10832 ICV 2023: 100.00 14. Hladkoskok L., Sobkov Yu., Cherska
--	--	--	--	--	--

Zh., Bukhinska T. The role of the communicative approach in the modern methodology of teaching foreign languages. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research (14/01-XLII.). Social Sciences. 2024. Special Issue. P. 195-199.
https://www.magnanimitas.cz/ADALT/A/140142/papers/A_40.pdf
<https://www.magnanimitas.cz/14-01-xlii>
 ISSN 1804-7890 ISSN 2464-6733 (Online)
 DOI (& full text) | .pdf:
www.doi.org/10.33543/1401
<https://mjl.clarivate.com/search-results>
<https://www.magnanimitas.cz/ad-alta-journal-of-interdisciplinary-research>
<https://www.magnanimitas.cz/ADALT/A/140142/PDF/140142.pdf>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10833>
 JCI=0,32
 Q=3
 15. Гладкоскок Л. Г. Структурно-семантичні особливості термінології Інтернету. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Філологія». Видавничий дім «Гельветика», 2024. № 68. С. 41-45.
 ISSN 2409-1154
 DOI <https://doi.org/10.32782/2409-1154.2024.68.9>
<http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=232>
<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=45260>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11467>
 ICV 2023: 67.53
 16. Мурадханян І., Бухінська Т., Гладкоскок Л. Теорія перекладу О. Фінкеля: стилістико-естетичні аспекти. Вісник науки та освіти. Серія: «Філологія». 2025. Вип. №1(31). С. 444 – 454.
 ISSN 2786-6165 Online
 DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2025-1\(31\)](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2025-1(31))
<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=123231>
<http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/issue/view/321>
<http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/article/view/19550/19547>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11934>
 17. Hladkoskok, L., Petrenko, O., Matychak, A., Sobkov, Yu., Cherska, Zh. Integration of Professional Expertise and Digital Solutions for Effective Language Communication in Foreign Language Teaching. Revista online de Política e Gestão Educacional, v. 29, Especial 4, (Dec. 2025), e025100. (WoS Q4).
 ISSN: 1519-9029
 DOI:
<https://doi.org/10.22633/rpge.v29iesp4.20769>
<https://periodicos.fclar.unesp.br/rpge/article/view/20769/20566>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13246>
 Веб-сайт:
<https://periodicos.fclar.unesp.br/rpge>
 Q=4
 П 3.
 1. Головацька Н. Г., Гладкоскок Л. Г. English Language Practicum (англійською мовою): навч. посіб. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 214 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6771>
 2. Матійчак А., Гладкоскок Л. Академічне письмо для науковців: (Academic Writing for PhD Students): навч. посібник. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 192 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/12647>
 П 4.
 Дистанційні курси на платформі Moodle:
 1.Іноземна мова за професійним спрямуванням. Англійська (1 курс, економічний факультет)
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1469>
 2.Іноземна мова за професійним спрямуванням. Англійська (2 курс, економічний факультет)
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2589>
 П 12.
 1. Гладкоскок Л. Г. Мовні особливості функціонування прийменникових словосполучень The 7th International scientific and practical conference “Actual trends of modern scientific research” (February 14-16, 2021) MDPC Publishing, Munich, Germany. 2021. P. 529 – 534.
 ISBN 978-3-954753-02-4
<https://sci-conf.com.ua/vii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-actual-trends-of-modern-scientific-research-14-16-fevralya-2021-goda-myunhen-germaniya-arhiv/>
<https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2021/02/ACTUAL-TRENDS-OF-MODERN-SCIENTIFIC-RESEARCH-14-16.02.21.pdf>
<https://tinyurl.com/seua7v8w>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12647>

le/123456789/2218
2. Matychak Aliona, Hladkoskok Lesia, Bezhenar Iryna. English in Dual Degree Programs: Academic Challenges // "Scientific practice: modern and classical research methods": Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with proceedings of the I International Scientific and Practical Conference, Boston, February 26, 2021. Boston-Vinnitsia: Primedia eLaunch & European Scientific Platform, 2021. Vol. 2. P. 90-92. ISBN 978-617-7991-15-0 (VOLUME 2) <https://doi.org/10.36074/logos-26.02.2021.v2>
<https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/logos/issue/view/26.02.2021>
<https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/logos/issue/view/26.02.2021/459>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1129>
3. Бухінська Т. В., Гладкоскок Л. Г. Довжина різних підкласів речень у науковому та публіцистичному стилях. Матеріали of XVII Міжнародна научна практична конференція, "Научний потенціал на світа - 2021". Volume 2. Філологіческите науки. София, 2021. С. 14-18. ISSN 1561-6908 https://www.blz.by/files/411/281/h_438c81744c5ed61c89565b9e2f2d2be
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1128>
4. Гладкоскок Л. Г., Бухінська Т. В. Морфологічні особливості прийменникового англійського словосполучення. Results of modern scientific research and development. Proceedings of the 9th International scientific and practical conference. Barca Academy Publishing. Madrid, Spain. 2021. P. 417-422. ISBN 978-84-15927-33-4 <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2021/11/RESULTS-OF-MODERN-SCIENTIFIC-RESEARCH-AND-DEVELOPMENT-14-16.11.21.pdf>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1381>
5. Гладкоскок Л. Г. Мовні особливості функціонування прийменникових словосполучень. Actual trends of modern scientific research: The 7th International scientific and practical conference (February 14-16, 2021). Munich, Germany. 2021. P. 529 – 534. ISBN 978-3-954753-02-4 <https://tinyurl.com/seua7v8w>
<https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2021/02/ACTUAL-TRENDS-OF-MODERN-SCIENTIFIC-RESEARCH-14-16.02.21.pdf>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/2218>
6. Гладкоскок Л. Г., Бухінська Т. В. Структурні особливості застосування дієслівних словосполучень в сучасній англійській мові. Scientific progress: innovations, achievements and prospects. The 2nd International scientific and practical conference. (November 6-8, 2022). MDPC Publishing. Munich, Germany. 2022. С. 421-424. ISBN 978-3-954753-04-8 <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/11/SCIENTIFIC-PROGRESS-INNOVATIONS-ACHIEVEMENTS-AND-PROSPECTS-6-8.11.22.pdf>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5592>
7. Бухінська Т. В., Гладкоскок Л. Г., Черська Ж. Б. Основні тенденції розвитку німецької мови початку XXI століття. Scientific research in the modern world. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference. (March 9-11, 2023). Perfect Publishing. Toronto, Canada. 2023. P. 311 – 315. ISBN 978-1-4879-3795-9 <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/03/SCIENTIFIC-RESEARCH-IN-THE-MODERN-WORLD-9-11.03.23.pdf>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6768>
8. Бухінська Т. В., Гладкоскок Л. Г., Черська Ж. Б. Мовне вираження проявів егоцентризму (на матеріалі публіцистичних текстів). The 5th International scientific and practical conference "Innovations and prospects in modern science" (May 8-10, 2023) SSPG Publish, Stockholm, Sweden. 2023. С. 405 - 410. ISBN 978-91-87224-02-7 <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/05/INNOVATIONS-AND-PROSPECTS-IN-MODERN-SCIENCE-8-10.05.23.pdf>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6961>
9. Черська Ж. Б., Бухінська Т. В., Гладкоскок Л. Г. Нарцеляція прийменникових словосполучень в англійській мові. Science and society: modern trends in a changing world. Proceedings of the 4th International

						scientific and practical conference. (March 18-20, 2024). MDPC Publishing. Відень, Австрія. 2024. С. 343 - 347. ISBN 978-3-954754-01-4 https://sci-conf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-and-society-modern-trends-in-a-changing-world-18-20-03-2024-viden-avstriya-arhiv/ https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/03/SCIENCE-AND-SOCIETY-MODERN-TRENDS-IN-A-CHANGING-WORLD-18-20.03.24.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9757 10. Мурадханян І.С., Гладкоскок Л.Г. Стилистичні аспекти у теорії перекладу О.Фінкеля. Збірник тез доповідей Міжнародної наукової конференції «Актуальні питання вивчення германських, романських і слов'янських мов і літератур та методики викладання іноземних мов». Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2024. С. 202-203 https://drive.google.com/file/d/1RD2mBA8Cq7vv_nKge7xozM3rzdPWWKAE/view?usp=sharing https://drive.google.com/file/d/1KqsEQRsjHEjVzUkhD9yGiEeRucoL_Qil/view?usp=sharing https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10702 11. Hladkoskok L.H., Bukhinska T.V., Cherska Zh.B. PECULIARITIES OF STUDYING PARADIGMATIC RELATIONS IN THE LEXICON.The 5th International scientific and practical conference "Modern science: trends, challenges, solutions" (December 11-13, 2025) Cognum Publishing House, Liverpool, United Kingdom. 2025. P. 669 - 672. ISBN 978-92-9472-191-4 https://drive.google.com/file/d/1EOIooNfLjZ7ugoJGVTeJrE_niZBslK6/view?usp=drive_link https://sci-conf.com.ua/v-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-modernscience-trends-challenges-solutions-11-13-12-2025-liverpul-velikobritaniya-arhiv/ https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13276 12. Hladkoskok L.H., Hladkoskok V.O. FUNCTIONAL ASPECTS OF ENGLISH MEDICAL TERMINOLOGY IN PROFESSIONAL DISCOURSE The 3rd International scientific and practical conference "Innovation and development in world science" (December 29-31, 2025) MDPC Publishing, Zurich, Switzerland. 2025. P. 396 - 400. https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2025/12/INNOVATION-AND-DEVELOPMENT-IN-WORLD-SCIENCE-29-31.12.25.pdf https://drive.google.com/file/d/1Ozb1-yfcQKV1w9wKFTeQOsumzoidVIm/view?usp=sharing https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13306 П 19. Член Громадської організації «Українське відділення Міжнародної асоціації викладачів англійської мови як іноземної». Посвідчення №FM0459
110893	Бухінська Тетяна Вікторівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет іноземних мов	Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2002, спеціальність: 030502 Мова та література (німецька), Диплом кандидата наук ДК 044728, виданий 13.12.2007, Аттестат доцента 12/III 022908, виданий 18.02.2010	19	ОК 3 Іноземна мова (за професійним спрямуванням) німецька П1. 1. Cherska Zh., Bukhinska T., Hladkoskok L., Semen H. Systemic relations in the phraseological units with the component HEAD (on the basis of Ukrainian, English and German). Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Філологія». Видавничий дім «Гельветика», 2021. № 47 (2). С. 140-145. ISSN:2409-1154 (print) 2663-5658 (online) https://doi.org/10.32841/2409-1154.2021.47-2.32 http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=182 https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=45260 http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=174 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1035 ICV 2021: 56.67 2. Khomenko O., Buhinska T., Terletska L., Hladkoskok L., Tanana S. Formation of linguistic competence of a foreign language teacher (on the example of language) in the system of lifelong learning. Laplage in Journal, Laplage em Revista (International). 2021. Volume 7. P. 518-527. ISSN:2446-6220/Prefix DOI: 10.24115 https://doi.org/10.24115/S2446-622020217Extra-C1040p.518-527 https://laplageemrevista.editorialaar.com/index.php/lpg1/article/view/1040 https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000670782800013 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1037 I=0,22 Q=4 3. Bukhinska T., Hladkoskok L., Marchuk O. Qualitativeness of foreign

language learning by students of non-professional specialties in the conditions of distance education. Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. Серія «Педагогіка». Дрогобич, 2022. Вип. 48. Том 1, С. 234–240. ISSN 2308-4855 (Print), ISSN 2308-4863 (Online) <https://doi.org/10.24919/2308-4863/48-1-36> http://www.aphn-journal.in.ua/archive/48_2022/part_1/36.pdf <https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=43016> <https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5589> ICV 2022:57.50

4. Hladkoskok, L., Buhinska, T., Botvinko-Botuk, O., Tytun, O., & Demianenko, O. Soft Skills formation in professional-oriented foreign language education at higher education institutions. Eduweb-Revista de Tecnologia de Informacion y Comunicacion en Educacion. 2022. Volume 16(2). P. 194-207. ISSN 1856-7576, eISSN 1856-7576 <https://doi.org/10.46502/issn.1856-7576/2022.16.02.14> <https://revistaeduweb.org/index.php/eduweb/article/view/442> <https://webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000852832400014> <https://jcr.clarivate.com/jcr-jp/journal-profile?journal=EDUWEB-REV%20TECNOL%20IN&year=2021&fromPage=%2Fjcr%2Fsearch-results> <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5587> (JCI) 0.03

Q4

5. Бухінська Т.В., Черська Ж.Б. Синтаксичні особливості вербалізації концепту "АЛІТРУІЗМ" (на матеріалі німецької мови). Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Філологія». 2023, Вип. 59, т. 1, Видавничий дім «Гельветика» С. 46-49. ISSN 2409-1154 (print) ISSN 2663-5658 (online) <https://doi.org/10.32841/2409-1154.2023.59.1.10> <http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua> http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua/archive/v59/part_1/10.pdf <https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=45260> <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7623> ICV 2023:67.53

6. Бухінська Т., Гладкоскок Л., Черська Ж. Особливості реалізації комунікативних намірів на матеріалі інтернет-ресурсів. Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. – Дрогобич, 2024. Вип. 71. Том 1, С. 177–182 <https://doi.org/10.24919/2308-4863/71-1-26> <http://www.aphn-journal.in.ua/71-2024> http://www.aphn-journal.in.ua/archive/71_2024/part_1/28.pdf <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9663> ICV 2022:57.50

7. Hladkoskok L., Sobkov Yu., Cherska Zh., Bukhinska T. The role of the communicative approach in the modern methodology of teaching foreign languages. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research (14/01-XLII), Social Sciences. 2024. Special Issue. P. 195-199. ISSN 1804-7890 ISSN 2464-6733 (Online) DOI (& full text) | .pdf: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140142/papers/A_40.pdf <https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140142/PDF/140142.pdf> <https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10833> JCI=0.32

Q=3

8. Мурадханян І., Бухінська Т., Гладкоскок Л. Теорія перекладу О. Фінкеля: стилістико-естетичні аспекти. Вісник науки та освіти. Серія: «Філологія». Київ, 2025. Вип. №1(31), С. 444 – 454. ISSN 2786-6165 Online [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2025-1\(31\)](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2025-1(31)) <https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=123231> <http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/issue/view/321> <http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/article/view/19550/19547> <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11934> ПЗ.

1. Черська Ж.Б., Бухінська Т.В. Deutsch für Pädagogen, Psychologen und soziale Arbeiter = Німецька мова

для педагогів, психологів та соціальних працівників: навчальний посібник. Вид. 2-ге допов. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т імені Юрія Федьковича. 2025. 326 с.
<https://arher.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12752>
P14.

Навчальність електронного курсу на освітній платформі MOODLE Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича з навчальних дисциплін:

1. Іноземна мова за професійним спрямуванням (економічний, педагогічний, філологічний ф-ти 1-2 курсів)
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=255>
P12.

1. Бухінська Т. В., Гладкоскок Л.Г. Довжина різних підласків речень у науковому та публіцистичному стилях. Матеріали до XVII Міжнародна научна практична конференція, "Навчання потенціал на світ - 2021". Volume 2. Філологіческе науки. София, 2021. С. 14-18
<https://arher.chnu.edu.ua/handle/123456789/1128>

2. Гладкоскок Л.Г., Бухінська Т. В. Морфологічні особливості прийменникового англійського словосполучення. Results of modern scientific research and development: proceedings of the 9th International scientific and practical conference. Madrid, 2021. P. 417-422.
<https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2021/11/RESULTS-OF-MODERN-SCIENTIFIC-RESEARCH-AND-DEVELOPMENT-14-16.11.21.pdf>
<https://arher.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1381>

3. Гладкоскок Л. Г., Бухінська Т. В. Структурні особливості застосування дієслівних словосполучень в сучасній англійській мові. Scientific progress: innovations, achievements and prospects. The 2nd International scientific and practical conference. (November 6-8, 2022). MDPC Publishing, Munich, Germany. 2022. С. 421 - 424.
<https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/11/SCIENTIFIC-PROGRESS-INNOVATIONS-ACHIEVEMENTS-AND-PROSPECTS-6-8.11.22.pdf>
<https://arher.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5592>

4. Бухінська Т. В., Гладкоскок Л. Г., Черська Ж. Б. Основні тенденції розвитку німецької мови початку ХХІ століття. Scientific research in the modern world. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference. (March 9-11, 2023). Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2023. С. 311 - 315.
<https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/03/SCIENTIFIC-RESEARCH-IN-THE-MODERN-WORLD-9-11.03.23.pdf>
<https://arher.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6768>

5. Бухінська Т.В., Гладкоскок Л.Г., Черська Ж.Б. Мовне вираження проявів ЕГОЦЕНТРИЗМУ на матеріалі публіцистичних текстів // Innovations and prospects in modern science. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference. Publish Stockholm _ Sweden. 2023. Pp. 405-410.
URL: <https://sci-conf.com.ua/v-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-innovations-and-prospects-in-modern-science-8-10-05-2023-stokholm-shvetsiya-arhiv/>
<https://arher.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6961>

6. Черська Ж. Б., Бухінська Т. В., Гладкоскок Л. Г. Паралелія прийменникових словосполучень в англійській мові. // Science and society: modern trends in a changing world. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference. (March 18-20, 2024). MDPC Publishing, Відень, Австрія. 2024. С. 343 - 347.
<https://sci-conf.com.ua/v-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-and-society-modern-trends-in-a-changing-world-18-20-03-2024-viden-avstriya-arhiv/>
<https://arher.chnu.edu.ua/wp-content/uploads/2024/03/SCIENCE-AND-SOCIETY.-MODERN-TRENDS-IN-A-CHANGING-WORLD-18-20.03.24.pdf>
<https://arher.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9757>

ISBN 978-3-954754-01-4

7. Hladkoskok L. H., Bukhinska T. V., Cherska Zh. B. PECULIARITIES OF STUDYING PARADIGMATIC RELATIONS IN THE LEXICON. The 5th International scientific and practical conference "Modern science: trends, challenges, solutions" (December 11-13, 2025) Cognum Publishing House, Liverpool, United Kingdom. 2025. P. 669 - 672.
ISBN 978-92-9472-191-4
https://drive.google.com/file/d/1EOI0oNf5LjZ7ugoJGVTeJrE_niZBSIK6/view

						usp=drive_link https://sci-conf.com.ua/v-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-modernscience-trends-challenges-solutions-11-13-12-2025-liverpul-velikobritaniya-arhiv/ https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13276 П 15. Участь у журі III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з німецької мови - 2023 рік Наказ Департаменту освіти і науки обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації) № 02 від 03.01.2023 http://doncv.gov.ua/?p=6128 П 19. Член Асоціації українських германістів (АУГ) (посвідчення № 0474)
1424	Паранюк Дан Вікторович	асистент, Основне місце роботи	Факультет іноземних мов	Диплом спеціаліста, Чернівецьким державним університетом імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 1996, спеціальність: Романо-германська філологія, Диплом кандидата наук ДК 052831, виданий 20.06.2019	22	ОК 3 Іноземна мова (за професійним спрямуванням) англійська П 1. 1. Паранюк Д.В. "Кінець людської винятковості": зміщення антропологічної домінанти наукової фантастики. Питання літературознавства : збірник наукових праць. Чернівці: Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2021. Вип. 104. С. 163 -181. ISSN: 2306-2908 http://doi.org/10.31861/pytlit2021.104.163 http://nf.v.ukrintei.ua/search?nameSearch=2306-2908&sortOrder=title&https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/3178 2. Paranyuk D., Tychinina A. Simulacra of the hyperreal fantasy world in the novel by Clifford Simak "Out of Their Minds". Актуальні питання суспільних наук та історії медицини : збірник наукових праць. Чернівці: Буковинський державний медичний університет, 2021. Вип. 3 (31). С. 35-39. ISSN: 2411-6181 https://www.cecol.com/search/article-detail?id=1018842 https://nf.v.ukrintei.ua/view/5b1925e17847426a2doab1a3 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4995 3. Labinska B., Vyspynska N., Koropatnitska T., Paranyuk D. Strategies and criteria for foreign language reading materials selection. Вісник Університету імені Альфреда Нобеля : зб. наук. праць. Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2022. Вип. 1 (23). С. 165-172. ISSN: 2522-4115 https://pedpsy.duan.edu.ua/images/PDF/2022/1/abstracts22-1/21.pdf http://nf.v.ukrintei.ua/search?nameSearch=2522-4115&sortOrder=title&https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=50690 https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/4505/Selecting%20Reading%20Materials.pdf?sequence=1&isAllowed=y 4. Paranyuk D., Tychinina A. Intertextuality of the personosphere as a factor of meta-genre and the key to the success of a text (Clifford Simak "Shakespeare's Planet"). Питання літературознавства : збірник наукових праць. Чернівці: Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2023. Вип. 107 (2023). С. 216-237. ISSN: 2306-2908 https://doi.org/10.31861/pytlit2023.107.216 http://nf.v.ukrintei.ua/search?nameSearch=2306-2908&sortOrder=title&https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/7431/Intertextuality%20Shakespeare.pdf?sequence=1&isAllowed=y 5. Paranyuk D., Tychinina A. Post-traumatic existentiels in a literary text: the example of one short story by J. D. Salinger. Актуальні питання гуманітарних наук : міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених. Дрогобич: Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка, 2023. Вип. 64. Том 2 (2023). С. 232-238. ISSN: 2308-4855 https://doi.org/10.24919/2308-4863/64-2-37 http://nf.v.ukrintei.ua/search?nameSearch=2308-4855&sortOrder=title&https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/7356/Sallinger.pdf?sequence=1&isAllowed=y 6. Паранюк Д.В. До питання розмежування фантастики і фентезі. Питання літературознавства : збірник наукових праць. Чернівці: Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2024. Вип. 110 (2024). С. 62 - 79. ISSN: 2306-2908 http://doi.org/10.31861/pytlit2024.110.062 http://nf.v.ukrintei.ua/search?nameSearch=2306-2908&sortOrder=title&https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11570 7. Paraniuk D., Tychinina A.

							Therapeutic Potential of Prayer in the Narrative Structure of Ernest Hemingway's Short Prose. Питання літературознавства : збірник наукових праць. Чернівці: Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2025. Вип. 112 (2025). http://nfv.ukrintei.ua/search?nameSearch=2306-2908&sortOrder=title& П 3. Paranyuk D., Marchuk O., Petrenko O. English in the Professional Work of Teachers, Psychologists, and Social Workers. Навч. посібник. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 192 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/12272 П 4. 1. Іноземна мова за професійним спрямуванням https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=97 П 7. Член разової спеціалізованої вченої ради ДФ 76.051.028 Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича https://www.chnu.edu.ua/nauka/zdobuvachu-naukovoho-stupenia/baza-danykh-razovykh-spetsializovanykh-vchenykh-rad/kalynych-kateryna-fedorigvna/ П 12. 1. Паранюк Д.В. Тропологічна функція транзитивного персонажа у літературі фентезі («Магістраль вічності» К. Саймака). «Платон мені друг, але істина дорожча» : теоретико-практичні та методологічні аспекти розвитку сучасних гуманітарних наук : матер. І всеукр. молод. конф. (2-3 березня 2023 р.). Чернівці: Рута, 2023. С. 110-113. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/6828/%d0%97%d0%b1%d1%96%d1%80%d0%bd%d0%b8%d0%ba%20%d0%bc%d0%b0%d1%82%d0%b5%d1%80%d1%96%d0%b0%d0%bb%d1%96%d0%b2%20%281%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Paranyuk D., Dzyk R. The Chernivtsi School for the Study of Traditional Plots and Images. The Problems of Literary Genres. Series : The New Trends in Comparative and Genre Studies. Lodz: University of Lodz, 2023. Vol. 66 (2023). P. 51-65. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=4889 https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/7148/document.pdf?sequence=1&isAllowed=y 3. Paranyuk D., Tychinina A. The Book That Was Destroyed in 1969: the Transgression of Literary and Pictorial Narratives by Ivan Drach and Tetyana Yablonska. XVI International Symposium – Socialist Realism in Literature and Art. Tbilisi: Georgian Comparative Literature Association, September 27-29, 2023. P. 68-70. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/7474/XVItesis2023.pdf?sequence=1&isAllowed=y 4. Паранюк Д., Дзык Р., Червінська О. Чернівецька школа вивчення традиційних сюжетів і образів у контексті сучасної української компаративістики. "Література і мультикультурний досвід: простори діалогу" : матеріали XX Міжнародної літературознавчої конференції. (25 - 26 вересня, 2025 р.). Чернівці: ЧНУ, 2025. С. 75-77. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13480 5. Paranyuk D. Clifford Simak: from "Pastoral Science Fiction" to a Metagenre. IV Міжнародна науково-практична конференція «Молодіжна наука заради миру та розвитку», присвячена Всесвітньому дню науки. (28-29 листопада 2025 року). Чернівці: ЧНУ, 2025. С. 242-245 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13479 П 19. Член Громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян» Посвідчення: № ES1516 https://iesfukr.org/members?search=%D0%9F%D0%B0%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%8E%D0%BA+%D0%94%D0%B0%D0%BD
104068	Галушка Зоя Іванівна	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський ордена Леніна державного університету імені Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1980, спеціальність: Політична економія, Диплом доктора наук ДД 000142, виданий 10.11.2011, Диплом кандидата наук ЭК 021623, виданий 23.07.1986, Аттестат доцента ДЦ 022419, виданий 17.04.1990, Аттестат професора 12IP 008309, виданий 30.11.2012	38	ОК 4 Економічна теорія	П 1 1. Галушка З.І. Соціальний цикл розвитку організації: стратегії виживання в умовах невизначеності. Науковий вісник Чернівецького університету: Економіка: Випуск 830. 2021. С.71-77. https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/issue/archive 2. Галушка З.І. Гнучкі методи управління проєктами: роль проєктного менеджера. Проблеми системного підходу в економіці. Випуск 4(84) / 2021. С. 37-43. DOI: https://doi.org/10.32782/2520-2200/2021-4-5 3. Halushka Z., Biloskursky R., Kravets V., Gruntkovskiy V., Stromilova K.

Managing the development of microeconomic systems in the face of global challenges AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. Special Issue12/01-XXV. Pp.48-52. ISSN 1804-7890 ISSN 2464-6733 (Online) Чехія / Czech Republic. Web of Science (ESCI), ERIH PLUS, CrossRef, EBSCO, Index Copernicus
<http://www.magnanimitas.cz/12-01-xxv>
http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120125/papers/A_07.pdf
<https://access.clarivate.com/login?app=wos&alternative=true&shbShireURL=https%3F%2Fwww.webofknowledge.com> (Web of Science)

4. Halushka Z., Zahuchlyak V., Klevchik L., Luste O., Storoshchuk B. The influence of economic mentality on socio-economic development. *Фінансова та кредитна діяльність: проблеми теорії та практики* 2022 Том 1. №42, с. 283-292. Web of Science Core Collection: Emerging Sources Citation Index
<https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481> 2306-4994 (Друківана версія) FINANCIAL AND CREDIT ACTIVITIES: PROBLEMS OF THEORY AND PRACTICE 2022 No 1 (42)283ISSN 2306-4994 (print); ISSN 2310-8770 (online) 2310-8770
<https://fkd.net.ua/index.php/fkd/issue/view/57> 5. Halushka Z., Yevchuk K.-I. Changing priorities in strategic management of regional development. International scientific peer-reviewed journal «SwordJournal». 2022. Випуск 13-02. С.42-49. Index Copernicus. ISSN (Online): 2663-5712 ICI Journals Master List 2020: 82.07 DOI: <https://doi.org/10.30888/2663-5712.2022-13-02-030><https://www.swordjournal.com/index.php/swj/issue/view/swj13-0213>

6. Галушка З.І. Ключові стейкхолдери освітніх програм: ідентифікація інтересів та стратегії взаємодії. «ScientificWorldJournal» 2023. Випуск №18 (2). С.157-164.
<https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/article/view/swj18-02-027> DOI:10.30888/2663-5712.2023-18-02-027.
<https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/issue/view/swj18-02/swj18-02>

7. Галушка З.І. Невизначеність як економічна категорія та як середовище функціонування бізнесу. *Економіка: реалії часу*. Науковий журнал. 2023. No1 (65). С.26-32.
<https://economics.net.ua/files/archive/2023/No1/26.pdf>. DOI: 10.15276/ETR.01.2023.3. DOI: 10.5281/zenodo.7834244.

8. Галушка З.І. Соціальний капітал економіки в умовах воєнного стану. Міжнародна безпека у світлі сучасних глобальних викликів. Країни Балтії-Україна: єдність, підтримка, перемога: зб.наук. праць. Україна. Київ: КНЕУ, 2023. С.286-289.
https://drive.google.com/file/d/1t1HQV-eoVq6Pe_SnjAXZefBAoNrgNo9t/view?usp=sharing

9. Галушка З.І. Невизначеність бізнес-середовища: проблеми та можливості пристосування. "Modern systems of science and education in the USA, EU and other countries '2023" 16 on January 25, 2023. С.68-70.
<https://www.proconference.org/index.php/usc/article/view/usc16-01-006> DOI: <https://doi.org/10.30888/2709-2267.2023-16-01-006>

10. Галушка З.І. Соціальний капітал економіки в умовах воєнного стану. Міжнародна безпека у світлі сучасних глобальних викликів. Країни Балтії-Україна: єдність, підтримка, перемога: зб.наук. праць. Україна. Київ: КНЕУ, 2023. С.286-289.
https://drive.google.com/file/d/1t1HQV-eoVq6Pe_SnjAXZefBAoNrgNo9t/view?usp=sharing

11. Галушка З.І. Impact of digitalization on the accumulation of social capital in the economy Вплив діджиталізації на нагромадження соціального капіталу економіки. International Science Journal of Management, Economics & Finance. Vol. 3, No. x, 2024, pp. 1-9
<https://doi.org/10.46299/ij.isjmf.20240302.01> <https://isj-journal.com/isjmf/article/view/643> ;

12. Галушка З.І. Людський капітал економіки України: вплив війни та потенціал післявоєнного відновлення. Вісник Хмельницького національного університету. 2024. № 2, с.100-108.
<https://heralds.khmnu.edu.ua/index.php/heralds/issue/view/3> Вісник ХНУ. Економічні науки. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-328-15> (DOI 10.31891/2307-5740)
Index Copernicus ICV 2022: 64,73(з 2013) Google Scholar h5-Index: 3 (з 2013)

13. Галушка З.І. Як формувати стратегії в умовах невизначеності? «Modern Economics» 2024. № 44. С. 47-52. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V44\(2024\)-07](https://doi.org/10.31521/modecon.V44(2024)-07)

14. Zoia Halushka, Oleksii Bobrovskiy,

					Dmytro Kharechko, Andrii Varvus, Liudmyla Akimova, Oleksandr Akimov State policy of wellbeing in the face of global challenges: problems of socialization, socio-economic transformation against the background of the introduction of digitalization and artificial intelligence technologies. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research 14/01/XLI. 2024 (VOLUME 14, ISSUE 1, SPECIAL ISSUE XLI.) Pp.195-200. https://www.magnanimitas.cz/ADALT A/140141/papers/A_32.pdf https://www.magnanimitas.cz/web-of- science 15. Галушка З.І. Жук Н.О. Підходи до визначення соціоекономічної парадигми як концептуальної моделі економічного розвитку. Економічний простір. Збірник наукових праць. 2024. № 192. С. 8-12 http://srd.pdaba.edu.ua:8080/bitstrea m/123456789/13839/1/Halushka.pdf DOI: https://doi.org/10.30838/EP.193.8-12 16. Ding, S., Kolodyazhna, A., Halushka, Z., Karp, O., & Tymchak, V. (2025). Exploring the influence of social environment on mental health, behavioral patterns, leadership development, and interpersonal relationships among youth in a digitalized society. International Journal of Organizational Leadership, 14(First Special Issue), 413-425. WOS https://doi.org/10.33844/ijol.2025.604 89 17. Галушка З.І. Теорія економічного розвитку Йозефа Шумпетера як концептуальна основа адаптивної економки в умовах БАНІ-світу. Науковий вісник Чернівецького університету: Випуск 2. Економіка: 2025. С. 30-36. DOI: https://doi.org/10.32782/ecovis/2025- 2-4 18. Halushka, Z., & Zhuk, N. (2024). Interconnection of economic and social mechanisms in the innovative model of socioeconomics.International Science Journal of Management, Economics & Finance, 3(6), 23-33. https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20240 306.02 https://isg- journal.com/isjmef/article/view/894 https://isg- journal.com/isjmef/issue/view/70 ISSN (Online): 2720-6394 ICV 2023: 70.02. https://journals.indexcopernicus.com/s earch/journal/issue? issueId=357440&journalId=124903 П 3 1. Галушка З.І., Нафус І.І. Соціальний капітал як економічний ресурс: сутність та умови нагромадження. Чернівці: Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2021. 240 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123 456789/71/submit/55763810496747553 73d2c3177508558297a1230.continue 2. Галушка З.І. Розділ 1. Теоретико- методологічне обґрунтування сутності, причин та видів сучасних викликів, їх впливу на національну економіку та соціальний розвиток у кн.: Управління розвитком мікро- і макроекономічних систем в умовах нестабільності (1,9 друк. арк.), с. 17- 54. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/h andle/123456789/12974/Monografia_ zaz%20ored_Galuški%203_I_%2c%20 Запухляк%20B.-M..pdf? sequence=2&isAllowed=y 3. Теорія добробуту: від історичної еволюції до сучасних інтерпретацій у контексті багатомірності та міждисциплінарності в закордонній монографії «The level of development of science and technology in the XXI century '2025'» Der Stand der Entwicklung von Wissenschaft und Technik im XXI Jahrhundert: Wirtschaft und Handel; Management und Marketing.Monografische Reihe «Europäische Wissenschaft». Buch 42. Teil 5. 2025. с. 152-178. September 30, 2025. Chapter 7 https://desymp.promonograph.org/ind ex.php/sge/issue/view/sge42-05 ISBN 978-3-98924-115-2 DOI: 10.30890/2709-2313.2025-42-05 4. Галушка З.І., Почеччук Г.М. Економіка: теорія і практика: підручник. Чернівці, ЧНУ. 2020. 240 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123 456789/3701 4. Галушка З.І., Бойда С.В., Клевчик Л.Л. Мікро- та Макроекономіка: теорія і практика: підручник. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича. Чернівці, 2024. 277 с. П 4 1. Економіка: практиcum з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро- та макроекономіки. Укл.: Галушка З.І., Почеччук Г.М., Бойда С.В., Заволічна Т.Р., Сторожук Б.Д., Кузьмук І.Я./ За ред. Галушки З.І., Почеччук Г.М. Чернівці. Чернівец. нац. ун-т. 2022. 190 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handl
--	--	--	--	--	---

						le/123456789/4534 2. Галушка З.І. Методика та методологія наукового дослідження (рекомендації до написання та захисту дисертації зі спеціальності 051 Економіка). https://drive.google.com/file/d/1iGgJOtK_bNgR3tm3sQ48F8pKo2kzJVvh/view 3. Методичні матеріали, розміщені на платформі MOODLE: Економічна теорія: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=422 4. Галушка З.І. Методологія та методика наукового дослідження. Навчально-методичний посібник. Чернівський національний університет. Чернівці, 2023. 220 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7552 П 6 Захищено дисертацію: Доктора філософії: Нафус І.І. 5 березня 2021 р., спеціальність 051 Економіка. Тема «Нагромадження соціального капіталу на різних рівнях функціонування економіки» Диплом доктора філософії № 001327 від 25 травня 2021 року, ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» https://kneu.edu.ua/ua/science_kneuscientific_council/doc_filos/df260o6o17/ https://drive.google.com/file/d/1pTX9keOm6zoB_Ah_zxBylYB8elV5ij43/view Наказ МОНУ про видачу диплома доктора філософії №252 від 05.05.21 р. П 7 Виступала опонентом дисертацій: 1. Федоренко Т.О. Культура як фактор економічного зростання в умовах нестабільної держави. 28.11.2023 р. https://svt.naq.gov.ua/#/defense/2500 2. Чалюк Ю.О. «Соціалізація глобальної економіки у парадигмі постіндустріалізму» Докторська рада Д 26.006.01 Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, 14.12.23 р. https://kneu.edu.ua/ua/science_kneuscientific_council/d-26.006.01/dis_do_zahistu/aref_o8.o0.01/o1_dos_dis/ 3. Красоти О.Б. "Соціальна інклюзія як інструмент макроекономічної стабілізації національної економіки" https://sc.knu.ua/zdobuvach-kandydata-doktora-nauk?id=335893 П 8 Керувала науковою темою кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівцького національного університету імені Юрія Федьковича: 1) Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності (0120U105323) 2021-2025 pp. Член редколегії наукового фахового видання «Науковий вісник Чернівцького університету, Економіка” (Katgoria B). http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/about/editorialTeam П 9 Член Спецради К 76.051.12 із захисту кандидатських дисертацій. http://specrada.chnu.edu.ua/index.php?page=ua/12 Член разової вченої ради ДФ 26.006.085. Наказ ректора КНЕУ ім. Вадима Гетьмана Про утворення разової спеціалізованої вченої ради № 520 від 02.10.2023. https://kneu.edu.ua/ua/science_kneuscientific_council/doc_filos/df260o6o85/ П 10 Учасник міжнародного наукового проекту: SWorld за Програмою SWM- Редактор (Україна, Молдова, Болгарія, Німеччина та ін.). Член оргкомітету: Міжнародні науково-практичні конференції та симпозіуми (Україна, Болгарія, Німеччина), які проводяться науковим проектом SWorld. Член редколегії: міжнародних наукових журналів, що входять до наукометричних баз IndexCopernicus, GoogleScholar/ ("Modern engineering and innovative technologies" «ScientificWorldJournal») Сертифікат: Ref. red-24030005 March 07, 2024. Міжнародний науковий періодичний журнал «Modern engineering and innovative technologies» https://www.moderntechno.de/index.php/meit/editorialTeam Міжнародний науковий періодичний журнал «ScientificWorldJournal» https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/editorialTeam П 11 Наукове консультування ТОВ «ГРІКО ГРУП» (Довідка №20/01 від.01. 2022 року). Наукове консультування Чернівської обласної ради. Довідка: https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPPKaBSCN4oC9oAzE88_bzPS-Xux
--	--	--	--	--	--	---

П 12

1. Галушка З.І Стратегічний аналіз в системі регіонального менеджменту: мат. IV Міжн. наук.-практ. конф. «Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні». збірник наукових праць Вінниця: ВНТУ, 2021. 932 с. 12 березня 2021 року у Вінницькому національному технічному університеті, м. Вінниця. С.216-218.
<https://conferences.vntu.edu.ua/public/files/fiip/zbirn2021.pdf>

2. Галушка З.І. Проекний підхід в реалізації стратегій міського розвитку: Збірник наукових праць за матеріалами III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Ефективне використання результатів наукових досліджень та об'єктів інтелектуальної власності» (17-18 березня 2021 року). Дніпро. ЮРСЕРВІС. С.59-64.
<https://mail.google.com/mail/u/0/#inbox/FMfcgxlAGhBMnhKjrZpFBFvIvbqfXLCQ?projector=1&messagePartId=0.1>

3. Галушка З.І. Інклюзивність економічного розвитку – теоретична концепція чи сучасні бізнес-реалії? Матеріали Міжнародного форуму ЕФВМ 2021 «ЕКОНОМІКА. ФІНАНСИ. БІЗНЕС. УПРАВЛІННЯ» Зміни. Адаптація. Нова економіка / Changes. Adaptation. New economy. 28 вересня-01 жовтня 2021 року. ДОСЛІДНИЦЬКА СЕКЦІЯ «ПАРАДИГМАЛЬНІ ЗРУШЕННЯ В ЕКОНОМІЧНІЙ ТЕОРІІ ХХІ СТ.» 196 с. с.42-44.
https://www.efbm.org/wp-content/uploads/2021/09/Materiali_ET.pdf

4. Галушка З.І. Системний підхід до стратегічного управління розвитком міст в умовах нестабільного зовнішнього середовища. Мат. наук.-практ. конф. «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи», м. Хмельницький, 11 лютого 2022 р. С.8-9.
<https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/3981/Збірник%20тез%20Міжнародної%20науково-практичної%20конференції%20«Публічне%20управління%20в%20Україні%20виклики%20сьогодення%20та%20глобальні%20імперативи.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

5. Галушка З.І. Соціалізація економіки як чинник стійкості економічного розвитку: соціальні інновації, цифрова взаємодія та міжсекторна координація. Мат. XII Міжнародна науково-практична конференція "SCIENCE IN THE MODERN WORLD: INNOVATIONS AND CHALLENGES", 7-9.08.2025, Торонто, Канада с.208-214.
URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2025/08/SCIENCE-IN-THE-MODERN-WORLD-INNOVATIONS-AND-CHALLENGES-7-9.08.25.pdf> ISBN 978-1-4879-3790-4

6. Галушка З.І. Невизначеність бізнес-середовища: проблеми та можливості пристосування. "Modern systems of science and education in the USA, EU and other countries '2023" 16 on January 25, 2023. С.68-70.
<https://www.proconference.org/index.php/usc/article/view/usc16-01-006>
DOI: <https://doi.org/10.30888/2709-2267.2023-16-01-006>

7. Галушка З.І. Сучасні тренди розвитку економіки та їх концептуалізація в економічній науці. Мат. міжн. науково-практ. конф. «Трансформаційні процеси національної економіки в умовах сьогодення». 8 квітня 2023 р. Таврійський національний університет ім. В.І. Вернадського. (м. Київ, 8 квітня 2023 р.). Львів-Торунь: Liha-Pres, 2023. С.6-10.
DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-296-1-1>

8. Галушка З.І. Соціальний капітал економіки в умовах воєнного стану. Міжнародна безпека у світлі сучасних глобальних викликів. Країни Балтії-Україна: єдність, підтримка, перемога: зб.наук. праць. Україна. Київ: КНЕУ, 2023. С.286-289.
https://drive.google.com/file/d/1t1HQV-eoVq6Pe_SnjAXZefBAoNrgNo9t/view?usp=sharing

9. Галушка З.І. Соціальна безпека суспільства і людини: складові та можливості забезпечення. Мат. Круглого столу «Соціальна безпека людини в умовах гібридної війни: сутність, особливості та шляхи забезпечення» 28-30 червня 2023 року. 2023. С.16-19.
<https://econom.knu.ua/wp-content/uploads/2023/07/Матеріали-круглого-столу.pdf> 10

10. Тренди розвитку людського капіталу в умовах нестабільності: компетентнісний підхід. Матеріали Міжнародного форуму ЕФВМ 3.0 «ЕКОНОМІКА. ФІНАНСИ. БІЗНЕС. УПРАВЛІННЯ». «Від відновлення до зростання». Дослідницька секція «Парадигмальні зрушення в економічній теорії ХХІ ст.» 21-24

						травня 2024 року. С.47-49. https://www.efbm.org/wp-content/uploads/2024/05/Матеріали-дослідницької-секції_Парадигмальні-зрушення-в-економ_теорії-XXI-ст-1.pdf 11. Галушка З. І. Теорія поколінь як підхід до обґрунтування стратегій розвитку людського капіталу. VII Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні імперативи сучасного менеджменту» (CISM-2024), 08 травня 2024 року. 12. Галушка З. І. Резильєнтність як нова концепція розвитку економічних систем в умовах невизначеності. Мат. II Міжнародної науково-практичної конференції «Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів» (м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 29-31 травня 2024 року. С.49-52. 13. Галушка З. І. Безпекові аспекти зміни соціальної структури суспільства під впливом війни: історичний досвід та сучасні реалії. Матеріали Круглого столу «Основні напрями забезпечення соціальної безпеки людини в умовах війни та повсюдного відновлення». 2-3 липня 2024 р., / за заг. ред. проф. З.С. Варналя: Київ-Одеса:Знання України, 2024. С. 22-25. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/10310/36ірінник-тез.pdf?sequence=1&isAllowed=y 14. Галушка З.І. Соціальний комплаєнс як інструмент виживання у надзвичайних умовах воєнного стану. Мат. Всеукраїнської науково-практичної конференції «Комплаєнс у досягненні цілей сталого розвитку», 07 травня 2025 року. КНЕУ ім. В. Гетьмана. С.238-243. https://drive.google.com/drive/folders/1WmIL5SxovDYUPBawYyYsAow583ZO https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/12526 https://sites.google.com/kneu.edu.ua/portal-management-department/наукові-заходи/конференція-комплаєнс-2025 DOI: 10.35668/978-966-926-564-7 15. Галушка З.І. «Креативна деструкція» шумпетерової моделі та її сучасні виклики. Мат. Міжн. науково-практичної конференції «Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера» 01.10.2025 р. С. 51-54. ЧНУ. ISBN 978-617-8703-24-0 https://ef.chnu.edu.ua/media/rqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12976 П 19 Професійна громадська організація «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/40995691/ https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmdbMP1foJ Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) https://clarity-project.info/edr/32204444 Свідцтво №1151 від 25.05.2022 р. П.1. 1. Дорошенко, І., Тарасов, М. (2025). МОДЕЛЮВАННЯ ARIMA ТА LSTM МОДЕЛЕЙ ЧАСОВИХ РЯДІВ В PYTHON // SworldJournal, №1(30-01), С. 72–81. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12646 https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/article/view/swj30-01-003 https://doi.org/10.30888/2663-5712.2025-30-01-003DOI:10.30888/2663-5712.2025-30-01-003 2. Дорошенко, І. (2025). BIOCONDUCTOR У СИСТЕМНИЙ БІОЛОГІЇ: АНАЛІЗ БІОЛОГІЧНИХ ДАНИХ ЗА ДОПОМОГОЮ R // Modern Engineering and Innovative Technologies, 2(37-02), С. 15–22. https://doi.org/10.30890/2567-5273.2025-37-02-020 http://www.moderntechno.de/index.php/meit/article/view/meit37-02-020 3. Doroshenko I.V. ., Knihnitska T.V. ., Kreshtanovych M.A. Comparison of data clustering algorithms // Sworld Jorنال Issue No23, Part 1 January 2024 – P. 116-127 https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/issue/view/swj23-01/swj23-01 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9541 https://doi.org/10.30888/2663-5712.2024-23-00-038 4. Doroshenko I.V. ., Knihnitska T.V. Application of statistical analysis for medical data // International Scientific Periodical Journal "Modern engineering and innovative technologies" No31 Part 1 February 2024 – P. 86-91 http://www.moderntechno.de/index.php/meit/article/view/meit31-00-076 https://doi.org/10.30890/2567-5273.2024-31-00-076 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10074 5. Doroshenko, I., Knopov, O. & Vovk, L. Mathematical Models of Extreme Modes in Ecological Systems.
44521	Дорошенко Грина Вікторівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет математики та інформатики	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 2000, спеціальність: 080101 Математика, Диплом кандидата наук ДК 052050, виданий 28.04.2009, Агестат доцента 12/ПІ 047181, виданий 25.02.2016	23	ОК 5 Вища математика

Cybernetics and Systems Analysis. 2022. Vol.58, N5. P.764-779.
<https://doi.org/10.1007/s10559-022-00510-w>
<https://link.springer.com/article/10.1007/s10559-022-00510-w>
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8077>

6. I. Doroshenko, O. Knopov, L. Vovk. Mathematical models of extreme modes in ecological systems. Кібернетика та системний аналіз. 2022. Т. 58, № 5. С. 105-121.
<http://www.kibernetika.org/volumes/2022/numbers/05/articles/11/ArticleDetailsUA.html>
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5920>

7. Yasinsky V.K., Doroshenko I.V. Asymptotics of solutions of diffusion systems with a small parameter under the action of external random variables. Sworld Joral Issue No11. Part 2 January 2022. P. 62-71.
<https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/article/view/swj11-02-021>

8. Doroshenko I.V., Knihnitska T.V., Deretorska T.I. Comparison of machine learning algorithms for predicting mortality from Covid-19 virus. Sworld Joral Issue No11, Part 2 January 2022. P. 72-77.
<https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/article/view/swj11-02-045>

ПЗ.

1. Вища математика. Частина 1. Навчальний посібник/ Укл.: Дорошенко І.В., Івасюк Г.П., Фратавчан Т.М.. – Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2026. – 181 с. – у друці

П 4.

1. Фратавчан Т., Дорошенко І., Івасюк Г., Фратавчан В. Програмування: методичні рекомендації та завдання для практичних занять. Частина 1. – Чернівці, 2025
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/12310>

2. 2. Фратавчан Т., Дорошенко І., Івасюк Р., Фратавчан В. Програмування: методичні рекомендації та завдання для практичних занять. Частина 2. – Чернівці, 2025.
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/12311>

3. Теорія ймовірностей та математична статистика. Частина 1. Основи теорії ймовірностей: методичні вказівки та завдання для модульно-рейтингового контролю. Укл.: Готинчан Т.І., Дорошенко І.В., Івасюк Г.П., Фратавчан Т.М. – Чернівці: Чернівецький національний університет, 2024.119 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10064>

4. Теорія ймовірностей та математична статистика. Частина 2. Математична статистика: методичні вказівки та завдання для модульно-рейтингового контролю. Укл.: Готинчан Т.І., Дорошенко І.В., Івасюк Г.П., Фратавчан Т.М. – Чернівці: Чернівецький національний університет, 2024. 72 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10065>

5. Системи машинного навчання: Методичні вказівки до лабораторних робіт, укл. І.В. Дорошенко. – Чернівці: ЧНУ, 2024. 112 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10073>
Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»:
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8887>

П 8

Рецензент Буковинського математичного журналу 2024 р.

П 12.

11. Doroshenko, I., & Tarasov, M. (2025). MODELING ARIMA AND LSTM TIME SERIES MODELS IN PYTHON. Sworld-Us Conference Proceedings, 1(usc30-00), 17–24.
<https://doi.org/10.30888/2709-2267.2025-30-00-002>
<https://www.proconference.org/index.php/usc/article/view/usc30-01-002>

2. Doroshenko, I., & Plotnikova, O. (2025). ANALYSIS OF DIFFERENTIAL GENE EXPRESSION USING THE LIMMA PACKAGE. SWorld-Ger Conference Proceedings, 1(gec37-00), 32–36.
<https://doi.org/10.30890/2709-1783.2025-37-00-006>
<https://www.proconference.org/index.php/gec/article/view/gec37-01-006>

3. Doroshenko, I., Knihnitska, T., & Kreshtanovych, M. (2024). COMPARISON OF DATA CLUSTERING ALGORITHMS // науково-практична міжнародна конференція «Modern systems of science and education in the USA, EU and other countries '2024». - Sworld-Us Conference Proceedings, 1(usc22-01), P. 32–38
<https://doi.org/10.30888/2709-2267.2024-22-00-028>
<https://www.proconference.org/index.php/usc/article/view/usc22-00-028/1724>

						https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9662 4. Doroshenko I.V. ., Knihnitska T.V. Application of statistical analysis for medical data // International scientific conference «The current stage of development of scientific and technological progress 2024». – SW-GER Conference Proceedings, February 2024 – P. 15-20 https://www.proconference.org/index.php/gec/article/view/gec31-00-018 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10075 5. Дорошенко І.В. Усереднення для стохастичних диференціально-функціональних рівнянь з врахуванням зовнішніх збурень типу випадкових величин. Матеріали міжнародної наукової конференції "Математика та інформаційні технології", присвяченої 55-річчю факультету математики та інформатики Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (Чернівці, 28-30 вересня 2023 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2023. С.187-188. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8073 https://fmi.chnu.edu.ua/media/ghufso_d5/materialy-mizhnorodnoi-naukovoi-konferentsii-fmi55.pdf П 19. Учасник об'єднання Computer Vision Foundation (membership ID is: 236490c5c4)
113833	Верстяк Андрій Васильович	Доцент, Сумісництво	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050108 Маркетинг, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2009, спеціальність: 080201 Інформатика, Диплом доктора наук ДД 013355, виданий 26.06.2024, Диплом кандидата наук ДК 058251, виданий 10.03.2010, Аттестат доцента 12/ДЦ 034196, виданий 25.01.2013	20	ОК 6 Інформатика П1. Scopus 1. Verstiak, A., Hryhorkiv, V., Buiak, L., Hryhorkiv, M., Verstiak, O. (2021). Ecological Footprint Impact Factors Forecasts using VAR Model: Decision Making Case Study from Ukraine. 11th International Conference on Advanced Computer Information Technologies, ACIT 2021 - Proceedings, 2021, pp. 19–22 ISBN 978-166541854-6 https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85116710706&origin=resultslist&sort=plf-f&featureToggles=FEATURE_NEW_DOC_DETAILS_EXPORT:1 2. Інституційне забезпечення у відносинах власності на природні ресурси: державна еколого-економічна політика та децентралізація / К. Артюшок та ін. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. 2023. Т. 6, № 53. С. 376–391. [Міжнародні наукометричні бази: Web of Science, Scopus, Index Copernicus]. https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85181687048&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&sid=48ef60449b44641ddabb493db79e131b&ot=b&sdt=b&s=AUTHOR-NAME%28verstiak%29&sl=23&sessionSearchId=48ef60449b44641ddabb493db79e131b&relpos=0 3. Verstiak A., Konon B., Verstiak O. Charting the green path: empirical insights into ET-Ukraine environmental convergence. Baltic Journal of Economic Studies. 2023. Vol. 9, no. 4. P. 65–71. [Міжнародні наукометричні бази: Web of science, DOAJ, RePec, EZB]. 4. Verstiak, A., Biloskurskyi, R., Verstiak, O., & Vinnychuk, I. (2025). Environmental Convergence in the Context of Integration between Ukraine and the EU: Empirical Evidence and Policy Implications. Scientific Annals of Economics and Business, 72(1), 99–124. https://doi.org/10.47743/saeb-2025-0006 [Міжнародні наукометричні бази: Scopus, Web of science, DOAJ, RePec, EZB]. Фахові: 5. Верстяк А.В., Білоскурский Р.Р. Економічне зростання та еколого-економічна конвергенція: сутність та аналіз взаємодії // Економічні студії. Науково-практичний журнал. № 1(31). 2021. С.29-35. ISSN: 2311-9306, ICV 2020: 52.40 http://www.lef.lviv.ua/files/archive/journal/2021/1(31)_2021.pdf https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=49327 6. Верстяк А.В. Екологічний слід у дослідженнях еколого-економічної конвергенції країн/регіонів: критичний аналіз наукових джерел // Вісник Одеського національного університету. Серія: економіка. Том 26. Випуск 1(86). 2021. С. 104-110. https://doi.org/10.32782/2304-0920/1-86-16 ISSN: 2304-0920, ICV 2020: 69.71 http://visnyk-onu.od.ua/journal/2021_26_1/18.pdf https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=44347 7. Верстяк А.В., Верстяк О.М. Еколого-економічне зростання: дискурс глобальних ініціатив та концепцій // Науковий вісник Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. Випуск III (83), 2021, С. 8-26 DOI: http://doi.org/10.34025/2310-8185-2021-3.83.01

8. Верстюк А.В., Верстюк О.М. Концепції сталого розвитку та еколого-економічного зростання у контексті міжнародних екологічних ініціатив // Причорноморські студії. Науковий журнал. Випуск 71, 2021. С. 7-16.
<https://doi.org/10.32843/bzes.71-1>

9. Верстюк А. В., Верстюк О. М. Соціально-економічна конвергенція регіонів України. Журнал Інфраструктура ринку. 2023. №. 72. С. 8-13. [Фахове видання; міжнародні наукометричні бази: Google Scholar]. (Особистий внесок: здійснено розрахунки та аналіз даних, які характеризують процес конвергенції).

10. Верстюк А. В. Конвергенція національних еколого-економічних політик в контексті еколого-економічного зростання. Журнал Інфраструктура ринку. 2023. № 73. С. 3-7. [Фахове видання; міжнародні наукометричні бази: Google Scholar].

11. Верстюк А. В. Форми і методи оцінювання екологічних збитків від війни. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка: Науковий журнал. 2023. № 17. С. 160-166. [Фахове видання; міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus].

12. Верстюк А. В. Фінансово-інвестиційні механізми забезпечення сталого еколого-економічного зростання України. Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. 2023. Вип. 56. С. 33-39. [Фахове видання; міжнародні наукометричні бази: Google Scholar, Index Copernicus].

13. Верстюк А. В. Детермінанти регулювання еколого-економічного зростання України. Сталий розвиток економіки. 2023. Вип. 2 (47). С. 22-28. [Фахове видання; міжнародні наукометричні бази: Google Scholar, Index Copernicus].

14. Верстюк А. В. Стратегія відновлення сталого еколого-економічного розвитку територій України на інноваційних засадах. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. 2023. Т. 4. № 92. С. 8-16. [Фахове видання; міжнародні наукометричні бази: Google Scholar].

15. Верстюк А.В. Франчайзинг як інноваційний підхід до забезпечення еколого-економічного зростання. Актуальні проблеми економіки. 2023. -№12. Том 2. (270/2). С.221-231. [Фахове видання; міжнародні наукометричні бази: EBSCOhost, Erih]

16. Верстюк А.В., Верстюк О.М. Механізми забезпечення сталого екологоекономічного зростання України в умовах євроінтеграції та повосенної відбудови. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. 2024. Т. 3. № 95. С. 52-62. [Фахове видання; міжнародні наукометричні бази: Google Scholar].

17. Верстюк А.В., Верстюк О.М., Вінничук І.С. Інформаційні технології як інструмент розвитку франчайзингових мереж. Економічний простір. 2025. № 199. С. 154-158.
<https://doi.org/10.30838/EP.199.154-158>

18. Верстюк А.В., Верстюк О.М., Вінничук І.С. Інформаційно-телекомунікаційні технології, як інструмент обміну знаннями у глобальних франчайзингових мережах. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки», (2 (116), 9-13.
<https://doi.org/10.37734/2409-6873-2025-2-1>

19. Ярошенко О.І. Верстюк А.В., Скращук Л.В., Маханець Л.Л. Цифрова аналітична платформа для управління якістю освітніх послуг у видих навчальних закладах. Економічний простір. 2025. № 204. С. 1363-370.
<https://doi.org/10.30838/EP.204.363-370>

П 3.

1. Корпоративні інформаційні системи / В.С. Григорків, Р.Р. Білоскурський, А.В. Верстюк, І.С. Вінничук, О.Ю. Вінничук. – Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т, 2021. – 152 с.
https://emm.cv.ua/korporativni_informatsiini_sustemu_navchalnuu_posibnuk/

2. Підприємництво та організація власного бізнесу / За ред. Р. І. Грещка. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с.

П 4.

1. Корпоративна інформаційна система MICROSOFT DYNAMICS NAV: метод. вказівки / уклад. А.В. Верстюк, Л.Л. Маханець, І.С.Вінничук, Р.Р. Білоскурський. – Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т, 2021. – 42 с.

2. Корпоративна інформаційна система ГАЛАКТИКА ERP 8.1: метод. вказівки / уклад. А.В. Верстюк, Л.Л. Маханець, І.С.Вінничук, Р.Р. Білоскурський. – Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т, 2021. – 40 с.

Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»:

Інформатика
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3871>
П 8.
Головний редактор Наукового вісника Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка
<http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/about/editorialTeam>
П 10
Участь у проєктах:
1. «Норвегія-Україна. Професійна адаптація. Інтеграція в державну систему» (NUPASS) Наказ ЧНУ № 259-к від 16.02.2021р.; Наказ ЧНУ № 997-к від 16.09.2021р.; Наказ ЧНУ № 478-к від 08.04.2020р.; Наказ ЧНУ № 873-к від 16.09.2020р.;
2. «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність DOBRE» Наказ ЧНУ № 297 від 15.09.2021р.;
3. «International Students Adaptation and Integration (INTERADIS)» Наказ ЧНУ № 260 від 21.07.2021р.
4. ILCA – Innovation laboratories for climate actions Іноваційні лабораторії для кліматичних змін, Наказ ЧНУ № 370 від 19.12.2022р., Наказ МОН № 529 від 04.05.2023
5. „Cross Cultural Process Management” (DAAD program Eastern Partnerships + BTNA funding) 2021-2023
П 12.
1. Верстяк А.В. Викиди CO₂ в емпіричних дослідженнях еколого-економічної конвергенції // Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали VII Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 15-16 квітня 2021 р.). – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. – С. 31-32
2. Верстяк А.В. Розробка інформаційної системи еколого-економічного моніторингу // Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали VII Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 15-16 квітня 2021 р.). – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. – С. 33-34
3. Верстяк А.В., Масіян А. Оптимізація бізнес-процесів готельного об'єкту шляхом впровадження Odoo // Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали VII Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 15-16 квітня 2021 р.). – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. – С. 35-36.
4. Верстяк А.В. Наявні ресурсні режими як імператив сталого розвитку // Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (14 квітня 2021 р.). – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2021. – С. 353-356 с.
5. Верстяк А.В. Аналіз процесу надолуження (Catch-up) в зеленій економіці // Економіка сьогодні : Актуальні питання і трансформаційні процеси : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 30 квітня 2021 р.). - Дніпро: НО "Перспектива", 2021. - С. 58-62
6. Верстяк А. В., Верстяк О. М. Нерівномірності розвитку регіонів (країн) у дослідженні концепцій сума та бета конвергенції. Світ наукових досліджень : ватеріали Міжнар. мультидисц. наук. інт.-конф., м. Переворськ, Польща, 16 17 бер. 2023 р. / TO «Наукова спільнота», WSSG w Przeworsku. Тернопіль, 2023. С. 30-33.
7. Verstiak A. Environmental convergence between Ukraine and the EU: patterns and trends. Financial and monetary policies for fostering European integration : Euconomics international conference, Iasi, Romania, 30 March – 1 April 2023 / FEAA. Iasi, 2023. P. 33-34.
8. Верстяк А. В. Еколого-економічна конвергенція: парадигма надолуження в зеленій економіці. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали VIII Міжнар. наук. метод. конф., м. Чернівці, 20 21 квіт. 2023 р. / Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. Чернівці, 2023. С. 73-75.
9. Biloskurskyi R., Verstiak A., Pasichnyk M. Roadmap for climate-oriented recovery of Ukraine: Chernivtsi municipality issues. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали VIII Міжнар. наук. метод. конф., м. Чернівці, 20-21 квіт. 2023 р. / Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. Чернівці, 2023. С. 73-75.
10. Верстяк А., Верстяк О. Нерівномірності розвитку регіонів (країн) у дослідженні конвергенції. Матеріали Міжнародної наукової інтернет конференції «Світ наукових досліджень. Випуск 17». Тернопіль. 16-17 Березня, 2023 р.
11. Verstiak A., Biloskurskyi R. Post-War Recovery Strategy in Ukraine: A Sustainable Development Prospect. 14 th RSAI World Congress Sustainable regional economic growth: Global

							challenges and new regional development trajectories 8-11 April 2024, Kecskemét, Hungary
231676	Білик Ростислав Романович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0601 Право, Диплом бакалавра, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 1999, спеціальність: 0502 Менеджмент, Диплом магістра, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом доктора наук ДД 006808, виданий 11.10.2017, Диплом кандидата наук ДК 051076, виданий 28.04.2009, Аттестат доцента 12ДЦ 029704, виданий 23.12.2011	24	ОК 7 Вступ у спеціальність	П 1. 1. The analysis of factors affecting the household savings as a part of food security management. Pruntseva, G., Davymuka, S., Yakubiv, V., ...Bilyk, R., Popadynets, N. International Journal of Data and Network Science, 2021, 5(4), P. 769–774. http://www.growingscience.com/tjds/Vol5/tjds_2021_47.pdf DOI: 10.5267/j.tjds.2021.7.004 2. Information safety of Ukraine: Integral assessment and taxonomic analysis Yakymchuk, A., Popadynets, N., Yakymchuk, O., ... Bilyk, R., Yakubiv, V., Irtyshechev, O. International Journal of Data and Network Science, 2021, 5(2), P. 75–82. https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57209409509 http://growingcience.com/tjds/tjds.html https://growingcience.com/tjds/Vol5/tjdsVol5No2.html DOI: 10.5267/j.tjds.2021.3.003 3. Правдивець О.М., Щербан О.Я., Білик Р.Р., Квасний Л.Г., Гринаш Л.П. Економічна безпека підприємств в умовах сучасних викликів: прагматика та вектори зміцнення. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. №1. С. 194–201. http://ujae.org.ua/ekonomichna-bezpeka-pidpryemstv-v-umovah-suchasnyh-vyklykiv-pragmatyka-ta-vektory-zmitsnennya/ https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=51888 4. Білик Р.Р., Сарафінчан А. Г. Пріоритети та механізми забезпечення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання в сучасних умовах. Регіональна економіка. 2023. № 4(110). С. 67-73. http://re.gov.ua/doi/re2023.04.067_u 5. Білик Р.Р., Варвус А.І. Соціальна відповідальність бізнесу як основа безпеки підприємства в сучасних умовах. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. №3. С. 318-323. https://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2024/08/ujae_2023_ro3.pdf DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-3-48 П 3. 1. Білик Р.Р., Білик Р.С. Бізнес-адміністрування та міжнародний менеджмент: навчальний посібник. Чернівці : Технодрук, 2024. 302 с. 2. Білик Р.Р. Розділ 1. Вступ у спеціальність. Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запужляка Чернівці : Вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 1339 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340 П 4. Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Вступ у спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7328 П 12. 1. Білик Р.Р., Сарафінчан А.Г. Особливості зміцнення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання територіальних громад. Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства: тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, 5-6 жовтня 2023 р. Навчально-науковий Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. 181 с. С. 79-80. 2. Білик Р.Р., Сарафінчан А. Екологічні складові розвитку суб'єктів господарювання. Інформаційні технології у сфері захисту довкілля : матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 16-17 травня 2024. Львів. 168 с. С. 128-130. https://science.lpnu.ua/uk/iterp-2024/zbirnyk-tez-dopovidey-iterp-2024 3. Білик Р.Р., Сарафінчан А.Г. Стратегії підвищення ефективності моніторингу діяльності підприємства на місцевому рівні. Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства : матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 жовтня 2024 р. Навчально-науковий Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів.: Видавництво Львівської політехніки. 2024. 150 с. С. 62-63. 4. Білик Р.Р., Іким А.В. Розвиток підприємства у повноцінній євроінтеграції. Сучасний стан та тенденції розвитку науки та освіти: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції / Міжнародний гуманітарний

						дослідницький центр. Дніпро, 10 лютого 2025 р. Research Europe, 2025. 368 с. С. 263-265. https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2025/02/re-10.02.25.pdf П 19. Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) https://clarity-project.info/edr/32204444 Свідчення №1149 від 25.05.2022 р. П 20. Голова наглядової ради ВК "КАРАТ" https://opendatabot.ua/c/22842751
76721	Черська Жанна Борисівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет іноземних мов	Диплом спеціаліста, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2002, спеціальність: 030502 Мова та література (німецька), Диплом кандидата наук ДК 053568, виданий 08.07.2009, Атестація доцента 12ДП 025937, виданий 01.07.2011	21	ОК 3 Іноземна мова (за професійним спрямуванням) німецька П 1 1. Cherska Zh., Bukhinska T., Hladkoskok L., Semen H. Systemic relations in the phraseological units with the component HEAD (on the basis of Ukrainian, English and German). Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Філологія» 2021, Вип. 47, т. 2. Видавничий дім «Гельветика» С. 140–145. http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua ISSN: 2663-5658 (online) ICV 2020: 62.83 https://journals.indexcopernicus.com https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1035 2. Бухінська Т.В., Черська Ж.Б. Синтаксичні особливості вербалізації концепту «АЛЬТРУЇЗМ» (на матеріалі німецької мови). Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Філологія» 2023, Вип. 59, т. 1. Видавничий дім «Гельветика» С. 46–49. DOI https://doi.org/10.32841/2409-1154.2023.59.1.10 http://www.vestnik-philology.mgu.od.ua https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7623 3. Черська Ж. Особливості використання засобів вербалізації концепту ALTRUISMUS в умовах інтеграційних процесів (на матеріалі німецьких публіцистичних текстів). Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Германська філологія. № 843. 2023. С.125-131. https://mel.chnu.edu.ua/science/scientific-publication ISSN 2518–7090 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/7705 4. Мурадханян І., Гладкоскок Л., Черська Ж. Цифрові інструменти для використання арт-технологій при вивченні іноземних мов. Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. Видавничий дім "Гельветика", 2023. Вип. 70. Том 1. С. 268–275. ISSN 2308-4855 (Print), ISSN 2308-4863 (Online) https://doi.org/10.24919/2308-4863/70-1-41 http://www.aphn-journal.in.ua/archive/70_2023/part_1/41.pdf https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=43016 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8990 ICV 2022: 57.50 5. Бухінська Т., Гладкоскок Л., Черська Ж. Особливості реалізації комунікативних намірів на матеріалі інтернет-ресурсів. Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. – Дрогобицький Видавничий дім "Гельветика", 2024. – Вип. 71, том 1, С. 177 – 182. ISSN 2308-4855 (Print), ISSN 2308-4863 (Online) DOI https://doi.org/10.24919/2308-4863/71-1-26 https://mail.google.com/mail/u/0/#inbox/FMfcgzGxRxJCQtsFDLsQhKXqXsXc https://mail.google.com/mail/u/0/#inbox/FMfcgzGxRxJCQtsFDLsQhKXqXsXc https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9663 ICV 2022: 57.50 6. Hladkoskok L., Sobkov Yu., Cherska Zh., Bukhinska T. The role of the communicative approach in the modern methodology of teaching foreign languages. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research (14/01-XLII). Social Sciences. 2024. Special Issue. Pp. 195-199. ISSN 1804-7890 ISSN 2464-6733 (Online) https://www.magnanimitas.cz/ad-alta-journal-of-interdisciplinary-research https://www.magnanimitas.cz/14-01-xlii https://www.magnanimitas.cz/ADALT/A/140142/papers/A_40.pdf https://www.webofscience.com/wos/wooscc/full-record/WOS:000943238300008 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10833 IF (WoS) =0,7 JCI=0,32 Q=3 7. Hladkoskok, L., Petrenko, O., Matychak, A., Sobkov, Yu., Cherska, Zh.

[illegible]

							le/123456789/7635 5. Бухінська Т.В., Гладкоскок Л.Г., Черська Ж.Б. Мовне вираження проявів ЕГОЦЕНТРИЗМУ на матеріалі публіцистичних текстів // Innovations and prospekt in modern science. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference. Publish Stockholm Sweden. 2023. Pp. 405–410. URL: https://sci-conf.com.ua/v-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-innovations-and-prospects-in-modern-science-8-10-05-2023-stokgolm-shvetsiya-arhiv/. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6961 6. Черська Ж. Б., Бухінська Т. В., Гладкоскок Л. Г. Парцеляція приєднання слівосполучень в англійській мові. Science and society: modern trends in a changing world. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference. (March 18–20, 2024). MDPC Publishing. Відень, Австрія. 2024. С. 343 - 347. https://sci-conf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-and-society-modern-trends-in-a-changing-world-18-20-03-2024-viden-avstriya-arhiv/ https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/03/SCIENCE-AND-SOCIETY-MODERN-TRENDS-IN-A-CHANGING-WORLD-18-20.03.24.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9757 ISBN 978-3-954754-0 7. Мурадханян І.С., Черська Ж.Б. Мовне вираження концепту "ЕГОІЗМ" через призму архетипу дзеркала (на матеріалі літературних творів). The 7th International scientific and practical conference "Sociological and psychological models of youth communication" (February 18 – 21, 2025) Copenhagen, Denmark. International Science Group. 2025. Pp. 101–103. ISBN – 979-8-89692-737-2 DOI – 10.46299/ISG.2025.1.7 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11949 8. Cherska Zh. Einsatz von künstlicher Intelligenz beim selektiven Lesen berufsorientierter Texte aus dem wirtschaftlichen Bereich (Management und Marketing). Proceedings of the XIX International Scientific and Practical Conference. Oslo, Norway. 2025. Pp. 247 – 248. ISBN – 979-8-89692-714-3 DOI – 10.46299/ISG.2025.1.19 URL: https://isg-konf.com/current-problems-of-the-development-of-science-trends-and-innovations/ 9. Мурадханян І.С., Черська Ж.Б. Формування міжкультурної компетентності при викладанні іноземних мов в умовах глобалізації. Proceedings of the I International Scientific and Practical Conference. Hamburg, Germany. 2026. Pp. 166–168. DOI – 10.46299/ISG.2026.1.1 URL: https://isg-konf.com/innovative-approaches-to-solving-scientific-problems-in-education/ П 19 Член асоціації українських германістів (посвідчення № 0475 від 12.02.2024).
254982	Григорків-Коротчук Ірина Романівна	асистент, Основне місце роботи	Філологічний факультет	Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0301 Філософія, Диплом кандидата наук ДК 055010, виданий 14.10.2009	20	ОК 9 Філософія	П 1. 1. Починок І.Б., Григорків-Коротчук І.Р. Феномен тілостості в контексті філософського дискурсу. Перспективи. Соціально-політичний журнал. № 2, 2024 р. С. 37–45. http://perspektivy.pdpu.od.ua/2_2024/7.pdf DOI https://doi.org/10.24195/sprj1561-1264.2024.2.5 2. Григорків-Коротчук І.Р. Екзистенційний едмонізм Северина Боєця: тисячолітнє відлуння. Вісник Львівського університету. Серія Філософсько-політологічні студії. 2024. Випуск 54. Visnyk of the Lviv University. Series Philos.-Political Studies. Issue 54. P. 45–53. http://www.fps-visnyk.lnu.lviv.ua/archive/54_2024/7.pdf DOI https://doi.org/10.30970/PPS.2024.54.5 3. Григорків-Коротчук І.Р., Починок І.Б. Діапазон милосердя в античній та середньовічній філософії. Актуальні проблеми філософії та соціології. № 52. 2025. С. 52–58. http://apfs.nuoua.od.ua/52-2025 DOI https://doi.org/10.32782/apfs.v052.2024.9 4. Григорків-Коротчук І.Р. Міждисциплінарна дипломатія Пітера Бергера. Актуальні проблеми філософії та соціології. № 55. 2025. С. 52–58. http://apfs.nuoua.od.ua/archive/55_2025/9.pdf DOI https://doi.org/10.32782/apfs.v055.2025.7 5. Григорків-Коротчук І.Р. Філософія для дітей: світоглядно-методологічна дальність горизонту. Вісник Львівського університету. Серія філософсько-політологічні студії. № 64 (2026) прийнята до друку П. 3

						d-5136/ 8. Григорків-Коротчук І.Р. Цілі сталого розвитку: якісна освіта. Розвиток сучасної освіти і науки: результати, проблеми, перспективи. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Том XIX: Людина, суспільство, історія: діалог у гуманітарному просторі / [Ред.: Я. Гжесяк, І. Зимомира, В. Льницький]. Конін – Ужгород – Перемишль – Миколаїв: Посвіт, 2025. 276 с. С.31-32. https://drive.google.com/file/d/1ntsw0-7Bwt8kjLkcbtwvDD5qF6VleWn/view?usp=sharing 9. Григорків-Коротчук І.Р. До 150-річчя Чернівецького університету: Антон Марті. Соціально-ціннісні засади соціальної інтеграції й інклюзивні практики в Україні. Матеріали Міжнародної наукової конференції 30-31 жовтня 2025 року. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2025. С. 3-7. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13146 10. Григорків-Коротчук І.Р. Інтуїція як додатковий інструмент у творчості архітектора. Актуальні проблеми філософії науки, техніки, архітектури. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 07-08 листопада 2025 року) / відп. за випуск І.В.Чорноморденко. К.: КНУБА, 2025. 332-334 с. https://share.google/vcR3fgTJcrxyF3eLR П. 15. Член оргкомітету II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів БМАНУМ у 2021-2022 н.р. (Відділення філософії та суспільствознавства, секції: теології, релігієзнавства та історія релігії, соціології, філософії). Наказ Департаменту освіти і науки Чернівецької ОДА № 398. П. 19 ГО «Доля дітей в батьківських руках» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/35221164/
65215	Заволічна Тетяна Романівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 1994, спеціальність: Економіка і управління виробництвом, Диплом кандидата наук ДК 028191, виданий 28.04.2015	31	ОК 8 Історія менеджменту П. 1. 1. Заволічна Т.Р., Поченчук Г.М. Вплив штучного інтелекту на якість роботи інститутів розвитку у цифровому світі: аспект менеджменту та адміністрування. Інтелект XXI століття. 2025. Вип. №2. С.66-72. URL: https://intellect21.nuft.org.ua/journal/2025_2/13.pdf. ISSN of the online version: 2707-6164. Index Copernicus: https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=46885. ICV 2024: 63.93 2. Kraus K., Kraus N., Zavolichna T., Porchuk P., Ishchenko I. (2024). Innovation and investment potential of the digital entrepreneurship support mechanism under the conditions of institutional and structural changes. WSEAS Transactions on Business and Economics, vol. 21, Art. #215. 2626–2639. 1523–1538. ISSN / E-ISSN: 1109-9526 / 2224-2899. URL: https://wseas.com/journals/bae/2024/e405107-3019.pdf гіперпосилання: https://www.scopus.com/sourceid/17700156006; Q3, doi:10.37394/23207.2024.21.215 3. Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Вплив цифровізації на інституціонально-інфраструктурні зміни економіки. Науковий вісник Чернівецького національного університету: Збірник наукових праць. Випуск 834. Економіка. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 76-82. URL: https://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/175 , ISSN: друковане - 2519-240X, Категорія Б http://nf.v.ukrintei.ua/view/5b1925e27847426a2doab4ef 4. Гордіца Т.М., Заволічна Т.Р. Аспекти маркетингового менеджменту громадських організацій в контексті дисципліни «історії економіки та економічної думки». Науковий журнал «Вісник ЧТЕІ» (Економічні науки) Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ. 2022. Випуск І (85): Чернівці: ПБКФ «Технодрук», С.133-143. URL: http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/11.pdf 5. Заволічна Т.Р., Зрибисва І.П. Синергія впливу лідерських компетенцій та навичок ведення переговорів на ефективність проєктного менеджменту. Науковий вісник Чернівецького університету. Серія Економіка. № 830, 2021. Стор. 89-96. ISSN 2519-240X (print); 2519-4372 (online). http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/153. П. 3. 1. Заволічна Т.Р. Історія менеджменту (розділ 2 у підручнику, С.98-203, ум. друк. арк. 5,67). Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запихляка Чернівці : Вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія

[illegible]

							термін виконання проєкту - з вересня 2021р. по грудень 2024р. https://ecoman.chnu.edu.ua/media/vmqkikzu/dovidka-konsultuvannia-zavolichna-tr.pdf 4. Експертка проєкту «Коаліція регіональних журналістів України за толерантний інформаційний простір», що реалізується за підтримки Міжнародної Фундації Вибірчих Систем (IFES) та фінансування Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) та Уряду Сполученого Королівства Великої Британії і Північної Ірландії на термін від 15 лютого 2024 р. до 15 червня 2024 р. https://versii.cv.ua/news/lokalna-zhurnalistyka-i-vijna-zmina-tem-aktsentiv-dostupu-do-informatsiyi/64499.html 5. Експертка Проєкту «Шкільна ідентифікація небезпек і освіта місцевих катастроф», ROUA00270, який фінансує Європейська Спільнота через Interreg, Програму Interreg IV-A NEXT Румунія – Україна 2021-2027, згідно Фінансової угоди між Європейською спільнотою та Урядом України. Тривалість проєкту 12 місяців. Початок – 27 травня 2025 року. Завершення 26 травня 2026 року, https://molbuk.ua/chernivtsi_news/351036-bezpeka-bez-kordoniv-bukovyna-ta-suchava-obiednuut-zusyillia-u-masshtabnomu-osvitnomu-proiekti.html П 11 1. Наукове консультування Чернівецької обласної ради. Довідка https://ecoman.chnu.edu.ua/media/f40bza5s/zavolichna-dovidka-pro-konsultuvannia-1.pdf 2. Наукове консультування виконавчого комітету Чернівецької міської ради. Довідка № 761 від 25.10.2022р. https://ecoman.chnu.edu.ua/media/03smgmq4/dovidka-konsultuv-zavolichna-tr-miskrada-finansove-upravlinnia.pdf 3. Наукове консультування кредитної спілки «Наші люди». Довідка № 01-9 від 14.01.2022 р. https://ecoman.chnu.edu.ua/media/e3bjknrm/dovidka-zavolichna-kred-spilka.pdf 4. Консультантка інформаційно-експертної секції щодо впровадження проєктів в Чернівецькій області Програми «Interreg NEXT Румунія – Україна» https://econom.chnu.edu.ua/advert/vd-oskonalennya-vykladatskyh-kompetentnostej-uchast-u-vorkshopah-ta-treningah-programy-interreg-next; 5. Робота у експертному колоквіумі за міжнародної участі «Євроінтеграція України в умовах російсько-української війни: геополітична ситуація, стратегія та конкретні кроки для вступу в ЄС» (2023-2025 рр.) https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/de-n-yevropy-v-ukraini-spilni-tsinnosti-ta-idei/ П 12 1. Zavolichna T. New paradigm of medical institutions management. / Zavolichna T. / Natural Science Readings: abstracts book. June 24-26, 2021, Bratislava. P. 61-62. ISBN: 978-80-89654-64-2. https://drive.google.com/file/d/1P6qVXY35CUWlXimNouYFLDbQ4MezNob/view 2. Заволічна Т.Р., Гордіца Т.М. Фандрейзинг в умовах воєнного стану: особливості маркетингового менеджменту організацій. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2022. С. 384-388. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4862 3. Zavolichna T., and Y. Hrytsku-Andriiesh. "Features of management of organizations in conditions of full-scale war." Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. м. Чернівці (Україна) - м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року. Чернівці: Чернівецький нац.ун-т ім. Ю.Федьковича, 2022. С. 67-99. URL: http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potentsial-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv П 14 1. Керівниця проєкту-призера студента третього курсу спеціальності «073 Менеджмент» економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича Олександра ЛІБЧУКА (І МІСЦЕ за проєкт «Створення мобільної кав'ярні») в ПІ міжвузівському науково-практичному конкурсі інноваційних бізнес-проєктів «Фабрика бізнес-ідей та стартапів». Київський університет імені Бориса Грінченка, 19 травня 2021 року. https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/nashi-menedzhery-vzialy-zoloto-v-finali-
--	--	--	--	--	--	--	--

							mizhvuzivskoho-konkursu-fabryka-biznes-idei-ta-startapiv/ 2. Керівниця проекту-призера студентів другого курсу спеціальності «073 Менеджмент» економічного факультету ЧНУ ім.Ю.Федьковича Андрія ВЕЛЬЦА та Стаса СКРИПИ (І І МІСЦЕ за проєкт «Light at night – тематичний сайт») в ІІ міжвузівському науково-практичному конкурсі інноваційних бізнес-проєктів: «Біо стартапів», організатор Київський університет імені Бориса Грінченка., 01 грудня 2021 р. https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/nashi-menedzhery-2-ho-kursu-vzialy-sriblo-a-pershokursnytsia-pryz-naibilsh-sotsialnyi-proiekt-v-iii-konkursi-innovatsiinykh-biznes-idei-ta-proiektiv-boi-startapiv-innovatsii-ta-upravlinnia-nyny/ ІІ 15 1. Підготовлено призера/консультування учасника олімпіади ІІІ-го етапу всеукраїнських учнівських олімпіад з навчального предмету «Економіка»: 2024/25 нр: 1. Сандуляк Олександр Романович (1 місце серед 9-х класів), Коровийський ліцей Чернівецької ТГ (тренер Заволічна ТР) згідно Протоколу остаточних результатів ІІІ етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки учнів 9 класу від 27 січня 2025 року. https://drive.google.com/drive/folders/1G1deuv165EIRFXUOsG_O4P9LDZhJaSRz 2. Флюндра Юлія Георгіна (2 місце серед 10-х класів), Коровийський ліцей Чернівецької ТГ (тренер Заволічна ТР) згідно Протоколу остаточних результатів ІІІ етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки учнів 10 класу від 27 січня 2025 року. https://drive.google.com/drive/folders/1G1deuv165EIRFXUOsG_O4P9LDZhJaSRz 2023/24нр: 1. Дурдисва Анастасія Романівна (1 місце), Чернівецька МТГ, Коровийський ліцей, (тренер Заволічна Т.Р) - згідно протоколу про Переможців ІІІ етапу Всеукраїнської олімпіади з «Економіки» серед 9-х класів від 22.01.2024р. https://drive.google.com/drive/folders/1Jg58quL_NH4U7PuUjDou82NeMrFcrDFo 2. Лахман Емма Віталівна (2-е місце), Чернівецька МТГ, Коровийський ліцей, (тренер Заволічна ТР) згідно протоколу ІІІІОЧО про Переможців ІІІ етапу Всеукраїнської олімпіади з «Економіки» серед 10-х класів від 22.01.2024р. https://drive.google.com/drive/folders/1Jg58quL_NH4U7PuUjDou82NeMrFcrDFo 2022/23 нр: 1. Лахман Емма Віталівна (1-е місце), Чернівецька МТГ, Коровийський ліцей, (тренер Заволічна ТР) згідно протоколу ІІІІОЧО про переможців ІІІ етапу Всеукраїнської олімпіади з «Економіки» серед 9-х класів від 24.01.2023р. https://drive.google.com/drive/folders/1Jfh5WHuH-M8ibVBmxLdZB-imSZQJKul 2021/20 нр: 1. Нікіта Яна Михайлівна (2-е місце серед 11-х класів), Чернівецька МТГ, Коровийський ліцей, (тренер Заволічна ТР) згідно наказу Департаменту освіти і науки Чернівецької ОДА https://docs.google.com/document/d/1rTaNIMuKzSKYK9WfmMb3zw-rYpRPZU/edit#heading=h.gjdgxs та Додатку 2 до наказу управління освіти Чернівецької міської ради №407 від 28.12.2021. https://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2021/12/D-2-do-N_407.docx 2. Табор Петро Васильович (2-е місце серед 10-х класів), Чернівецька МТГ, Коровийський ліцей, (тренер Заволічна ТР) згідно згідно наказу Департаменту освіти і науки Чернівецької ОДА https://docs.google.com/document/d/1rTaNIMuKzSKYK9WfmMb3zw-rYpRPZU/edit#heading=h.gjdgxs та Додатку 2 до наказу управління освіти Чернівецької міської ради №407 від 28.12.2021. https://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2021/12/D-2-do-N_407.docx 2. Членкиня журі ІІІ етап всеукраїнських учнівських олімпіад з навчальних предметів («Економіка»): - 2025р. https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/shkilna-olimpiada-z-ekonomiky/ та Наказ https://ecoman.chnu.edu.ua/media/d1ofk4fd/zhuri_ekonomika_2025docx-1.pdf - 2024 р. Наказ Департаменту освіти і науки обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації) №368 від 11.11.24р https://drive.google.com/file/d/1ePw2qjyqjzFYgeDIHUNz2RJsKwfx7dM/view та https://econom.chnu.edu.ua/news_men/shkilna-olimpiada-z-ekonomiky - 2023р. наказ Департаменту освіти і
--	--	--	--	--	--	--	---

							науки обласної державної адміністрації) (обласної військової адміністрації) https://docs.google.com/document/d/1PGYqQ6RLZKK94vuabFUpzrOnEMlzk0Kh/edit#heading=h.gjdgxs - 2022р. Наказ №405 від 20.12.21 р. Департаменту освіти і науки облдержадміністрації https://docs.google.com/document/d/1OlbPX27NF8B8dPFYoONDEkGFOeSUAUni/edit - 2021р. https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/vykladachi-kafedry-ekonomichnoi-teorii-menedzhmentu-ta-administruvannia-uviiishly-do-skladu-zhuri-ii-oblasnoho-etapu-vseukrainskoi-ol та https://osvita.cv.ua/pro-provedennya-i-ii-etapiv-vseukrayinskyh-uchnivskyh-olimpiad-z-navchalnyh-predmetiv-u-2021-2022-n-r-sered-uchniv-zzso-pt0 4. Членкиня журі-експертів з оцінки бізнес-ідей в рамках проєкту "Учнівський інноваційний бізнес-Хаб" https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/uspishne-zavershennia-druho-ho-uchnivskoho-innovatsiino-ho-biznes-khabu/ 5. Членкиня журі з оцінювання учнівських бізнес-ідей регіонального вернісажу «Стартап юніор», організованого ІППОЧО: - 2025р. фінал «Стартап юніор-10» https://www.facebook.com/ippocho/posts/%Do%B2%D1% - 2025р. «Стартап юніор-9» наказ Чернівецької ОВА №40 від 03.02.2025р. http://doncv.gov.ua/wp-content/uploads/2025/02/%D1%81%D1%82%Do%Bo%D1%80%D1%82%Do%B0%Do%BF-%D1%8E%Do%BD%D1%96%Do%BE%D1%80-9.pdf 2024р. «Стартап юніор-8» https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/rehionalnyi-vernizazh-uchnivskykh-biznes-idei-startap-iunior-8-spilnyi-invent-kafedry-etma-zi-steikkholderom-institutom-pisliadyplomnoi-pedah - 2023р. «Стартап юніор-7», https://drive.google.com/file/d/iLgAhzvKO_DDH3LakG3PuDn/view Наказ Департаменту освіти і науки обласної державної адміністрації) (обласної військової адміністрації) від 29.12.2022 № 312 http://doncv.gov.ua/wp-content/uploads/2023/01/%Do%9D%D0%Bo%Do%BA%Do%Bo%Do%B7-%Do%94%Do%9E%Do%9D-%E2%84%96312.pdf та https://ef.chnu.edu.ua/novyny/novyny-fakultetu/popoliaryzuemo-ekonomichnu-osvitu-pidsumky-rehionalnoho-vernizazhu-uchnivskykh-biznes-idei-startap-iunior/ - 2022р. «Стартап юніор-6», https://ostr.cprpp.org.ua/news/1666731159/ П 19 1. Професійна міжнародна благодійна організація УОЦР (Український Освітній Центр реформ) - регіональний координатор в Чернівецькій області національної мережі прес-клубів https://www.facebook.com/p/%Do%A3%Do 2. Член правління громадської організації «Асоціація випускників Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» https://www.chnu.edu.ua/universitytet/pry-universitytet/asotsiatsiia-vypusknkyiv/pro-nas/komanda/ П 20 1. Менеджерка громадської організації «Чернівецький прес-клуб реформ» з 30.06.2006 р. до цього часу: https://clarity-project.info/edr/34519390 Довідка №32/10 від 20.10.2019 р. : https://ecoman.chnu.edu.ua/media/35up3x4i/dovidka-konsultuv-zavolichnatr-chernivetskyi-pres-klub-reform.pdf 2. ФОП Заволічна Тетяна Романівна з 2001 р., вид діяльності: 74.13.0 - Дослідження кон'юктури ринку та виявлення суспільної думки. Запис в ЄДР юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань № 20380170000007603 від 27.06.2001р. https://youcontrol.com.ua/catalog/top_details/66954374/
135445	Кіндзерський Віталій Володимирович	асистент, Сумісництво	Економічний факультет	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2008, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2009, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 040512, виданий 28.02.2017	10	ОК 15 Економіка підприємства та організація бізнесу	П 1. 1. Kyfyak V., Kindzersky V. and Antokhova I. Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. Review of Economics and Finance. Scopus. 2022. 20, pp. 269-276. DOI: https://doi.org/10.55365/1923.x2022.20.32. ISSN: 1923-8401 (Online) ISSN: 1923-7529 (Print) https://www.scopus.com/sourceid/21100915633 SJR 2021 0.121 CiteScore 2021 0.4 2. Лопатинський Ю.М., Кіндзерський В.В., Остапенко С.В. Інституції в умовах глобальних змін. Науковий вісник Чернівецького національного університету. Серія Економіка. 2022. Випуск 844. С. 3-10. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8213

3. Ю. М. Лопатинський., С. І. Белей, В. В. Кіндзерський Відтік людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. Ефективна економіка. 2023. № 5. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1556> (дата звернення: 13.05.2025). DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.5-13>

4. Kyfyak, O., Kyfyak, V., Kindzerskyi, V., Kovbas, H., Finagina, O., Todoruk, S. the role of digital marketing and logistics in the optimization of business processes of agricultural enterprises. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2023. Vol. 45. № 3. P.213-220. <https://www.webofscience.com/wos/wo-scc/full-record/WOS:001151955300001DOI10.15544/mts.2023.21>

5. Гуменюк Я.М., Кіндзерський В.В. Механізми публічного управління у сфері екологізації аграрного сектора: вивчення досвіду зарубіжних держав. Наукові перспективи: журнал. 2023. Випуск 9(39). С.334-349. <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/6523>

6. Kyfyak, V., Kindzerskyi, V., Todoruk, S., Klevchik, L., & Luste, O. The role of economics and management in the development of sustainable business models of agricultural enterprises. Scientific Horizons. 2024. 27(6). Pp. 152-162. <https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-27-6-2024/rol-ekonomiki-tamenedzhmentu-u-rozvitku-stalikh-biznes-modeley-agrarnikh-pidpriyemstv>

Scopus URL: <https://www.scopus.com/sourceid/21101062495>

<https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-27-6-2024/rol-ekonomiki-tamenedzhmentu-u-rozvitku-stalikh-biznes-modeley-agrarnikh-pidpriyemstv>

7. Кифяк В.І., Кіндзерський В.В., Олійник О.Б HR-аналітика як інструмент управління ризиками в бізнесі: системний мультирівневий підхід. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. 2024. №1. С. 35-41. <https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/165>

П. 3.

1. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник / С.В. Ксьондз, В.І. Кифяк, В.В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5588>

2. Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Бізнес план – запорука успішного бізнесу / за заг. наук. ред. С.В. Ткача. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 264 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6555>

П. 4

1. Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Економіка підприємства та організація бізнесу: <https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8995>

П. 7.

1. Офіційний опонент на захисті дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук на тему «Державне регулювання оподаткування доходів населення в умовах євроінтеграції» Старовойт Людмила Леонідівна. Захист відбувся 29.09.2021 р.

П. 10.

1. Участь у програмі міжнародної мобільності викладачів в Клузькому університеті імені Бабеша-Бойяї (м. Клуж-Напока) в рамках проекту Еразмус + з 17 по 23.07.2022 р. <https://drive.google.com/file/d/1jLPo7DNkx4nOh8GX2pqyWD3JMNZcmOm1/view?usp=sharing>

2. Учасник робочої групи Проекту «International Students Adaptation and Integration (Інтеграція та адаптація іноземних студентів)» (INTERADIS), який реалізується Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича за програмою ERASMUS+ KA2 згідно з грантовою угодою #619451-ERP-1-2020-I-NL-ERPKA2-CBHE-JP з Європейським Союзом з 5 квітня 2023 до листопада 2024 р. <https://drive.google.com/file/d/1MB5aLgnwebqtELJD5o8hblftw37MCC1/view?usp=sharing>

П. 19.

1. Керівництво Первинною профспілковою організацією студентів Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича з 2009 року до жовтня 2024 та Первинною профспілковою організацією викладачів та співробітників Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича з грудня 2024 до тепер.

						У силу посадових обов'язків здійснюю формування та контроль виконання бюджету організації, планування роботи організації, управління колективом організації з 2009 року до тепер. https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/34912916/ 2. Член ГО «Центр комерціалізації, аналітики та розвитку Буксайд» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/40282721/
257930	Філіпчук Марія Володимирівна	доцент, Основне місце роботи	Філологічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький орден Трудового Червоного Прапора державний університет, рік закінчення: 1988, спеціальність: Українська мова і література, Диплом кандидата наук ДК 045601, виданий 12.03.2008, Аттестат доцента 12ДЦ 035470, виданий 31.05.2013	36	ОК 2 Українська мова (за професійним спрямуванням) 1.Марія Філіпчук, Лілія Гажук-Котик, Наталія Попович. Етнолінгвістичний аспект дискурсу народного мовлення. LINGUA MONTENEGRINA, god. XVIII/2, br. 36, Cetinje, 2025. P. 133-156. https://linguamontenegrina.me/index.php/ln/issue/view/68 https://mjrl.clarivate.com://search-results?issn=1800-7007&hide_exact_match_fl=true&utm_source=mjrl&utm_medium=share-by-link&utm_campaign=search-results-share-this-journal 2.Філіпчук М., Онуфрійчук Г. Трансформація мовних одиниць у сучасній мовній картині світу. Наукові записки Бердянського державного педагогічного університету. Філологічні науки: зб. наук. пр. Бердянськ : БДПУ, 2025. Вип. XXV. С 162-168 (Катергорія Б, Index Copernicus, Google Scholar, Національна бібліотека України імені В.І.Вернадського) ISSN 2412-9208 DOI 10.31494/2412-9208 https://journals.bdpu.in.ua/index.php/phil/issue/view/60/44 3.Філіпчук М.В., Онуфрійчук Г.І.Сталі мовні одиниці та національна ідентичність. KELM (Knowledge, Education, Law, Management). 2024. №3 (63). С.28-33. Наукометричні бази: Index Copernicus, Worldcat, Research Bible, Central and Eastern European Online Library. ISSN 2353-8406 Knowledge, Education, Law, Management 2024 №3 (63) https://kelmczasopisma.com/ua/viewpdf/11961 4. Філіпчук М.В., Онуфрійчук Г.І. Символізація зоофразем у народному мовленні. KELM (Knowledge, Education, Law, Management). 2022. №4 (48). С.174-178. ICV (Copernicus) Репозитарій ЧНУ: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5707 5.Філіпчук М.В., Онуфрійчук Г.І. Фауносимволіка народного мовлення: асоціативні паралелі // Актуальні проблеми філології та перекладознавства: зб. наук. праць. Хмельницький: Хмельницький національний університет, 2021. Вип. 21. С. 152-157. ISSN 2415-7929, http://catalog.odnb.odessa.ua/opac/index.php?url=/notices/index/IdNotice:476414/Sourse:default%20Kateropria%20B,%20http://nfv.ukrintei.ua/search?nameSearch=2415-7929&sortOrder=title&Репозитарій%20ЧНУ%20https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1047 П12. 1.Філіпчук М.В., Попович Н.М., Онуфрійчук Г.І. Українська мова за професійним спрямуванням: навч. посібник. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. 2021. 168 с. П4. Електронний курс на сайті електронного навчання ЧНУ імені Юрія Федьковича:Українська мова за професійним спрямуванням (спеціальності «Економічна кібернетика», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», «Фінанси, банківська справа та страхування», «Менеджмент») https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2746 П12. 1 Філіпчук М.В. Основні аспекти сучасної мовної картини світу в Україні // Мова та культура у просторі новітніх технологій: проблеми сучасної комунікації : матеріали VII Міжнародної наукової конференції, м. Київ, 12 березня 2025 р.; ДУ «Київський авіаційний інститут» / за заг. ред. А.В. Сібрук. К., 2025. С.120-12 2. Філіпчук М., Онуфрійчук Г. Трансформація мовних одиниць у сучасній мовній картині картині світу. Наукові записки Бердянського державного педагогічного університету. Філологічні науки: зб. наук. пр. Бердянськ : БДПУ, 2025. Вип. XXV. С 162-168 2.Філіпчук М.В. Вербалізація концепту «слово» в науковому доробку Надії Бабич /Берегиня слова: збірник тез, доповідей, наукових читань, присвячених 80-літтю професора Надії Бабич. Чернівці, Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2024. С. 90–84. 3. Філіпчук М.В., Онуфрійчук Г.І.Сталі мовні одиниці та національна ідентичність. KELM (Knowledge, Education, Law, Management). 2024. №3 (63). С.28-33. ICV (Copernicus)

						4.Філіпчук М.В., Онуфрійчук Г.І. Символізація зоофразем у народному мовленні. KELM (Knowledge, Education, Law, Management). 2022. №4 (48). С.174-178. ICV (Copernicus) 5.Романюк Т., Філіпчук М. Модифікація фразеологізмів як засіб увиразнення тексту (на матеріалі твору Г. Хоткевича «Блудний син»). «Платон мені друг, але істина дорожча»: теоретико-практичні та методологічні аспекти розвитку сучасних гуманітарних наук : зб. матеріалів Всеукраїнської молодіжної конференції (2-3 березня 2023 року, м. Чернівці). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича , 2023. С. 162–165. 6.Філіпчук М.В., Онуфрійчук Г.І. Фауносимволіка народного мовлення: асоціативні паралелі // Актуальні проблеми філології та перекладознавства: зб. наук. праць. Хмельницький: Хмельницький національний університет, 2021. Вип. 21. С. 152-157 7.Філіпчук М. В. Попович Н. М. Інтерпретація мовних формул на етнокультурному тлі // International scientific and practical conference «Philological sciences and translation studies: European potential» : conference proceedings, July 9-10, 2021. Wloclawek: «Baltija Publishing», 2021. С.215-219 http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/144 8.Філіпчук М. В. Попович Н. М. Функціонально-семантичне поле приблизної кількості у говірках Буковини // International scientific and practical conference «Philological sciences, intercultural communication and translation studies: an experience and challenges» : conference proceedings, April 23–24, 2021. Vol. 1. Czestochowa : «Baltija Publishing», 2021. С. 53-57 П14. 1.Обласний етап Міжнародного конкурсу української мови імені Петра Яцика 2021 року і місце Ллюк Мирослава (Філіпчук М.В.) https://docs.google.com/document/d/1sfSspiFF4aEaNoUWE5Fb6NHjnTXOApUV/edit 2. Обласний етап XII Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка 2021 року Гуралюк Максим-Дмитро (Філіпчук М.В.) https://docs.google.com/document/d/1iNohIyYGlaEZU5vxPFSMetwSjdcpDa4H/edit 3.Член журі Міжнародного конкурсу української мови імені Петра Яцика (2023-2024 р.р.) https://drive.google.com/file/d/1TMjETwMIih5dojHQoIJor8PCAf5O6k/view?usp=sharing 4.Член журі XVI Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка (2025-2026 р.р.) П19 1. Член Всеукраїнського товариства «Просвіта». https://drive.google.com/drive/folders/1BJ3VcZYE2-Qq5vZ8sPjvJ2SiQgAohVG3?h
164266	Григорків Марія Василівна	професор, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом магістра, Тернопільський національний економічний університет, рік закінчення: 2011, спеціальність: 080403 Програмне забезпечення автоматизованих систем, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2010, спеціальність: 050102 Економічна кібернетика, Диплом доктора наук ДД 010697, виданий 09.02.2021, Диплом кандидата наук ДК 027993, виданий 28.04.2015, Аттестат доцента АД 000319, виданий 11.10.2017, Аттестат професора АП 004959, виданий 20.02.2023	15	ОК 12 Прикладна статистика в менеджменті П 1. 1. Григорків В., Григорків М., Ярошенко О. Моделювання кусково-лінійних еколого-економічних функцій суспільної корисності. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. 2025. № 1(97). Економічні науки. С. 173-186. http://doi.org/10.34025/2310-8185-2025-1.97.12 2. Hryhorkiv, M., Hryhorkiv, V., Buiak, L., Pavlovska, A., Gaidutskyi, I., & Khoroshun, Y. (2024). Dynamic model of the economy in the conditions of ecological of production and consumption processes. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 46(4), 585-591. https://doi.org/10.15544/mts.2024.53 3. Григорків В.С., Григорків М.В. Загальний підхід до моделювання задачі прийняття рішень у процесах управління сталим розвитком // Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Чернівці : ЧТЕІ КНТЕУ, 2024. Вип. II (94). Економічні науки. С. 182-195. http://doi.org/10.34025/2310-8185-2024-2.94.12 4. Григорків В.С., Григорків М.В. Особливості застосування статистично-економетричних і оптимізаційних підходів до моделювання та підготовки управлінських рішень в економіці. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Чернівці : ЧТЕІ КНТЕУ, 2023. Вип. II(90). Економічні науки. С. 104-116. http://doi.org/10.34025/2310-8185-2023-2.90.8 5. Lesia Buiak, Mariia Hryhorkiv, Vasyli Hryhorkiv, Oksana Bashutskya, Kateryna Pryshliak (2023). Computer Modeling of the Economy Dynamics of Ukraine, Taking into Account the Socio-

Economic Clustering of Society. Journal of Information Technology Management. Volume 15, Issue 4. Pages 64-79.
https://jitm.ut.ac.ir/issue_11529_12240.html

6. Zybarena O., Shylepnytskyi P., Krylov D., Arefiev S., Ozarko K., Hryhorkiv M. Management of Business Projects of the Enterprise as a Factor of Increasing International Competitiveness in the Condition of Global Sustainability. International Journal of Sustainable Development and Planning. 2022. Vol. 17. No 7, pp. 2023-2032.
<https://www.iieta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.170703>

7. Kraus K., Kraus N., Hryhorkiv M., Kuzmuk I., Shtepa O. Artificial Intelligence in Established of Industry 4.0. WSEAS Transactions on Business and Economics. 2022. Vol. 19. 1884-1900.
<https://wseas.com/journals/articles.php?id=7363>

8. Григорків М.В. Модель динаміки односекторної екологічної економіки. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія "Економіка". Випуск 1(57). Ужгород, 2021. С. 13-17.
<http://visnyk-ekon.uzhnu.edu.ua/issue/view/14043>
 DOI: [https://doi.org/10.24144/2409-6857.2021.1\(57\).13-17](https://doi.org/10.24144/2409-6857.2021.1(57).13-17)

9. Григорків В.С., Григорків М.В. Моделі еколого-економічних функцій як інструментарій підтримки прийняття рішень у ринковій економіці. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Чернівці : ЧТЕІ КНТЕУ, 2021. Вип. І (81). Економічні науки. С. 102-114.
http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/2021_1/

10. Григорків В.С., Григорків М.В. Динамічні моделі двосекторної екологічної економіки у випадку лінійних поведінкових функцій її суб'єктів. Науковий журнал «Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка». 2021. Випуск 20(48). С. 141-146.
[https://ecj.ua.edu.ua/assets/files/NZ_ek_Vyp_20\(48\).pdf](https://ecj.ua.edu.ua/assets/files/NZ_ek_Vyp_20(48).pdf)

П 3.

1. Вінничук О.Ю., Григорків М.В., Маханець Л.Л. Статистика : тестові завдання: навч. посіб. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2023. 180 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6477>

2. Маханець Л.Л., Вінничук О.Ю., Григорків М.В. Статистика: лабораторний практикум у STATISTICA 12: навч. посіб. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2023. 161 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6548>

3. В.С. Григорків, О.Ю. Вінничук, М.В. Григорків, Л.Л. Маханець Статистика: основи теорії та практикум: навч. посіб. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т, 2022. 304 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5125>

П 4.

1. Григорків В.С., Григорків М.В. Моделі прийняття рішень в економіці: навч. посібник, 2-ге вид., випр. і доп. / В.С. Григорків, М.В. Григорків. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т, 2025. 264 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12054>

2. Григорків В.С. Оптимізаційні методи та моделі: вибрані завдання для тематичного контролю: навч. посіб. / В.С. Григорків, М.В. Григорків, О.І. Ярошенко, О.Ю. Вінничук, Л.В. Скрапчук. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. 168 с.
<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5126>

3. Моделі прийняття рішень в економіці: метод. вказівки / уклад. В.С. Григорків, М.В. Григорків. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2021. 44 с.
https://emm.cv.ua/modeli_pruunjattja_rishen_v_ekonomitsi_metod_vkazivku/

4. Григорків В.С., Григорків М.В. Моделі прийняття рішень в економіці: вибрані завдання для тематичного контролю : навч. посіб. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2021. 48 с.
https://emm.cv.ua/modeli_pruunjattja_rishen_v_ekonomitsi_zavdannja_dlja_tematichnogo_kontroluu/

5. Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Прикладна статистика у менеджменті:
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8792>

П 5.

Захист докторської дисертації «Моделі еколого-економічної динаміки у просторі соціально-економічних систем» у спеціалізованій вченій раді Д 20.051.12 ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника». Доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.11 – Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці, диплом ДД № 010697 від

							09.02.2021 р. П 7. 1. Членкиня спеціалізованої Вченої ради Д 20.051.12 Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника. Наказ МОН від 07.04.2022 № 320 https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-rishennya-z-pitan-prisudzhennya-naukovih-stupeniv-i-prisvoyennya-vchenih-zvan-ta-vnesennya-zmin-donakazu-ministerstva-osviti-i-nauki-ukrayini-vid-1-lyutogo-2022-roku-89 2. Членкиня спеціалізованої Вченої ради Д 20.051.12 Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника. Наказ МОН від 08.07.2025 № 986 https://mon.gov.ua/static-objects/mon/uploads/public/686/faa/96a/686faa96acc6b618164647.pdf П 8. 1. Членкиня редколегії наукового журналу «Інклюзивна економіка» Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут» https://journals.kpdi.in.ua/index.php/inclusive_economics/editorial 2. Відповідальний секретар наукового вісника Чернівецького університету. Серія Економіка https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/editorial П 11. Довідка №2019/11/05 від 05.11.2019 р. про наукове консультування ТОВ «Мрія Фармінг Буковина», період 2017-2019 рр. П 12. 1. Mariia Hryhorkiv Parameterization of ecological and economic functions of public utility // Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 24-25 квітня 2025 р.). – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. – С. 9-10. 2. Марія Григорків Лінійні моделі багатокритеріальної оптимізації економічних систем // Молодіжна наука заради миру та розвитку : зб. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 листопада 2025 року, м. Чернівці). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 205-207. 3. Марія Григорків Деякі особливості моделювання траєкторій динаміки соціо-еколого-економічних систем у контексті сталого розвитку // III Міжнародна науково-практична конференція «Молодіжна наука заради миру та розвитку» (м. Чернівці, 12-14 грудня 2024 р.). Чернівці, 2025. С. 115-117. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12046 4. Григорків М.В., Григорків В.С. Специфіка формування та обробки даних моніторингу соціо-еколого-економічних систем // матеріали Міжнародної мультидисциплінарної наукової інтернет-конференції (м. Тернопіль, Україна, м. Ополе, Польща, 19-20 вересня 2024 р.) / за ред. : О. Патряк та ін. ГО "Наукова спільнота", WSZiA w Opolu. Тернопіль: ФО-П Шпак В.Б. Світ наукових досліджень. Випуск 33. 2024. С. 16-18. https://www.economy-confer.com.ua/full-article/5703/ 5. Григорків В.С., Григорків М.В. Моделювання процесів прийняття рішень щодо сталого розвитку економічних систем / М.В. Григорків, В.С. Григорків // Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges. II Міжнародна науково-практична конференція, 29-31 травня 2024 року Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. – С. 48-49. http://mmix.cv.ua/mizhnarodnadiyalnist/programa-ii-mizhnarodnoyi-naukovo-praktychnoyi-konferentsiyipotentsial-stalogo-rozvytku-v-umovah-suchasnyh-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv 6. Vasyi Hryhorkiv, Mariia Hryhorkiv Some features of the application of statistical-econometric and optimization approaches in economic-mathematical modeling and decision-making in the economy. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали VII Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 20-21 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 18-19. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6845 7. Григорків М.В., Григорків В.С. Моделювання економіки з урахуванням екологізації процесів виробництва та споживання. Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних локальних та глобальних викликів. Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges. Міжнародна науково-практична конференція, 11-13 травня 2022 року Чернівці
--	--	--	--	--	--	--	---

							(Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 53-54. http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potentsial-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vykykiv 8. Григорків В.С., Григорків М.В. Динамічні моделі ринкової екологічної економіки з лінійними поведінковими функціями виробників і споживачів як інструментарій для підтримки управлінських рішень. . Фінансові інструменти сталого розвитку економіки в контексті міжнародного співробітництва: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 27 лютого 2021 року) / ГО «Львівська економічна фундація». Львів: ЛЕФ, 2021. С. 89-91. 9. Григорків В.С., Григорків М.В. Прийняття рішень у ринковій економіці на основі диференціальних моделей еколого-економічної динаміки. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали VII Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 15-16 квітня 2021 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. С. 49-50. https://emm.cv.ua/vii-mizhnarodna-naukovo-metodichna-konferentsiya-matematichni-metodi-modeli-ta-informatsijni-tehnologiyi-v-ekonomitsi/ 10. Григорків М.В. Моделі ринкової екологічної економіки з урахуванням соціально-економічної кластеризації. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці : матеріали VII Міжнародної науково-методичної конференції (Чернівці, 15-16 квітня 2021 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. С. 51-52. https://emm.cv.ua/vii-mizhnarodna-naukovo-metodichna-konferentsiya-matematichni-metodi-modeli-ta-informatsijni-tehnologiyi-v-ekonomitsi/ 11. Марія Григорків, Василь Григорків Екологізація економіки в умовах глобалізації та її вплив на інноваційний розвиток людської діяльності. Вектори інноваційного розвитку освіти, науки і бізнесу в умовах глобальних змін : матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції [Тернопіль, 25 травня 2021 р.] Тернопіль : Осадца Ю.В., 2021. С. 80-81. 12. Григорків В.С., Григорків М.В. Моделі динаміки екологічної та соціальної економіки як інструментарій для прогнозування її процесів та прийняття управлінських рішень. Міжнародний науковий симпозіум «ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ РІШЕННЯ-С». Обчислювальний інтелект (результати, проблеми, перспективи). Теорія прийняття рішень: праці міжнар. наук. симпозіуму, 29 вересня 2021р., Київ, Ужгород, Україна / М-во освіти і науки України, КНУ імені Т. Шевченка та [ін.]; наук. ред. В.Є. Снитюк. С. 106. https://drive.google.com/file/d/1ydklIfGQemEDE8CfS2p1gZG6NosUd38H/view П 19. 1. Членкиня Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМО) https://clarity-project.info/edr/32204444 Свідцтво №1379 від 20.10.2023 р.
90783	Марченко Тетяна Володимирівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом кандидата наук ДК 033942, виданий 25.02.2016, Аттестат доцента АД 012906, виданий 27.04.2023	19	ОК 18 Міжнародна економіка	П 1. 1. Марченко Т.В. Економічний націоналізм та його актуальність для сучасної України в умовах глобалізації. Науковий вісник Чернівецького національного університету. Серія Економіка: Збірник наукових праць. Вип. 1. Чернівці: Видавничий дім «Гельветика», 2025. 35-41. https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/154/132 2. Marchenko T., Romanuk A. National identity and innovative development as factors of economic security of the country. Innovative economics: research and production journal, 2-1'2024(97). 239-245. ISSN 2309-1533 (Print), ISSN 2310-4864 (Online) https://inneco.org/index.php/innecoen/article/view/947 https://nfv.ukrintei.ua/view/5b1925e27847426a2doab3da https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=47033 3. Marchenko, T. Correlation-Regression Analysis of Innovation Factor Influence on GDP Growth. Science and Innovation. 2022. 18(5). P. 3-15. https://doi.org/10.15407/scine18.05.003 https://www.scopus.com/sourceid/2110945266 https://mjl.clarivate.com/search-results?issn=2409-9066&hide_exact_match_fl=true&utm_source=mjl&utm_medium=share-by-link&utm_campaign=journal-profile-share-this-journal 4. Марченко Т.В. Innovations and dynamism of economic development: innovativeness of Y.A. Shumpeter. Інноваційна економіка: Науково-

							виробничий журнал. 2022. Випуск 2-3'2022[91]. 11-16. https://doi.org/10.37332/2309-1533.2022.2-3.2 https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=3643234 5. Марченко Т.В., Тимчук А.А. Міжгалузевий аналіз конкурентоспроможності України на світовому ринку високотехнологічних товарів. Інноваційна економіка: Науково- виробничий журнал. 2021. Випуск 1-2 [86]. С. 61-67. http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/719 https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=47033 6. Марченко Т.В. Інструменти стимулювання інноваційної діяльності в європейських країнах. Науковий вісник Чернівецького університету: Збірник наукових праць. Серія Економіка. Вип. 830. Чернівці: ЧНУ. 2021. С. 29-36. http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/146 https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=42770 7. Марченко Т.В., Охота В.І. Сучасні тенденції забезпечення конкурентоспроможності країн в глобальній економіці. Економічний дискурс: Міжнародний науковий журнал. 2021. Випуск 4. С. 55-63. http://www.pdatu.edu.ua/zurnal-ekonomichnij-diskurs.html https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=42770 П 3. Марченко Т.В. Міжнародні інноваційні програми як інструмент євроінтеграції України: монографія. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2021. 220 с. (13,75 д.а.). https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/2203 П 4. 1. Торговельна політика та комерційна дипломатія: тестові й аналітичні завдання: навч.-метод. посібник. Укл.: Т.В. Марченко. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 96 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4311 2. Транснаціональні корпорації: навч.-метод. посібник. Укл.: Т.В. Марченко. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 184 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4719 3. Транснаціональні корпорації: тестові та ситуаційні завдання. Укл.: Т.В. Марченко. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 78 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4721 4. Європейські економічні комунікації: тестові та ситуаційні завдання. Укл.: Т.В.Марченко. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 80 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4720 П 7. Офіційний опонент кандидатської дисертації Гонака Ігоря Михайловича на тему: “Стратегічні імперативи економічного суперництва країн у глобальній економіці”, поданої на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.02 – світове господарство і міжнародні економічні відносини (засідання спеціалізованої вченої ради Д. 58.082.01 Західноукраїнського національного університету від 22 квітня 2021 р.). http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/41789/1/aref-gonak-na-sait.pdf П 10. 1. Наукове стажування в Грайфсвальдському університеті (Німеччина) на основі отриманої стипендії «Україна майбутнього: дослідницькі стипендії для українських магістрантів та дослідників» (“Zukunft Ukraine: Forschungsstipendien für ukrainische Masterstudierende und Forschende”) від Німецької служби академічних обмінів (DAAD) для дослідницької роботи на тему «Національна ідентичність та економічна інноваційність як фактори національної і міжнародної безпеки держави на прикладі Німеччини та Австрії» з 01.09.2024 по 31.01.2025 року. Наказ №376-від від 21.08.2024 р. 1. Наукове стажування у Віденському університеті (Австрія) на основі отриманої стипендії імені Ернста Маха для України (Ernst Mach-Stipendien) від Австрійської служби обміну (OeAD-GmbH) для дослідницької роботи на тему «Національна ідентичність у міжнародних економічних відносинах» з 01.10.2022 по 31.12.2022 року Наказ №259 від 27.09.2022 р. П 12. 1. Marchenko, T. (2025): Innovations as a driver of dynamic development: Schumpeter’s concept in the context of the modern economy. Innovation,
--	--	--	--	--	--	--	---

							entrepreneurship, and economics of modern transformations in the mirror of Schumpeter's theory: Materials of the V International scientific and practical conference (October 1-2, 2025). Chernivtsi: Chernivtsi National University, 137-139. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf 2. Марченко Т.В. Financial policy within the framework of Friedrich List's concept of economic nationalism. Соціально-економічний стан в умовах воєнного часу: матеріали II міжнародної науково-практичної конференції (31 травня 2025 р.), Суми: Східноєвропейський центр наукових досліджень. Research Europe, 2025. 39-43. https://doi.org/10.64076/eecsr250531 3. Марченко Т.В. Фінансові аспекти концепції економічного націоналізму в політекономії Фрідріха Ліста. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали VII міжнародної науково-практичної конференції (10 квітня 2025 р.), Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2025. 622-626. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12288?show=full 4. Marchenko, T., Romaniuk, A. (2024): National identity and economic innovation as geo-strategic guidelines of sustainable economic development. Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Materials of international scientific-practical conferences May 29-31, Chernivtsi (Ukraine) – Suceava (Romania), Chernivtsi: Chernivtsi national University, 117-120. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/10840/ZbirnykTez_20.06.24.pdf?sequence=1&isAllowed=y 5. Marchenko, T., Romaniuk, A. (2024): Trends of global innovative activity and the influence of the policy of economic nationalism. Actual Problems of International Relations. Issue 159, #2 (special issue). Kyiv: Institute of International Relations of Taras Shevchenko National University, 155-157. https://www.iir.edu.ua/sites/default/files/2024-10/AIPMB_159_SPEЦВИПУСК_Ч1_o.pdf 6. Марченко Т.В., Романюк А.С. Вплив політики економічного націоналізму на глобальну інноваційну діяльність. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали VI міжнародної науково-практичної конференції (18 квітня 2024 р.), Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2024. 431-435. https://drive.google.com/file/d/18iFc3xkgavopaX8cz2S8K_Jku3HIDE4s/view 7. Марченко Т.В. Національна ідентичність та економічна інноваційність в міжнародних економічних відносинах. Бізнес-аналітика: моделі, інструменти та технології: матеріали V міжнародної науково-практичної конференції (5-6 березня 2024 р.), К.: НАУ, 2024. 228-232. https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2024-06/Polinkevych_NAU_5.03.2024_o.pdf 8. Морар В., Марченко Т. Культурна інфраструктура як складова загальної системи забезпечення економічної діяльності. Молодіжна наука заради миру та розвитку: матеріали II міжнародної науково-практичної конференції (8-10 листопада 2023 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2023. 9. Сав'юк Ю., Марченко Т. Глобальні виклики безпеки для світової спільноти: політичні, міграційні та економічні аспекти. Актуальні проблеми зовнішньої політики України: матеріали XVII міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих вчених (30 листопада 2023 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2023. 10. Марченко Т.В. Державне фінансування медіа в контексті досягнення "Цілей сталого розвитку 2030". Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 101-105. https://drive.google.com/file/d/1GhU-due8sVRdoNoFq2mkJfo2Tz12sRZR/view 11. Марченко Т.В. Фінансування інновацій в країнах ЄС як умова сталого розвитку економіки. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали III міжнародної науково-практичної конференції (14 квітня 2021 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2021. С. 362-366. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/2217 П 19. Членкиня ВГО «Українська асоціація економістів-міжнародників» (номер посвідчення 1362; довідка від
--	--	--	--	--	--	--	--

66562	Сайчук Наталія Валеріївна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 1995, спеціальність: фінанси і кредит, Диплом кандидата наук ДК 019162, виданий 11.06.2003, Аттестат доцента 02/ДЦ 012479, виданий 20.04.2006	30	ОК 11 Грошово-кредитні механізми в управлінні	28.12.2021 р.) П. 1 1. Маруськ Н.Л., Сайчук Н.В., Харук Б.Л. Дослідження реалій кредитування господарюючих суб'єктів банківським сектором. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2021. №3. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-3-6997 ISSN: 2520-2294 (print), ISSN 2709-5444 (online) URL: https://www.inter-nauka.com.ua/issues/economic2021/3/6997 ICV: 72,53 URL: https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=49195&lang=pl 2. Легкоступ І.І., Сайчук Н.В. Сучасний стан інвестиційної діяльності в Україні: вітчизняний та міжнародний аспекти. Економіка та суспільство. 2022. № 46. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2075 DOI: 10.32782/2524-0072/2022-46-56 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6618 ISSN (Online): 2524-0072 3. Легкоступ І.І., Сайчук Н.В., Соколюк М.В. Митні платежі як складова формування доходної частини державного бюджету України в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2023. No 52. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2564 DOI: 10.32782/2524-0072/2023-52-43 4. Сайчук Н.В., Собкова Н.Д., Шум Ю.О. Інвестиційні ресурси територіальної одиниці (на прикладі Чернівецької області). Економіка та суспільство. 2024. № 59. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3446 DOI: 10.32782/2524-0072/2024-59-89 5. Сайчук Н.В., Камаєва А.О. Фінансово-кредитні важелі інвестування економіки: теоретичні аспекти. Економіка та суспільство. 2024. No 59. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3494 DOI: 10.32782/2524-0072/2024-59-130 6. Собкова Н.Д., Сайчук Н.В. Роль фінансового контролю в забезпеченні успішності інвестиційних проєктів. Збірник наукових праць «Економічний аналіз». Том 34, № 2 (2024). URL: https://www.econa.org.ua/index.php/econa/index ISSN 1993-0259 (Print) ISSN 2219-4649 (Online) 7. Сайчук Н.В., Романський В.В. Вітчизняна практика використання банківських платіжних карток в Україні. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Випуск 54. С.142-148. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/54_2025ua/24.pdf ISSN 2413-9971 П. 3 1. Фінанси та фінансове посередництво: підручник у трьох томах. Том 3/ за ред., проф. П.О. Нікіфорова, доц. Н.А. Бак. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2024. 264 с. (с. 58-100). П. 4 1. Сайчук Н.В., Собкова Н.Д. Управління інвестиційними проєктами : метод. реком. до практ. завд. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 98 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7391 2. Сайчук Н.В. Інвестування. Методичні рекомендації до практичних завдань Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024, 32 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10938 3. Собкова Н.Д., Сайчук Н.В. Управління інвестиційними проєктами: метод. рекомендації до виконання індивідуальних завдань. Чернівці: Чернівець. Нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024, 16 с. 4. Сайчук Н.В. Інвестування: метод. реком. до практичних занять. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025, 24 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12338 П.10 1. Участь у міжнародному освітньому гранті №EG/U/21-22/10/01 від International Historical Biographical Institute Міжнародний сертифікат №5155/ 20 січня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1EwAi13BV2dsEwPb8_egU2njh45kNdik4/view?usp=sharing П. 12
-------	---------------------------	------------------------------	-----------------------	---	----	---	---

						1. Сاینчук Н.В., Харук Б.Л. Специфіка банківського кредитування підприємств в умовах кризових процесів ринкової економіки. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (14 квітня 2021р.). Чернівці. Чернівецький нац.ун-т, 2021. 2. Сاینчук Н.В., Сاینчук В.В. Напрями ефективного розвитку іпотечного кредитування в Україні. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали II міжнар. конф. Чернівці: Чернівецький національний ун-т, 2019. С. 103-108. https://drive.google.com/open?id=1ks1-Inw7ldEFtdwDYwfeiDRJ325tvZSP 3. Сاینчук Н.В., Камаєва А.О. Інвестиційний процес: теоретичні аспекти. VIII Міжнародна науково-практична конференція «Information technologies and automation of learning in modern conditions». 26-28 лютого 2024. 0,4 кредита (сертифікат) 4. Сاینчук Н.В., Шум Ю.О. Підходи до управління інвестиційними ресурсами територіальної одиниці. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали VI міжнар. конф. Чернівці: Чернівецький національний ун-т, 2024. С. 103-108. 5. Сاینчук Н.В., Борка Д.І. Ключові фактори впливу на інвестиційну привабливість підприємства. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали VII міжнар. конф. Чернівці: Чернівецький національний ун-т, 10 квітня 2025. (сертифікат)
56549	Бойда Світлана Василівна	асистент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Буковинська державна фінансова академія, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом кандидата наук ДК 023542, виданий 23.09.2014	15	OK 25 Ситуаційний менеджмент П. 1 1. Бойда С.В. Тенденції формування споживчого попиту домогосподарств у сучасних умовах. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2023. № 12. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-12-9506 https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=4052024 DOI https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-12-9506 2. Бойда С.В. Ринок праці в Україні: макроекономічні тенденції та мікрорівневі адаптації. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія «Економіка». 2025. № 1. С. 10-15. Гіперпосилання https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-1-2 DOI https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-1-2 3. Запихляк В.М., Бойда С.В. Ситуаційний підхід в управлінні персоналом сучасних бізнес-структур. Бізнес-навігатор. 2024. № 3 (76). С. 390-394. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.76-65 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10703 4. Бойда С.В. Соціальне підприємництво як інструмент післявоєнної відбудови економіки України. Економіка та суспільство. 2023. № 58. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3281 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-25 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8904 5. Бойда С.В. Інноваційні підходи до управління підприємствами в умовах діджиталізації економіки. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. 2022. Випуск 1 (85). С. 70-79. http://chitei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/6.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4498 6. Бойда С.В. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом підприємств у нестабільних зовнішніх умовах. Економіка та суспільство. 2022. № 46. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2014 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-46-4 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6469 7. Yaskal, O., Yaskal, I., Kolosinska, M., Boyda, S. (2021) The Informal Employment – Factors and Public Policies for Its Limitation, Ікономически изследвания, Vol. 30, Issue 2, p. 56-73. URL: https://www.iki.bas.bg/Journals/EconomicStudies/2021/2021-2/4_Yaskal.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1082 П. 3. 1. Бойда С.В. Розділ 5. Ситуаційний менеджмент. Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запихляка Чернівці : Вид-во Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. 2025. 1339 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340

							2. Бойда С.В. Розділ 7. Передумови створення, функціонування та особливості менеджменту соціальних підприємств в Україні: Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності : монографія / за ред. Галушки З.І. та Запужляка В.М. Чернівці : вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 328 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12974 П. 4 Електронний курс у MOODLE з навчальної дисципліни «Ситуаційний менеджмент»: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4964 П. 11 Наукове консультування Кредитної спілки «Буковинський Альянс» з 25.05.2013р. по теперішній час (довідка №23 від 11.02.2022р., видана Головою Правління КС «Буковинський Альянс») https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPPKaBsCN4oC9oAzE88_bzPS-Xux П. 12 1. Бойда С.В. Соціальні наслідки економічних криз: роль інноваційних соціальних підприємств. V Міжнародний Шумпетерівський форум: Міжнародна науково-практична конференція «Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера» (1-3 жовтня 2025 р.) https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf 2. Бойда С.В. Ситуаційний підхід до управління бізнесом у сучасних умовах. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 29-31 травня 2024 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 136 с. С. 13-14. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10705 3. Бойда С.В. Технологія ситуаційного менеджменту та фактори, що на неї впливають. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту: 36. матеріалів VII Міжнародної науково-практичної конференції [Електронний ресурс]. К.: КНЕУ, 2024. 486 с. DOI: http://doi.org/10.35668/978-966-926-500-5.С.223-225. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10704 4. Бойда С. Релокація бізнесу під час війни: проблеми та можливості. Міжнародна безпека у світлі сучасних глобальних викликів. Країни Балтії – Україна: єдність, підтримка, перемога: збірник наукових праць. [Електронний ресурс]. Україна, Київ: КНЕУ, 2023. 411 с. С. 103-107. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7358 5. Бойда С.В. Технології ситуаційного управління персоналом підприємства в умовах мінливості зовнішнього середовища. Вплив обліку та фінансів на розвиток економічних процесів: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Берегове, 15 червня 2022 р.). Ужгород : ФОП Сабов А. М., 2022. 498 с. С. 408-409. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4507 6. Бойда С. Особливості менеджменту соціальних підприємств. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.- практ. конф. (24-26 травня 2022 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. 557 с. С. 49-52. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4452 П. 15 Член журі III етапу Всеукраїнської учнівської олімпіади з економіки https://docs.google.com/document/d/1R-ucOdVeNVA4-zE1IqFAPsQkwofQXzSo/edit https://osvita.cv.ua/pro-organizatsijno-metodychnyj-suprovid-provedennya-iii-etapu-vseukrayinskyh-uchnivskyh-olimpiad-z-navchalnyh-predmetiv-u-2024-2025-navchalnomu-rotsi/ П. 19 Участь у діяльності Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес – освіти (Свідцтво № 1150 від 25.05.2022р.) https://clarity-project.info/edr/32204444 https://uamdb.org.ua/members/
33110	Запужляк Володимир Михайлович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 1996, спеціальність: економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 012604, виданий 12.12.2001, Агестат доцента ДЦ 0010484,	25	ОК 27 Менеджмент персоналу	П. 1 1. Запужляк В.М., Кифяк В.І. Інструменти HR-інжинірингу в управлінні організаціями. Ефективна економіка. 2021. №10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/10_2021/88.pdf 2. Halushka Z., Zapukhlyak V., Klevchik L., Luste O., Storoshchuk B. The influence of economic mentality on socio-economic development. Financial

and credit activities: problems of theory and practice. No 1 (42). 2022. Pp. 283-292. URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481>

3. Запухляк В.М., Бойда С.В. Ситуаційний підхід в управлінні персоналом сучасних бізнес-структур. Бізнес-навігатор. 2024. № 3 (76). С. 390-394. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.76-65>

4. Запухляк В.М., Комлев І.О. Людський капітал як чинник інноваційних трансформацій. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. 2025. № 4. С. 23-27. <https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-4-4>

П 3.

1. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів / Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторошук Б.Д.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.Л. Чернівці: 2022. 684 с. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136>

2. Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів / Колектив авторів: д.е.н., проф. Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запухляк В.М. та ін. Чернівці: ЧНУ. 2021. 437 с.

3. Запухляк В.М. Розділ 8. Менеджмент персоналу. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запухляка. Чернівці: Вид-во Чернівецького нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 1339 с. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340>

4. Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності: монографія / за ред. Галушки З.І. та Запухляка В.М. Чернівці: вид-во Чернівецького нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 328 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/12974/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%B7%D0%B0%20%D1%80%D0%B5%D0%B4_%D0%93%D0%B0%D0%BB%D1%83%D1%88%D0%BA%D0%B8%20%D0%97_%D0%86_%2c%20%D0%97%D0%B0%D0%BF%D1%83%D1%85%D0%BB%D1%8F%D0%BA%D0%B0%20%D0%92.%D0%9C.pdf?sequence=2&isAllowed=y

П 4.

1. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запухляк В.М., Поченчук Г.М. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівецького нац. ун-ту. 2021. 203 с. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136>

2. Підприємництво та організація власного бізнесу: навч. посібник / за ред. Р.І. Грешка. Чернівці: Чернівецького нац. ун-ту ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. С.221-261. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5081>

3. Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Менеджмент персоналу <https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2854>

П 8.

Член редколегії Наукового вісника Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія: економіка (наукове фахове видання, категорія Б. Наказ МОН № 1188 від 24.09.2020 р.) <https://ef.chnu.edu.ua/diialnist/naukov/a/naukovyi-visnyk/>

П 10.

1. Міжнародний проєкт «Норвегія-Україна. Професійна адаптація. Інтеграція в державну систему» (2020-2022)

Наказ ЧНУ № 1085-к від 03.10.2022р. https://drive.google.com/file/d/1u-oUoROgc9kce2_8H1qNnFBaa5_05U/view?usp=drive_link

2. Міжнародний проєкт TURBO «The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises» №101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE <https://turbo.chnu.edu.ua/komanda/>

П 12.

1. Запухляк В.М. Вплив людських ресурсів і комунікацій на фінансові результати діяльності організації. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали 5-ї міжнар. наук.-практ. конференції (м. Чернівці, 27 квітня 2023 р.). – Чернівці: Чернівецького нац. ун-ту ім. Ю.Федьковича, 2023. С.398-401. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7313>

2. Запухляк В.М., Михайлина Д.Г. Війна в Україні як фактор структурних зрушень на

						європейському ринку робочої сили. Міжнародна безпека у світлі сучасних глобальних викликів. Країни Балтії – Україна: єдність, підтримка, перемога: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 8 червня 2023 р.). Київ : КНЕУ, 2023. С. 129-132. URL: https://drive.google.com/file/d/1t1HQV-eoVq6Pe_SnjAXZefBAoNrgNo9t/view 3.Запущляк В.М., Комлев І.О. Вплив якості людського капіталу на інноваційний розвиток. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. С. 90-92. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13286 П 14. Керівництво студентським науковим гуртком «Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку» https://ecoman.chnu.edu.ua/studentu/studentskyi-naukovyj-hurtok/ П 19. Українська Асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) https://clarity-project.info/edr/32204444 Свідчення №1153 від 25.05.2022 р. https://namdb.org.ua/members/ П 1.
81394	Грунтковський Володимир Юрійович	асистент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 012742, виданий 28.03.2012	20	ОК 26 Операційний менеджмент 1. Gruntkovsky V., Luste O. Brand management as a component of the modern organization's competitiveness. «Наука і техніка сьогодні» (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Фізико-математичні науки», Серія «Техніка»): журнал. 2023. No 3 (17) 2023. С. 84-96. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-3(17)-84-96 http://perspectives.pp.ua/index.php/nt/article/view/4121/4143 https://nfv.ukrintei.ua/view/62615fd1c1b99f6faa4f7152 2. Лусте О.О., Грунтковський В.Ю. Entrepreneurship culture as a factor of strategic socio-economic changes. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2022. Том 33 (72), № 2. С. 1-8. https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/33_72_2/3.pdf 3. Halushka Z., Biloskursky R., Kravets V., Gruntkovsky V., Stromilova K. Managing the development of microeconomic systems in the face of global challenge. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Vol. 12 (1). http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120125.pdf 4. V. Kyryak, S. Todoruk, L. Klevchik, V. Zupukhyak, V. Gruntkovskyi. Strategic human resource management in agribusiness in the face of climate change and market instability: organisational challenges and adaptive models. Central European Economic Journal. 2025. Scopus: https://www.scopus.com/sourceid/21101280902 https://drive.google.com/file/d/1ToS3nTOwXRY5SA-V50BzTOa_re46NlrP/view?usp=sharing 5. Serhieiev V. Gruntkovskiy V., Dzyinchuk D., Kharechko D., Liutyi M., Kovalska N. State policy, human capital and international economic relations in the context of reforming local self-government bodies through digitalization, artificial intelligence and socio-economic transformations. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research SPECIAL ISSUE NO.: 14/02/XLIII. (VOLUME 14, ISSUE 2, SPECIAL ISSUE XLIII.) Pp.31-36. П 3. 1. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів / Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; д.е.н., доц. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запущляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторошук Б.Д.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.Л. Чернівці: 2022. 684 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 2. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запущляк В.М., Поченчук Г.М., Терлецька Ю.О., Грунтковський В.Ю. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т. 2021. 203 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136 3. Грунтковський В.Ю. Розділ 6. Операційний менеджмент. Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запущляка Чернівці : Вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 1339 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340 П 4. 1. Наскрізна програма проходження практики студентами спеціальності

						073 Менеджмент РВО першого (бакалаврського) / уклад.: Ю.О. Терлецька, В.Ю. Грунтковський. Чернівці, 2023. 57 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6493 2. Стратегічний SWOT-аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища організації. Методичні рекомендації. Укладачі: Галушка З.І., Лусте О.О., Грунтковський В.Ю. Чернівці. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича. 2021. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3027 3. Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Операційний менеджмент https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1777#section-2 П 11. Наукове консультування ПП «Діомед» з питань підвищення операційної ефективності (Довідка №11/01 від.01.07.2022 року). П 19. 1.Участь у професійному об'єднанні ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/40995691/ https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmodbMP1foJ 2.Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) https://clarity-project.info/edr/32204444 П 20. Менеджер відділу по роботі з персоналом ТОВ «Енергія природи» з 2015 по теперішній час (за сумісництвом).
33110	Запухляк Володимир Михайлович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 1996, спеціальність: економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 012604, виданий 12.12.2001, Аттестат доцента ДЦ 0010484, виданий 17.02.2005	25	OK 16 Менеджмент П.1 1. V. Kyfyak, S. Todoruk, L. Klevchik, V. Zapukhlyak, V. Gruntkovskiy, Strategic human resource management in agribusiness in the face of climate change and market instability: organisational challenges and adaptive models. Central European Economic Journal. 2025. Scopus: (Прийнято до друку). Посилання на довідку додається https://drive.google.com/file/d/1ToS3nTOwXRy5sA-V59Bz2Toa_re46NlrP/view?usp=sharing https://www.scopus.com/sourceid/21101280902 Антохов А.А., Запухляк В.М., Клевчик Л.І. Просторовий контекст розвитку та управління технологічно-сингулярних регіональних економічних систем в Україні. Економіка та держава. 2021. №3. С. 34-39. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4880&i=5 2. Запухляк В.М., Михайлина Д. Г., Роговська-Іщук І.В., Сасенко О.С. Трансформація людського капіталу в умовах глобальних викликів. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія: економіка. 2021. Випуск 830. С.3-9. URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/handle/123456789/2294 3. Halushka Z., Zapukhlyak V., Klevchik L., Luste O., Storoshchuk B. The influence of economic mentality on socio-economic development. Financial and credit activities: problems of theory and practice. No 1 (42). 2022. Pp. 283-292. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 4. Запухляк В.М., Комлев І.О. Людський капітал як чинник інноваційних трансформацій. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. 2025. № 4. С. 23-27. https://doi.org/10.32782/ecovis/2025-4-4 П 3. 1. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів / Колектив авторів: к.е.н., доц.Терлецька Н.М.; к.е.н., доц.Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторошук Б.Д.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.І. Чернівці: 2022. 684 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136 2. Менеджмент і адміністрування : підручник для магістрів / Колектив авторів: д.е.н., проф.Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запухляк В.М та ін. Чернівці : ЧНУ. 2021. 437 с. 3. Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запухляка. Чернівці : Вид-во Чернівецьк. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 1339 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340 4. Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах нестабільності : монографія / за ред. Галушки З.І. та Запухляка В.М.

						Чернівці : вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. 328 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/12974/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%B7%D0%B0%20%D1%80%D0%B5%D0%B4_%D0%93%D0%B0%D0%BB%D1%83%D1%88%D0%BA%D0%B8%20%D0%97_%D0%86_%2c%20%D0%97%D0%B0%D0%BF%D1%83%D1%85%D0%BB%D1%8F%D0%BA%D0%B0%20%D0%92.-%D0%9C..pdf?sequence=2&isAllowed=y П 4. 1. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запихляк В.М., Поченчук Г.М. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т. 2021. 203 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136 2. Запихляк В.М. Менеджмент. Розділ 5 в кн. Підприємництво та організація власного бізнесу: навч.посібник / за ред. Р.І. Грешка. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. С.221-261. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5081 3. Електронний курс на сайті «Електронне навчання ЧНУ»: Менеджмент https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5091 П 8. Член редколегії Наукового вісника Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія: економіка (наукове фахове видання, категорія Б. Наказ МОН № 1188 від 24.09.2020 р.) https://ef.chnu.edu.ua/diialnist/naukov/a/naukovyi-visnyk/ П 10. 1.Міжнародний проєкт «Норвегія-Україна. Професійна адаптація. Інтеграція в державну систему» (2020-2022) Наказ ЧНУ № 1085-к від 03.10.2022р. https://drive.google.com/file/d/1u-oOUoROogc9kce2_8H1qNnFBaa5_05U/view?usp=drive_link 2. Міжнародний проєкт TURBO «The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises» №101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE https://turbo.chnu.edu.ua/komanda/ П 12. 1.Запихляк В.М. Вплив людських ресурсів і комунікацій на фінансові результати діяльності організації. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали 5-ї міжнар. наук.-практ. конференції (м. Чернівці, 27 квітня 2023 р.). – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. С.398-401. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7313 2. Запихляк В., Клевчик Л. Підприємницький дух як основа інноваційного розвитку організації. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі теорії Шумпетера : Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (1-2 жовтня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. с. 84-85. URL: https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/materialy_shumpeter-konf_2025.pdf 3. Запихляк В.М., Комлев І.О. Вплив якості людського капіталу на інноваційний розвиток. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (28 листоп. 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Пштангет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. С. 90-92. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13286 П 14. Керівництво студентським науковим гуртком «Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку» https://ecoman.chnu.edu.ua/studentu/studentskyi-naukovyi-hurtok/ П 19. Українська Асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) https://clarity-project.info/edr/32204444 Свідомство №1153 від 25.05.2022 р. https://uamdb.org.ua/members/	
122685	Сторошук Богдан Дмитрович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет ім. Ю. Федьковича, рік закінчення: 1996, спеціальність: економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 025570, виданий 13.10.2004, Аттестат доцента 12/ДП 017876, виданий 21.06.2007	29	ОК 14 Макроекономіка	П 1) 1. Сторошук Б.Д., Кукуруза Г.В., Морар В.Г. Економічна динаміка України у 2024 році: ВВП, бюджетні показники та платіжний баланс. Підприємництво та інновації. Випуск 32, 2024. С.99-104. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13085 2. Сторошук Б.Д., Кукуруза Г.В., Морар В.Г. Платіжний баланс: методи прогнозування. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Том 35 (74). № 3, 2024. С.58-63. DOI:

							https://doi.org/10.32782/2523-4803/74-3-9 https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/35_74_3/11.pdf 3. Сторощук Б., Цепенда М. Зародження економічної науки на Буковині: діалектика взаємодії особистості та середовища в процесі прийняття рішень. Актуальні питання суспільних наук та історії медицини. Спільний українсько-румунський науковий журнал. Серія "Історичні та філологічні науки" Current issues of Social studies and History of Medicine. Joint Ukrainian-Romanian scientific journal. Series "Historical and philological sciences". Редколегія: А. Мойсей, III. Пуріч. Чернівці–Сучава: БДМУ. 2023. № 2 (36). С.51-60 ISSN: 2311-9896; EISSN 2411-6181 http://apsnim.bsmu.edu.ua; http://doaj.org (DOAJ); http://www.irbis-nbuv.gov.ua; https://journals.indexcopernicus.com/representative/issue/list. DOI 10.24061/2411-6181.2.2024.433 4. Сторощук Б.Д. Прийняття рішень в умовах динамічних безпекових ризиків на місцевому рівні. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. № 1 (2023). С.91-97. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13083 5. Галушка З.І., Запухляк В.М., Клевчик Л.Л., Лусте О.О., Сторощук Б.Д. Вплив господарського менталітету на соціально-економічний розвиток. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. №1 (42). 2022. С.283-292. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 П 3) 1. Сторощук Б.Д. Закономірності та тенденції сучасних трансформацій регіонального розвитку. Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах не стабільності : монографія / за ред. Галушки З.І. та Запухляка В.М. Чернівці : вид-во Чернівецьк. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. С.147-177. URL: https://surf.li/cbxcxnr 2. Галушка З.І., Поченчук Г.М., Бойда С.В., Заволічна Т.Р., Сторощук Б.Д., Кузьмук І.Я. Економіка: практикум з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро- та макроекономіки. За ред. З.І. Галушки, Г.М. Поченчук. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. 2022. 368с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4469 3. Формування бізнес-поведінки. Розділ 1 в кн. Підприємництво та організація власного бізнесу: навч. посібник. За ред. Р.І.Грешка. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.10-33. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5081?show=full П4) 1. Курс для дистанційного навчання "Макроекономіка" https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3491 2. Курс для дистанційного навчання "Економічна політика" https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2308 П9) 1. Експерт НАЗЯВО (протокол №15 (65) від 27.08.2024): АЕ ОП «Менеджмент» / магістерський рівень у ДДТУ (Наказ №685-Е від 17.09.2024); АЕ ОП «Логістика» / магістерський рівень у ХНУМГ (Наказ №1192-Е від 25.10.2024) П10) 1. Проект TURBO " Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами" (читаю тренінговий курс "Формування бізнес-поведінки") 2. Українсько-норвезький проект "Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» / читаю тренінговий курс "Формування бізнес-поведінки" з 2015 року П11) 1. член Громадської Ради (з 2015 року – до теперішнього часу), заступник голови Громадської Ради (з 2021 року – до теперішнього часу) при Чернівецькій обласній державній адміністрації https://bukoda.gov.ua/gromadyanam/gromadska-rada П12) 1. Історія макроекономічної думки. Богдан Сторощук та Михайло Кухар. URL: https://www.youtube.com/watch?v=EXps5EChgk 2. Сторощук Б.Д. Системний підхід як основа ефективного моделювання економіки. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці. Матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. 2025. С.163-164. https://surf.li/giefgw
--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

							v=NEknNR6KBg8&feature=youtu.be СТОРОЩУК: 2025 рік для російської економіки буде критичним https://www.youtube.com/watch?v=rPvoQFGrAeA СТОРОЩУК: Поки незрозуміло, яка мета США у контексті підвищення мит для певних країн https://www.youtube.com/watch?v=gfvjAOyoT2g СТОРОЩУК: У багатьох регіонах не вистачає інженерів https://www.youtube.com/watch?v=-JhSR5Yf6g СТОРОЩУК: За песимістичним прогнозом інфляція в Україні буде 10-15% https://www.youtube.com/watch?v=VAoUqUtUcHq СТОРОЩУК: Росія ПРИХОВУЄ реальні дані! Коли економіці РФ прийде ГАП/ЛИК? https://www.youtube.com/watch?v=2h6VKZOplow СТОРОЩУК: Російську економіку тримає експорт сировини, визначну роль відіграє нафта https://www.youtube.com/watch?v=ZyJ762GoOMs Сторощук: у майбутньому відбудеться реструктуризація боргу за пільговими умовами. URL: https://m.youtube.com/watch?v=soFmKcg9zWl Сторощук: Не варто дивитись на офіційний курс долара в росії, а за скільки його можна купити. URL: https://youtu.be/92qcF94akEE Сторощук: Лише обвал ринку нафти, зможе зупинити економіку РФ. URL: https://youtu.be/A7SFhFYU13U СТОРОЩУК: Якби ціна на нафту впала, не потрібно було б запроваджувати санкції проти РФ https://youtu.be/5JaVoB6iVs БЛОКАДА НА КОРДОНІ! Польські фермери ЗНОВУ ЗА СВОЄ. Що сталося? / СТОРОЩУК https://www.youtube.com/watch?v=B2cmv2Pt9m4 СТОРОЩУК: Ключовим фактором розпаду РФ могло б стати зниження ціни на нафту а не санкції https://www.youtube.com/watch?v=9ckC3HW21Ew БОЛІСНА ситуація в українській ЕКОНОМІЦІ! ЦіО з бюджетом на 2025 рік? Податки піднімуть? СТОРОЩУК https://www.youtube.com/watch?v=TzGw1tXMAgk
122685	Сторощук Богдан Дмитрович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет ім. Ю. Федьковича, рік закінчення: 1996, спеціальність: економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 025570, виданий 13.10.2004, Аттестат доцента 12/ДЦ 017876, виданий 21.06.2007	29	ОК 10 Мікроекономіка	П 1) 1. Сторощук Б.Д. Прийняття рішень в умовах динамічних безпекових ризиків на місцевому рівні. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. №1 (2023). С.91-97. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13083 2. Сторощук Б.Д., Цепенда М.М., Антонюк О.І. Особливості передумов та наслідків управлінських рішень на місцевому рівні. Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича: Збірник наукових праць. Вип. 84о: Економіка. Чернівці: Чернівецький національний університет, 2022. С.58-67. URL: https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/120 3. Галушка З.І., Запухляк В.М., Клевчік Л.Л., Лусте О.О., Сторощук Б.Д. Вплив господарського менталітету на соціально-економічний розвиток. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. №1 (42). 2022. С.283-292. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 4. Сторощук Б.Д. Прийняття рішень в умовах кризових трансформацій економічної влади. Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича: Збірник наукових праць. Вип. 834: Економіка. Чернівці: Чернівецький національний університет, 2021. С.3-12. URL: https://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/161/119 П 3) 1. Сторощук Б.Д. Розробка та прийняття управлінських рішень. Розділ 10. Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запухляка Чернівці : Вид-во Чернівець. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. С.691-778. ISBN 978-617-8703-42-4 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340 2. Галушка З.І., Поченчук Г.М., Бойда С.В., Заволічна Т.Р., Сторощук Б.Д., Кузьмук І.Я. Економіка: практикум з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро- та макроекономіки. За ред. З.І. Галушки, Г.М. Поченчук. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 368с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4469 3. Формування бізнес-поведінки. Розділ 1 в кн. Підприємництво та організація власного бізнесу: навч. посібник. За ред. Р.І.Грешка.

					Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С.10-33. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5081?show=full П4) 1. Курс для дистанційного навчання "Мікроекономіка" https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=442 П9) 1. Експерт НАЗЯВО (протокол №15 (65) від 27.08.2024): П10) 1. Проект TURBO “ Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами” (читаю тренінговий курс “Формування бізнес-поведінки”) 2. Українсько- норвезький проект “Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» / читаю тренінговий курс “Формування бізнес-поведінки” з 2015 року П11) 1. член Громадської Ради (з 2015 року – до теперішнього часу), заступник голови Громадської Ради (з 2021 року – до теперішнього часу) при Чернівецькій обласній державній адміністрації https://bukoda.gov.ua/gromadyanam/gromadska-rada П12) 1. Сторощук Б.Д. Системний підхід як основа ефективного моделювання економіки. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці. Матеріали IX Міжнародної науково-методичної конференції. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С.163-164. https://surl.li/giefgw 2. Сторощук Б.Д. Системні ефекти динаміки соціально-економічної безпеки. Державна політика зміцнення соціальної безпеки людини в умовах сучасних викликів і загроз: матеріали круглого столу 3-5 жовтня 2024 р. За заг. ред. проф. З.С. Варналія: Київ-Чернівці. С.94-96. https://surl.li/jdgehn 3. Сторощук Б. Д. Класичні передумови моделювання ринкового механізму ціноутворення. Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці. Матеріали VIII Міжнародної науково-методичної конференції. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С.152-155. URL: https://emm.cv.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-metodichna-konferentsiya-matematichni-metodi-modeli-ta-informatsijni-tehnologiyi-v-ekonomitsi/ 4. Сторощук Б. Д. Вплив військових трансформацій інформаційної влади на прийняття рішень стосовно продакт-плейсмент. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.115-117. URL: http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potentials-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vykykiv 5. Кукуруза Григорій, Лесик Николай, Пантюхов Андриан, Сторощук Богдан "Растут, но не чувствуются": Что происходит с зарплатами в Украине. Dengi.ua. URL: https://dengi.ua/blog/5825515-rastut-no-ne-chuvstvuyutsya-cto-proiskhodit-s-zarplatami-v-ukraine П15) 1. Голова журі фінального регіонального вернісажу учнівських бізнес-ідей «Стартап Юніор – 10» в жовтні 2025 року https://iprobuk.cv.ua/?p=18893 2. Голова журі фінального регіонального вернісажу учнівських бізнес-ідей «Стартап Юніор – 9» https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/final-rehionalnoho-konkursu-startap-yunior-9/ 3. Голова журі III (обласного) етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки 2025 року https://ecoman.chnu.edu.ua/novyny/shkilna-olimpiada-z-ekonomiky/ 4. Член журі III (обласного) етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки 2022 року / https://econom.chnu.edu.ua/advert/vykladachi-kafedry-ekonomichnoyi-teoriyi-menedzhmentu-ta-administruvannya-uvijshly-do-skladuzhuri-i-oblasnogo-etapu-vseukrayinskoyi-olimpiady-z-ekonomiky 5. Голова журі III (обласного) етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки 2022 року / https://drive.google.com/drive/folders/1-Jfh5WHuH-M8ibVBmxLDZB-imSZQJKul П19) 1. Благодійний фонд “Суспільні ресурси та ініціативи” http://fsri.ho.ua/about-us/collective 2. Громадська організація	
--	--	--	--	--	--	--

						“Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfISjbmdbMP1foJ 3. Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1155 від 25.V.2022 П20) 1. Зовнішній експерт телеканалу «Ми – Україна»: СТОРОЩУК: Китай вигадує нові можливості обходити мита Трампа https://www.youtube.com/watch?v=CHReLuFKfTU&feature=youtu.be СТОРОЩУК: Успішний бізнес любить стабільність, тому коливання курсу не на користь економіці https://www.youtube.com/watch?v=NEknNR6KBg8&feature=youtu.be СТОРОЩУК: 2025 рік для російської економіки буде критичним https://www.youtube.com/watch?v=rPvoQFGraEA СТОРОЩУК: Поки незрозуміло, яка мета США у контексті підвищення мит для певних країн https://www.youtube.com/watch?v=gfvjAOyoT2g СТОРОЩУК: У багатьох регіонах не вистачає інженерів https://www.youtube.com/watch?v=-JhSR5Yf6g СТОРОЩУК: За песимістичним прогнозом інфляція в Україні буде 10-15% https://www.youtube.com/watch?v=VAoUqUtUcHQ СТОРОЩУК: Росія ПРИХОВУЄ реальні дані! Коли економіці РФ прийде ГАП/ЛИК? https://www.youtube.com/watch?v=2h6VKZOpIow СТОРОЩУК: Російську економіку тримає експорт сировини, визначну роль відіграє нафта https://www.youtube.com/watch?v=ZyJ762GoOMs Сторощук: у майбутньому відбудеться реструктуризація боргу за пільговими умовами. URL: https://m.youtube.com/watch?v=soFmKcg9zW1 Сторощук: Не варто дивитись на офіційний курс долара в росії, а за скільки його можна купити. URL: https://youtu.be/92qcF94akEE Сторощук: Лише обвал ринку нафти, зможе зупинити економіку РФ. URL: https://youtu.be/A7SFhFYU13U СТОРОЩУК: Якби ціна на нафту впала, не потрібно було б запроваджувати санкції проти РФ https://youtu.be/5JaVoB6iIVs БЛОКАДА НА КОРДОНІ! Польські фермери ЗНОВУ ЗА СВОЄ. Що сталося? / СТОРОЩУК https://www.youtube.com/watch?v=B2cmvzP9m4 СТОРОЩУК: Ключовим фактором розпаду РФ могло б стати зниження ціни на нафту а не санкції https://www.youtube.com/watch?v=9ckC3HW21Ew БОЛІСНА ситуація в українській ЕКОНОМІЦІ! ЦЮ з бюджетом на 2025 рік? Податки піднімуть? СТОРОЩУК https://www.youtube.com/watch?v=TzGW1tXMAgk
9703	Лусте Олена Олегівна	асистент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом бакалавра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2007, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2008, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 021466, виданий 16.05.2014	17	ОК 13 Етика і бізнес-культура П.1 1. Куфяк, V., Kindzerskyi, V., Todoruk, S., Klevchik, L., Luste, O. The role of economics and management in the development of sustainable business models of agricultural enterprises. Scientific Horizons. 2024. 27(6). 152-162. https://sciencehorizon.com.ua/uk/journals/tom-27-6-2024/rol-ekonomiki-tamenedzhlmentu-u-rozvitku-stalikh-biznes-modeley-agrarnikh-pidpriyemstv 2. Halushka Z., Klevchik L., Luste O., Storoshchuk B. Zapukhlyak V. The influence of economic mentality on socio-economic development. Financial and credit activities: problems of theory and practice. 2022, No 1 (42). P. 283-292. https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 3. Luste O. The formation of Ukrainian economic mentality psychological features in the conditions of command-administrative economy. Економіка: реалії часу. 2021, № 4 (56). С.69-76. https://economics.net.ua/files/archive/2021/No4/69.pdf 4. Лусте О.О., Антохов А.А., Клевчик Л.Л. Соціально-психологічні чинники ефективності системи менеджменту організації. Економічний простір. 2022, № 180. С. 134 – 138. http://www.prostir.dp.ua/index.php/journal/article/view/1125/1084 5. Лусте О.О., Грунтковський В.Ю. Entrepreneurship culture as a factor of strategic socio-economic changes. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2022, Том 33 (72), № 2. С. 1-8. http://econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/33_72_2/3.pdf 6. Luste O. Institutional principles of effective business strategy formation. Економіка та суспільство. 2022, № 45. https://economyandsociety.in.ua/index

						php/journal/article/view/1998/1926 7. Luste O. Mental determinants of the implementation of innovative approaches to the organizations management. Наукові інновації та передові технології. Серія «Економіка». 2023, № 1(15). С. 195-206. http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/3351/3366 8. Лусте О.О., Кифяк В.І. Емоційний інтелект як інструмент управління бізнес-командами в умовах флуктуацій. Наука і техніка сьогодні. 2023, № 1(15). С. 47-61 http://perspectives.pp.ua/index.php/nt/article/view/3509/3529 9. Водянка Л. Д., Ратушняк Д.В., Лусте О.О. Інноваційні методи підбору персоналу в умовах диджиталізації. Бізнес Інформ. 2022. № 1. С. 403–409. Гіперпосилання https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_1_0_403_409 DOI https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-1-403-409 П. 3 1. Галушка З.І., Лусте О.О. Стратегії успішного бізнесу: теорія і практика. Чернівці: ЧНУ, 2021, 260 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1482 П. 12 1. Лусте О. Управління комунікаційною стратегією бренда як складової конкурентоспроможності сучасної організації. Modern research in world science: proceedings of X International Scientific and Practical Conference (25-27 December). Lviv, Ukraine. 2022. pp.1087-1093 https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/12/MODERN-RESEARCH-IN-WORLD-SCIENCE-25-27.12.22.pdf 2. Luste O. Organizational culture in the system of enterprise's strategy. Progressive research in the modern world. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Boston, USA. 2022. Pp. 629-638 https://sciconf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-progressive-researchin-the-modern-world-28-30-12-2022-boston-ssha-arhiv/ П. 20 1. Приватна підприємця (з 2018 р.), бренд-стратегія бренду MINIMAL (з 2025 р.) https://drive.google.com/file/d/1KsTpdc4k4spmlR0CJoCGLWB5dggVjE8/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1-udjfdnMq8AvLyJq5WFPKyGkWoPPDqW7/view?usp=sharing 2. Бізнес-тренер, фасилітатор у міжнародному проєкті UWEHub з розвитку жіночого підприємництва (м. Чернівці) (з 2023 р.)
122685	Сторошук Богдан Дмитрович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет ім. Ю. Федьковича, рік закінчення: 1996, спеціальність: економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 025570, виданий 13.10.2004, Аттестат доцента 12/ДЦ 017876, виданий 21.06.2007	29	OK 28 Розробка і прийняття управлінських рішень П 1) 1. Сторошук Б., Цепенда М. Зародження економічної науки на Буковині: діалектика взаємодії особистості та середовища в процесі прийняття рішень. Актуальні питання суспільних наук та історії медицини. Спільний українсько-румунський науковий журнал. Серія "Історичні та філологічні науки" Current issues of Social studies and History of Medicine. Joint Ukrainian-Romanian scientific journal. Series "Historical and philological sciences". Редколегія: А. Мойсей, III. Пуріч. Чернівці–Сучава: БДМУ. 2023. № 2 (36). С.51–60 ISSN: 2311-9896; EISSN 2411-6181 http://apsnim.bsmu.edu.ua; http://doaj.org (DOAJ); http://www.irbis-nbuv.gov.ua; https://journals.indexcopernicus.com/representative/issue/list. DOI 10.24061/2411-6181.2.2024.433 2. Сторошук Б.Д. Прийняття рішень в умовах динамічних безпекових ризиків на місцевому рівні. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. № 1 (2023). С.91–97. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13083 3. Сторошук Б.Д., Цепенда М.М., Антоноук О.І. Особливості передумов та наслідків управлінських рішень на місцевому рівні. Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича: Збірник наукових праць. Вип. 84о: Економіка. Чернівці: Чернівецький національний університет, 2022. С.58–67. URL: https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/120 4. Галушка З.І., Запужляк В.М., Клевчик Л.Л., Лусте О.О., Сторошук Б.Д. Вплив господарського менталітету на соціально-економічний розвиток. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. №1 (42). 2022. С.283–292. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 5. Сторошук Б.Д. Прийняття рішень в умовах кризових трансформацій

					економічної влади. Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича: Збірник наукових праць. Вип. 834: Економіка. Чернівці: Чернівецький національний університет, 2021. С.3-12. URL: https://econom.chnu.edu.ua/journal/in dex.php/ecovis/article/view/161/119 П 3) 1. Сторощук Б.Д. Розробка та прийняття управлінських рішень. Розділ 10. Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запухляка Чернівці : Вид-во Чернівец, нац. унї-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. С.691-778. ISBN 978-617-8703-42-4 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340 2. Формування бізнес-поведінки. Розділ 1 в кн. Підприємництво та організація власного бізнесу: навч.посібник. За ред Р.І.Грешка. Чернівці: Чернівец, нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.10-33. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5081?show=full 3. Сторощук Б. Д. Розробка і прийняття управлінських рішень. Розділ 7 в кн. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів. Чернівці: Чернівец, нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.397-480. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 4. Сторощук Б.Д. Публічне адміністрування. Управлінські рішення. В кн. Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів. Колектив авторів: З.І.Галушка, А.А.Антохов, В.М.Запухляк, Б.Д.Сторощук, Ю.О. Тердлецька, Т.Р. Заволічна, І.Я. Кузьмук. Чернівці: ЧНУ ім. Ю.Федьковича, 2021. С.137-192, 356-436. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3213 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/3213 П4) 1. Курс для дистанційного навчання “Розробка і прийняття управлінських рішень” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3492 2. Курс для дистанційного навчання “Управлінські рішення. Практикум” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7130 П9) 1. Експерт НАЗЯВО (протокол №15 (65) від 27.08.2024): АЕ ОП «Менеджмент» / магістерський рівень у ДДГУ (Наказ №685-Є від 17.09.2024); АЕ ОП «Логістика» / магістерський рівень у ХНУМГ (Наказ №1192-Є від 25.10.2024) П10) 1. Проект TURBO “ Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами” (читаю тренінговий курс “Формування бізнес-поведінки”) 2. Україсько-нольвезький проект “Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» / читаю тренінговий курс “Формування бізнес-поведінки” з 2015 року П11) 1. член Громадської Ради (з 2015 року – до теперішнього часу), заступник голови Громадської Ради (з 2021 року – до теперішнього часу) при Чернівецькій обласній державній адміністрації https://bukoda.gov.ua/gromadyanam/gromadska-rada П12) 1. Сторощук Б. Д. Диалектика прийняття фискальних рішень в умовах кризових трансформацій економічної влади. Финансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.111-116. URL: https://econom.chnu.edu.ua/advert/zbi rnyk-materialiv-konferentsiyi-finansovi-instrumenty-stalogo-rozvytku-ekonomiky-2022 2. Сторощук Б. Д. Вплив військових трансформацій інформаційної влади на прийняття рішень стосовно продакт-плейсмент. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.115-117. URL: http://mmix.cv.ua/novyntku-zbirnyk-tez-potential-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv П15) 1. Голова журї фінального регіонального вернісажу учнівських бізнес-ідей «Стартап Юніор – 10» в
--	--	--	--	--	---

							жовтні 2025 року https://iprobuk.cv.ua/?p=18893 2. Голова журі фінального регіонального вернісажу учнівських бізнес-ідей «Стартап Юніор – 9» https://ecomat.chnu.edu.ua/novyny/final-rehionalnoho-konkursu-startap-yunior-9/ П19) 1. Благодійний фонд “Суспільні ресурси та ініціативи” http://fsri.ho.ua/about-us/collective 2. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjmodbMP1foJ 3. Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1155 від 25.V.2022 П20) 1. Богдан Сторощук – зовнішній експерт незалежної групи макроекономічного аналізу та прогнозування Ukraine Economic Outlook, https://www.ukraine-economic-outlook.com/about-us 2. Зовнішній експерт телеканалу «Ми – Україна»: СТОРОЩУК: Китай вигадує нові можливості обходити мита Трампа https://www.youtube.com/watch?v=CHReLuFKfTU&feature=youtu.be СТОРОЩУК: Успішний бізнес любить стабільність, тому коливання курсу не на користь економіці https://www.youtube.com/watch?v=NEknNR6KBg8&feature=youtu.be СТОРОЩУК: 2025 рік для російської економіки буде критичним https://www.youtube.com/watch?v=rPvoQFGrAeA СТОРОЩУК: Поки незрозуміло, яка мета США у контексті підвищення мит для певних країн https://www.youtube.com/watch?v=gfvjAOyoT2g СТОРОЩУК: У багатьох регіонах не вистачає інженерів https://www.youtube.com/watch?v=-_JhSR5Yf6g СТОРОЩУК: За песимістичним прогнозом інфляція в Україні буде 10-15% https://www.youtube.com/watch?v=VAoUqUtUcHQ СТОРОЩУК: Росія ПРИХОВУЄ реальні дані! Коли економіці РФ прийде ГАП/ЛИК? https://www.youtube.com/watch?v=2h6VKZOpIow СТОРОЩУК: Російську економіку тримає експорт сировини, визначну роль відіграє нафта https://www.youtube.com/watch?v=ZyJ762GoOMs Сторощук: у майбутньому відбудеться реструктуризація боргу за пільговими умовами. URL: https://m.youtube.com/watch?v=soFmKcg9zWI Сторощук: Не варто дивитись на офіційний курс долара в росії, а за скільки його можна купити. URL: https://youtu.be/92qcf94akEE Сторощук: Лише обвал ринку нафти, зможе зупинити економіку РФ. URL: https://youtu.be/A7SFhFYUI3U СТОРОЩУК: Якби ціна на нафту впала, не потрібно було б запроваджувати санкції проти РФ https://youtu.be/5JaVoB6iVs БЛОКАДА НА КОРДОНІ! Польські фермери ЗНОВУ ЗА СВОЄ. Що сталося? / СТОРОЩУК https://www.youtube.com/watch?v=B2cmv2Pt9m4 СТОРОЩУК: Ключовим фактором розпаду РФ могло б стати зниження ціни на нафту а не санкції https://www.youtube.com/watch?v=9ckC3HW21Ew БОЛІСНА ситуація в українській ЕКОНОМІЦІ! ЦіО з бюджетом на 2025 рік? Податки піднімуть? СТОРОЩУК https://www.youtube.com/watch?v=TzGWtXMAgk
84290	Поченчук Галина Михайлівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 2000, спеціальність: 050104 Фінанси і кредит, Диплом доктора наук ДД 008678, виданий 20.06.2019, Диплом кандидата наук ДК 044972, виданий 13.02.2008, Аттестат доцента 12ДЦ 031514, виданий 29.03.2012	25	ОК 35 Менеджмент малого і середнього бізнесу	П 1 1. Краус Н., Краус, К., Поченчук Г. Жіноче підприємництво: ризики, інструменти підтримки, механізми реалізації. Innovation and Sustainability. 2023. № 2. С. 46-59. https://doi.org/10.31649/ins.2023.2.46.59 2. Manzhuira O., Pochenchuk, G., Kraus N. Innovative changes in financial and tax systems in the conditions of digital transformation. Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 8. №. 1. January 2022. P. 94-102. ISSN: 2256-0742 https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-1-94-102 https://doaj.org/article/9a83f5c8658946e997ef33b698a389b4 (Web of Science, ESCI) https://jcr.clarivate.com/jcr-jp/journal-profile?journal=BALT%20J%20ECON%20STUD&year=2021&fromPage=%2Fjcr%2Fhome 3. Заволічна Т.Р., Поченчук Г.М. Вплив штучного інтелекту на якість роботи інститутів розвитку у цифровому світі: аспект менеджменту та адміністрування. Інтелект XXI століття. 2025. Вип.

[illegible]

							матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.179-182. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4493 4. Поченчук Г.М. Фінансові трансформації бізнесу: виклики для менеджменту. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 7-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 10 квітня 2025 р.). Чернівці :Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 5. Поченчук Г.М. Сучасні тенденції менеджменту малого бізнесу сервісної економіки. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. конф. (24–25 квітня 2025 року, м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. Львів : ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2025. 392 с. С. 98-100. https://repository.ldufk.edu.ua/server/api/core/bitstreams/769e8999-7274-460a-9cde-367c54de1558/content . П19. 1.Участь у професійному об'єднанні ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/40995691/ https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEiSjbmodbMP1foJ П1.20. Заступник директора з розвитку ТОВ "Артеонекс"
84290	Поченчук Галина Михайлівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Чернівецький державний університет імені Ю. Федьковича, рік закінчення: 2000, спеціальність: 050104 Фінанси і кредит, Диплом доктора наук ДД 008678, виданий 20.06.2019, Диплом кандидата наук ДК 044972, виданий 13.02.2008, Аттестат доцента 12/П 031514, виданий 29.03.2012	25	ОК 29 Державне та регіональне управління	П1. 1.Поченчук Г. М., Заволічна Т.Р. особливості функціонування громадських організацій та діяльність державного і регіонального управління. Приазовський економічний вісник. 2025. Вип. № 1 (41). URL: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2025/1_41_ukr/10.pdf 2. Бабух І. Б., Поченчук Г. М. Регіональна структурна політика в Україні : теоретичні підходи та проблеми реалізації. Бізнес Інформ. 2025. № 2. С. 311-318. URL: https://www.businessinform.net/article/?year=2025&abstract=-2025_2_0_311_318 . 3. Поченчук Г.М., Кузьмук І.Я. Трансформація системи державного управління в цифрову епоху. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. Чернівці: ЧТЕІ КНТЕУ, 2022. № 1 (85). С.29-41. http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/3.pdf 4. Kraus K., Kraus N., Pochenchuk G.M., Nikiforov P., Babukh I. Information and Digital Development of Higher Education in the Conditions of Innovatization Economy of Ukraine. WSEAS Transactions on Environment and Development. Vol. 17, Art. № 64. 2021. P. 659-671. ISSN: 17905079 URL: https://wseas.com/journals/ead/2021/b305115-652.pdf Scopus 5. Manzhura O., Pochenchuk, G., Kraus N. Innovative changes in financial and tax systems in the conditions of digital transformation. Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 8. №. 1. January 2022. P. 94-102. https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-1-94-102 https://doaj.org/article/9a83f5c8658946e997ef33b698a389b4 (Web of Science, ESCI) https://jcr.clarivate.com/jcr-jp/journal-profile?journal=BALT%20J%20ECON%20STUD&year=2021&fromPage=%2Fjcr%2Fhome 6. Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Вплив цифровізації на інституціонально-інфраструктурні зміни економіки. Науковий вісник Чернівецького національного університету : Збірник наукових праць. Випуск 834. Економіка. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 76-82. http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/artiart/view/175 7. Краус К. М., Краус Н. М., Поченчук Г.М. Цифрова інфраструктура в умовах віртуалізації та нової якості управління економічними відносинами. Ефективна економіка. 2021. № 9. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9279 . П3. 1. Державне та регіональне управління. Менеджмент та адміністрування : підручник для бакалаврів / Колектив авторів: к.е.н., доц.Терлецька Н.М.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запукляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Стороцьук Б.Д.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.Л. Чернівці : 2022. 684с. С.94-130. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136

[illegible]

							-05-2025.pdf?sequence=1&isAllowed=y 4. Поченчук Г.М. Нестабільність, цифровізація та розвиток економічних систем. Інновації, підприємництво та економіка сучасних трансформацій у дзеркалі I-66 теорії Шумпетера : Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (1-2 жовтня 2025 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 220 с. С.165-166. https://ef.chnu.edu.ua/media/rqqfncxw/material_shumpeter-konf_2025.pdf П 19. 1.Участь у професійному об'єднанні ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/40995691/ https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEfSjbmodbMP1foJ П.20. Заступник директора з розвитку ТОВ "Артеонековуд"
--	--	--	--	--	--	--	---

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
----------------------------------	--	---	-----------------	----------------------------